مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الزراعية

موقع المجلة: www.jaess.mans.edu.egمتاح على: www.jaess.journals.ekb.eg

Cross Mark

دراسة تحليلية لدور المشروعات الزراعية الصغيرة في زيادة الانتاج الزراعي في مصر دراسة حالة (مشروع صناعة لبن الزبادي لمحافظة الدقهلية)

رضوان محمود عمار و منى فتحي البغدادي*

وحدة بحوث الاقتصاد الزراعي بالدقهلية

المخلص

تمثل المشروعات الصغيرة والمتوسطة المحور الرئيسي لاقتصاد أي دولة سواء كانت دولة متقدمة أو دولة نامية لقدرتها العالية على توفير فرص العمل وانخفاض راس المال اللازم وايضا لقدرتها العالية على توليد الدخل وزيادة وإذا يقال ان المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي قاطرة النمو في الاقتصاد. تعتبر صناعة الألبان في مصر من الصناعات الزراعية الهامة في الاقتصاد المصري ويرجع ذلك لكونها أحد أهم مكونات الانتاج الحيواني في مصر , كما انها تعتبر من الصناعات ذات الاهمية الكبيرة التي تدخل في العديد من الصناعات الاخرى والتي تتناسب مع رغبات المستهلك المصري من ناحية و ارتفاع قيمتها الغذائية من ناحية اخرى. إضافة الى ذلك فل قطاع صناعة الألبان بصفة عامة وصناعة اللبن الزبادي بصفة خاصة من القطاعات التي تعمل على مدار العلم عكس قطاع الانتاج النباتي والذي يتسم بظاهرة الموسمية ومن ثم فإنها تساهم في انخفاض حجم البطالة . وعليه فقد تم خلال دراستنا الحالية التركيز على دراسة الجدوى لمشروع صناعة اللبن الزبادي حيث تم التركيز على اجراء التقييم المالي لبعض معامل الألبان لصناعة اللبن الزبادي القائمة بالفعل كأحد المشاريع الاستثمارية الزراعية الصغيرة والمتناهية الصغر والتي استوعبت قر لیس بقليل من شباب الخريجين وامتصت كم لا يستهان به من البطالة القائمة في الوقت الراهن في محافظة الدقهلية وذلك خلال الموسم الزراعي 2018-2019.

الكلمات الدالة: المعايير المخصوصة – الموصفات الفنية للمشروع – سعر الخصم – صافي القيمة الحالية

المقدمة ومشكلة الدراسة

بالرغم من الاهمية الاقتصادية والغذائية لمشروع صناعة اللبن الزبادي إلا انها لم تحظى بالاهتمام الكافي ووعي إرشادي واقتصادي من المستثمرين ومتخذي القرار , حيث تنفذ هذه المشروعات الى وجود المعامل الصغيرة المتطورة تكنولوجيا حيث ان غالبية المصانع الموجودة تحتاج الى راس مال ضخم كما ان غالبية المصانع الموجودة تعتمد على الطرق التقليدية اليدوية والبسيطة في التصنيع إضافة الى وجود العديد من المشاكل المرتبطة بهذه المعامل الصغيرة , ومن ثم فإن البحث يحاول الاجابة على سؤال مهم وهو هل معامل انتاج وتصنيع الألبان الزبادي مجدية اقتصادياً أم لا ؟ .

وتتمثل مشكلة الدراسة في السعي لرفع الكفاءة الاقتصادية لبعض المشروعات الاستثمارية الزراعية القائمة في محافظة الدقهلية وذلك من خلال إعادة تقييم المالي لهذه المشروعات على ظل بعض الفروض التي تستهدف تحقيق أقصى كفاءة اقتصادية ممكنة، وذلك لإعطاء صورة واضحة للمستثمرين عن الوضع الفعلي للمشروع محل الدراسة، وذلك ليتمكن المستثمر من استثمار أمواله بأقصى كفاءة ممكنة.

أهداف الدراسة:

استهدفت الدراسة إجراء تقييم الأداء المالي لمشروع صناعة اللبن الزبادي بتم التركيز في هذه الدراسة على المعايير المخصوصة فقط وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود وذلك من خلال دراسة الاهداف التالية :

- 1-تقييم التكاليف الاستثمارية تكاليف الانتاج وتكاليف الصيانة والتشغيل للمشروع.
- 2-تقييم الإيرادات وقيمة الأصول الرأسمالية في نهاية العمر الافتراضي للمشروع
- 3- حساب مؤشرات التقييم المالي للمشروع وذلك لاتخاذ القرار بشأن الحكم على مدى نجاح الاستثمار فيه وكذلك تحليل الحسابية للمشروع .

منهجية البحث:

اعتمدت هذه الدراسة في تحقيق اهدافها على اسلوب الاحصاء الوصفي والكمي في تحليل البيانات واستخلاص النتائج في صورة الانحدار النصف لوجارتمني (الدالة الأسية) وفي تقدير معادلات الاتجاه العام وكذلك المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجاري أو المالي لمشروع صناعة اللبن الزبادي ويمكن تصنيف المعايير المستخدمة في التقييم المالي وفقاً لادخال عنصر الزمن الى معايير مخصصمة وغير مخصصمة .

المعايير الغير مخصصمة : وهي التي لا تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو معدل التضخم ومن أهمها :

- معيار فترة استرداد رأس المال Pay back Period. (PBP)

- معدل العائد على الاستثمار Accounting Rate of Return (ARR)

المعايير مخصصمة: وهي التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أو محسوب فيها نسبة التضخم أو تأخذ القيمة الزمنية لوحدة النقود ومن أهمها هذه المعايير :

معيار نسبة المنافع الى التكاليف Benefit / Cost Ratio (B/C)

معيار دليل الربحية Profitability Index (P.I)

معيار صافي القيمة الحالية، Net Present Value (N.P.V)

معيار معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return (IRR)

مصادر الحصول على البيانات:

تم الحصول على البيانات اللازمة لإجراء هذه الدراسة من عدة مصادر أهمها الصندوق الاجتماعي للتنمية بمدينة المنصورة محافظة الدقهلية، كما تم الاعتماد على العديد من المصادر المختلفة لتغطية عناصر البحث وذلك من خلال دراسات وتقارير ونشرات ودوريات لجهات حكومية مختلفة مثل وزارة التخطيط ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، ومعهد التخطيط القومي، وغيرها من المصادر التي أشير إلى كل منها في حينه ، إضافة الى عدد 10 استمارات تخص معامل تصنيع اللبن الزبادي ، بالإضافة الى شبكة الانترنت والمراجع المتخصصة بموضوع الدراسة، اولا العوامل المؤثرة على الكمية المعرضة من اللبن السائل لدراسة الوضع الراهن لإنتاج وصناعة الألبان خاصة انتاج اللبن الزبادي في مصر محافظة .

التقييم الاقتصادي لمشروع انتاج اللبن الزبادي (1)

الدراسة الفنية والاقتصادية لإنتاج اللبن الزبادي نتائج الدراسة الفنية للمشروع: أولا وصف المشروع : صناعة اللبن الزبادي بصفة عامة صناعة سهلة التنفيذ وامكانياتها الصناعية محدودة إذا ما قورنت بصناعة الالبان كريمة ويمكن تحقيق أرباح مقبولة إذا تم التغلب على ما يعترضه من مشاكل أثناء التصنيع وعند التوزيع .

1-منتجات المشروع الرئيسية :

لبن الزبادي في عبوات بلاستيك سعة (105 جم) .

2-الطاقة الانتاجية:

100كجم لبن يوميا - 800كوب زبادي /يوم حيث مدة دورة الانتاج يومية (كل 24 ساعة عمل) أي حوالي 3 طن لبن شهرياً وكذلك 360 يوم/عمل في السنة.

** الطاقة الانتاجية خلال العام = 30 طن لبن خام = 288000 ألف كوب زبادي

الموقع :

المشروع مقام في مكان مساحته يقدر بحوالي 15 إلى 20 متر مربع ، وهو قريب من المدينة لسهولة عمليات النقل والتوزيع ليكون قريباً من المستهلك . حوالي 30 كم بعد مركز السنبلوين عن مدينة المنصورة .

مصادر المواد الخام :

المادة الخام الأساسية هي اللبن الجاموسي واللبن البقري وهو متوفر بسهولة وقد أمكن الحصول عليه يوميا من مورد لبن وقد إستخدم في بعض

*الباحث المسئول عن التواصل

البريد الإلكتروني: dr.mona.elboghady@yahoo.com

DOI: 10.21608/jaess.2020.111757

المركزي على القروض. أما إذا كانت تكاليف المشروع يتم تغطيتها من قبل جهاز تنمية المشروعات الصغيرة، وأصحاب المشروع فيقدر سعر الخصم كالتالي:

$$\text{سعر الخصم} = \frac{(\text{رأس المال المملوك}^{(i)}) \times (\text{معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع كحد أدنى} + (\text{رأس المال المقرض} \times \text{العائد على القرض}^{(iii)})}{\text{إجمالي رأس المال}}$$

$$= \frac{101778}{(55590 \times 14\%) + (46188 \times 16\%)} \times 100 = 14.9 \approx 15\%$$

سعر الخصم المناسب لمشروع إنتاج اللبن الزبادي هو 15% وذلك بالمقارنة بتكلفة الفرصة البديلة المتاحة للاستثمار في المجتمع (الاستثمار في البنوك). ويتم تحديد معدل الخصم في ضوء تكلفة الأموال المتاحة أو المتوسط المرجح للتكلفة. أي أن معدل الخصم = الحد الأدنى لمعدل التكلفة المرجحة للتمويل. وهذا المعدل يمثل الحد الأدنى لما يطلبه المالك علناً على أموالهم المستثمرة في المشروع^(iv)

المعايير المستخدمة في تقييم الربحية التجارية:

معايير الربحية التجارية المخصصة لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

وبدراسة نتائج الجدول رقم (3): يتضح أنه وفقاً لمعايير الربحية التجارية المخصصة الآتي:

1- معيار نسبة الإيرادات المخصصة إلى التكاليف المخصصة "نسبة المنافع إلى التكاليف عند سعر خصم 15% (Benefit /Cost Ratio (B/C) = 1.258 $\approx$ 1.26% Pound

$$= \frac{431906.17}{339427.82} = 1.258 \approx 1.26\%$$

وهي تمثل النسبة بين القيمة الحالية للإيرادات أو المنافع والقيمة الحالية لإجمالي التكاليف وفقاً للمعادلة التالية:

نسبة الإيرادات إلى التكاليف = القيمة الحالية للإيرادات
القيمة الحالية للتكاليف

جدول 3. بنود تكاليف المتغيرة لإنتاج اليوم الواحد والقيمة الاجمالية السنوية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي. القيمة: بالجنية.

البند	المواصفات	تكلفة الإنتاج اليومي /الجنية السنوي	تكلفة الإنتاج السنوي/الجنية
لبن خام	100 كجم 80% لين جاموسي + 20% لبن بقر خام	783	281880
عبوات	800 جنبه 0.5 = 800 - 400 عبوة باعتبار	400	144000
منظفات	استهلاك	9	3240
بادئ	استهلاك	516	185760
اجور	2 عامل ماهر	100	36000
كهرباء + ماء	استهلاك	19	6840
صيانة*	حوالي 5% من رأس المال الثابت	16	5760
استهلاك أدوات	حوالي 20% المعدات	10	3600
الاجمالي		1853	667080

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

*بافتراض أن العام 360 يوم = (360 ÷ 31735) = 5 سنوات عمر الاقتصادي للمشروع = 16 إلى 17 جنية/يوم

جدول 4. التكاليف الاستثمارية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي. القيمة: بالجنية.

م	البيان	القيمة
1	تكاليف رأسمالية	31735
2	إيجار سنوي	12600
3	تكاليف تشغيلية لمرحلة واحدة (مدة يوم واحد فقط)	1853
4	جملة التكاليف الاستثمارية للمشروع	46188

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

جدول 5. الطاقة الانتاجية اليومية والعائد اليومي لمشروع إنتاج اللبن الزبادي

نوع الإنتاج	كمية المادة الخام	عدد الاكواب الناتجة	العائد اليومي
لبن زبادي	100 كجم	800 كوب	2400

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

*على اساس سعر بيع الكوب الواحد 3 جنيه وعليه يكون العائد السنوي يساوي 864000 جنيه.

وبحساب هذه النسبة نجد الإجابة واحدة من ثلاث إجابات ويتم الحكم على قبول أو رفض المشروع من خلالها.

الأولى: نسبة الإيرادات إلى التكاليف أكبر من واحد.

.. يقبل المشروع ونوصي بتنفيذه.

الثانية: نسبة الإيرادات إلى التكاليف أصغر من واحد.

.. يرفض المشروع ولا نوصي بتنفيذه.

الثالثة: نسبة الإيرادات إلى التكاليف = 1

.. مدى قبول أو رفض المشروع يتوقف على صاحب المشروع هل يقبله أم يرفضه فهذا قراره لأنه لن يحقق أي عوائد اقتصادية، ولكن أحياناً يقبل تنفيذه مثل هذه الحالات في حالات عندما يكون لها مردودات اجتماعية كما سبق.

وطبقاً لمعيار نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15%، أذ أنه يساوي 1.26. وهي قيمة أكبر من الواحد الصحيح. وتعني أن كل جنيه

الاحيان اللبن الفرز المجفف وهو ايضا سهل الحصول عليه على هيئة شكاير (سعة 25 كجم) عند اللزوم من مصادره المعروفة والمذكورة فيما بعد.

الطرق الفنية لإنتاج ووصف مشروع إنتاج اللبن الزبادي :

صناعة اللبن الزبادي صناعة سهلة التنفيذ وامكانياتها محدودة ورغم وجود مجموعه من الوسائل التكنولوجية الحديثة في هذا المجال من الصناعة إلا أن الطلاقة الانتاجية المطلوبة يمكن تحقيقها بالوسائل البسيطة اليدوية حيث تمت عملية الاستلام والوزن والاختبار بطرق بسيطة وسهلة، وتمت كذلك عملية تسخين اللبن والتعينة بطريقة سهلة وتمت عملية التحضين في محضن صغير يناسب الطاقة الانتاجية المطلوبة، وتمت عملية التبريد في الثلاجة (20 قدم) التي تناسب العمل. أما التوزيع فتم بواسطة التروسكيل وذلك للمنافذ (وهي عبارة عن محلات البقالة والسوبر ماركت القريبة وقد تم البيع كذلك في نفس مكان التصنيع).

جدول 1. يوضح المراحل الفنية وتسلسل العمليات الانتاجية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي

م العملية	الوصف	الزمن بال دقائق	ملاحظة
1	استلام ووزن اللبن واختباره	20	وزن اللبن واختباره وتصفيته
2	تسخين اللبن	60	في الغلاية المزودة الجدار
3	التعينة ووضع البادئ	90	في عبوات بلاستيك
4	التحضين	180	وضعه داخل الحضن
5	التبريد	180	وضعه داخل الثلاجة
	إجمالي زمن التصنيع	530	حوالي 9 ساعات
	إجمالي زمن التوزيع	120	

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

** تنظيم العمل وتوزيعه: يتضح من الجدول رقم (1)

1. ان زمن وصول اللبن إلى المعمل الساعة 10 صباحاً،،، ينتهي العمل باستلام ووزن وتصنيع واختباره الساعة 10,20 صباحاً .
 2. ثم وضع في الغلاية للتسخين خلال واحد ساعة أنهى الساعة 11,20 .
 3. ثم وضع له البادئ والتعينة لمدة 1,5 ساعة أنهى الساعة 12,50 .
 4. ثم وضع داخل الحضن لمدة 3 ساعة أنهى الساعة 3,50 بعد الظهر وخلال هذه المدة تمت عملية غسيل الأدوات التي استخدمت في الخطوة 1 . 3 / 2 .
 5. تمت عملية خروج الزبادي ووضعه داخل الثلاثة لحين التوزيع (بواسطة عامل واحد) ويكون ذلك الساعة 6,50 بعد الظهر .
- هذا ولابد من الإشارة إلى ان افضل ميعاد يتم فيه توزيع الزبادي المنتج امس والذي ظل داخل الثلجة مبردا اليوم حيث ان التبريد يكسبه التماسك ويساعد على اكساب الطعم المقبول المناسب . لذلك فإنه عند ادخال زبادي اليوم في الثلاجة الساعة 3,50 يتم اخراج زبادي (أمس) والذي سيتم توزيعه اليوم من الثلاجة وهكذا ... تم التوزيع ابتداء من الساعة 3,50 – 5,50، وهي فترة مناسبة حيث ان استهلاك الزبادي يكون عاليا في المساء.

هيكل التكاليف لمشروع إنتاج اللبن الزبادي :

1- هيكل التكاليف الثابتة وامصاصات الفنية للمشروع ..

يتضح من الجدول رقم (2) المواصفات الكلية لاحتياجات المشروع حيث قدرت التكاليف الاجمالية لتلك الاحتياجات بحوالي 31735 جنيهاً موزعة على بنودها المختلفة والتي تشمل العديد من البنود يأتي في مقدمتها ثلاجة الحفظ بتكاليف بلغت 10430 جنيهاً أما التكاليف الثابتة فيها تجهيز المكان بقيمة بلغت نحو 5750 جنيهاً ثم بنود المصروفات الادارية ، الحضانه ، فراز اللبن بتكاليف تبلغ نحو 2650، 2510، 2460 جنيهاً على الترتيب .

جدول 2. بنود التكاليف الثابتة والمواصفات الفنية لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

البند	المواصفات	القيمة
تجهيز المكان	قيشاني بارتفاع 1,5 م + صرف صحي + كهرباء	5750
قسط لبن الومونيوم	سعة 40 لتر	1205
أدوات اختبار اللبن	دهن- حموضه- وزن نوعي	1210
فراز لبن	كهربائي سعة 100 لتر	2460
غلاية لبن استافلس	سعة 100 لتر	1420
موقد	نوع شعله كبيره	445
انابيب بتوجاز	كبيره	1270
بسطة تعينه	استافلس سعة 200 كجم	475
ترابيزة تعينة	استافلس 1*2 م	1250
حضان الزبادي	معدن – كهربائي سعة 1000 عبوه	2510
ثلاجة حفظ	سعة 20 قدم	10430
صناديق بلاستيك	للتوزيع	660
مصروفات ادارية	الترخيص	2650
الاجمالي		31735

المصدر: جمعت وحسبت من متوسط آراء العينة باستمرار الاستبيان.

كيفية إختيار سعر الخصم المناسب لمشروع إنتاج اللبن الزبادي.

الهدف من سعر الخصم هو إزالة تأثير الزمن في التقلبات النقدية للمشروع، من بداية تنفيذه الي انتهائه، وفي حالة تسابق الاعتماد علي سعر الفائدة الذي يحدده البنك

مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

2- صافي القيمة الحالية: Net Present Value (N.P.V):

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصافية الخارجة

صافي القيمة الحالية = 2336447.171 - 2938763.543 = 602316.3715 جنيه/سنوات
Net Present Value (N.P.V) = Inflows Present Value - Out flows Present Value

Net Present Value (N.P.V) = 2938763.543 - 2336447.171 = 602316.3715 Pounds/Year

وذلك وفقاً لمعيار القيمة الحالية الصافية إذ وجد انها تضاهي 602316.3715 وهي قيمة موجبة (وذلك عند سعر خصم 15%) وكذلك فان المشروع مجدى اقتصادياً.

3- معيار معدل العائد الداخلي لمشروعات اللب الزبدي: Internal Rate of Return (IRR^{vi})

معيار معدل العائد الداخلي (IRR) Internal Rate of Return هو ذلك المعدل الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة مع القيمة الحالية للاستثمار المبني. ويقرر وفقاً للعلاقة التالية:

$$0 = -K + \sum_{t=1}^t \frac{CF}{(1+IRR)^t} + \frac{SV}{(1+IRR)^t}$$

جدول 7. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية لمشروع انتاج اللبن الزبدي عند سعر خصم 10% قيمة بالجنية.

سنوات	اجمالى التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالى التدفقات الخارجة (جنيه)	التقى الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.909	827360.892	666148.288	161212.604
2	864000	685724.64	178275.36	0.826	713664	566408.553	147255.447
3	864000	684800.88	179199.12	0.751	648864	514285.461	134578.539
4	864000	683877.12	180122.88	0.683	590112	467088.073	123023.927
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.621	539665.457	424114.037	115551.42
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		3319666.349	2638044.411	681621.9379

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31.

دليل الربحية المخصوص:

القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية الداخلة

ل دليل الربحية المخصوص = القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية الخارجة

$$PI = \frac{2938763.543}{2336447.171} = 1.258 \approx 1.26 \% \text{ Pound}$$

وطبقاً لمعيار دليل الربحية نسبة المنافع الحالية إلى التكاليف الحالية عند سعر خصم 15% ،أذ انه يساوى 1.26 وهي قيمة اكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش لذلك نوصي بنشر والاستمرار في تمويل هذه الانماط من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

$$PI = \frac{\sum PVCF}{\sum PVK}$$

PI مؤشر دليل لربحية

$\sum PVCF$ = مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة

$\sum PVK$ = مجموع القيمة الحالية للتكاليف الاستثمارية.

نتائج التقييم الاقتصادي لمشروع انتاج اللبن الزبدي:

يحقق هذا المشروع عند سعر الخصم 15% جدول رقم (8): صافي قيمة حالة موجبة تقدر بنحو 602316.37 جنيه /سنة، فضلاً عن ان النسبة التدفقات النقدية المخصوصة الى التكاليف المخصوصة < 1 ولقد قدر دليل الربحية المخصوص لهذا المشروع بنحو 1.26% وهي قيمة اكبر من الواحد الصحيح. وتعني ان كل جنيه مستثمر قد در عائد صافي قدرة 26 قروش والذي يتفوق على تكلفة الفرصة البديلة لهذا المشروع والمتمثلة في سعر الفائدة على الاقتراض المقررة بنحو 16% مما يشير إلى أن المشروع توفر له الامكانيات والاستطاعة في استرداد رأس المال الثابت، وتكاليف الانتاج (المتغيرة) وتكاليف التشغيل (الاهلاك، والصيانة) التي أنفقت عليه. بالإضافة الي تحقيق عائد قدرة 10% علي استخدام الاموال المستثمرة من قبل المستثمر (التمويل الذاتي)، والمطلوب تحقيق عائد إقتصادي قدرة 14% ، كحد أدنى أو المقترض من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات والصغيرة حالياً) بسعر فائدة قدرة 10% ، أو في حالة الاقتراض من البنك حيث قدر معدل الفائدة بنحو 16% لذلك استطاع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفته (فوائده)، ويبيق له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 10%، وهو الفرق بين افضل فرصة بديلة 16% (هو البنك) والاستثمار في المشروع 26% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الانواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

حساب طريقة معدل العائد الداخلي (vi) ويتم حساب هذا العائد عن طريقة التجريب العشوائي أو "التجربة والخطأ" Trial and Error حيث نفترض سعر خصم معين يتم عنده حساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية ، فإذا كانت القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية أكبر من الصفر نقوم بتكرار المحاولة مع اقتراض سعر خصم أكبر ثم نكرر المحاولة حتي نحصل علي قيمة حالية أقل من الصفر) بمعنى قيمة سالبة) ثم نطبق المعادلة التالية:

معدل العائد الداخلي = الحد الأدنى لسعر الخصم + (معدل الخصم الأكبر - معامل الخصم الأصغر) × صافي القيمة الحالية لمعدل الخصم الأصغر

مجموع قيمة صافي القيمة الحالية للمعدل الخصم الأكبر والأصغر

أي أن: حساب طريقة معدل العائد الداخلي (Internal Trial and Error)

Rate of Return -IRR

$$IRR = R1 + \frac{(R2 - R1)NPV1}{NPV1 - NPV2}$$

R1 = معدل الخصم الأصغر والذي يجعل NPV موجباً

R2 = معدل الخصم الأكبر والذي يجعل NPV سالباً

NPV1 = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأصغر

NPV2 = صافي القيمة الحالية عند معدل الخصم الأكبر

IRR = معدل العائد الداخلي

$$F(P) = P_1 \times 100 + \sum \left(\frac{(P1 - P2) \times V_{AN1}}{V_{AN1} + V_{AN2}} \right)$$

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر (15) + الفرق بين سعري الخصم (5)

القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر

الفرق المطلق للتدفق النقدي الصافي عند سعري الخصم

$$17.65\% = \frac{3011581.9}{1138785} = \frac{602316.3715 \times (15 - 20) + 15}{536468.6313 + 3715}$$

سعر الفائدة على القرض في البنك 16%.

معدل العائد المطلوب لصاحب المشروع = 14%.

سعر الخصم المحدد = 15%.

لذلك يتم حساب معدل العائد الداخلي مع قيمة اكبر من القيم السابقة وهي القيمة 20% . ويجب الا يقل الفرق بين سعر الخصم الأكبر وسعر الخصم الأصغر عن 5% عند طريقة حساب معدل العائد الداخلي بطريقة الخطأ والتجربة (vii). وهذا يعني ان المشروع يظل مجدى طالما ان تكلفة الفرصة البديلة المقامة للاستثمار في المقدمة اقل من 17.65%.

جدول 8. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية لمشروع إنتاج البنزليزادي عند سعر خصم 15%.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 15 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.869	790953.372	636834.832	154118.54
2	864000	685724.64	178275.36	0.756	653184	518407.828	134776.172
3	864000	684800.88	179199.12	0.658	568512	450598.979	117913.021
4	864000	683877.12	180122.88	0.572	494208	391177.713	103030.287
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.497	431906.171	339427.82	92478.3506
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		2938763.543	2336447.171	602316.3715

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

جدول 9. يوضح القيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية لمشروع إنتاج البنزليزادي عند سعر خصم 20%.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	732836.4	177351.6	0.833	758186.604	610452.721	147733.883
2	864000	685724.64	178275.36	0.694	599616	475892.9	123723.1
3	864000	684800.88	179199.12	0.578	499392	395814.909	103577.091
4	864000	683877.12	180122.88	0.482	416448	329628.772	86819.2282
5	869026.5	682953.36	186073.14	0.401	348479.627	273864.297	74615.3291
المجموع	4371214.5	3470192.4	901022.1		2622122.231	2085653.599	536468.6313

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

تحليل الحساسية لمشروع البنزليزادي بزيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% سنوياً: في هذا الجزء من الدراسة نتناول التقييم المالي لمشروع إنتاج البنزليزادي تحت ظروف المخاطرة واللايقين: من المعروف أن مشاريع البنزليزادي شأنها شأن باقي المشاريع الزراعية تتعرض لكثير من المخاطرة واللايقين وذلك عبر اجراء تحليل الحساسية للمشروع عند سعر ي خصم 10% و 15% في حالة زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% سنوياً مع ثبات التدفقات الداخلة وذلك عند سعر ي خصم 10% و 15%.

جدول 10. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزليزادي والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 10% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1*	910188	769478.22	140709.78	0.909	827360.9	699455.7	127905.2
2*	864000	720010.87	143989.128	0.826	713664	594729	118935
3	864000	719040.92	144959.076	0.751	648864	539999.7	108864.3
4	864000	718070.98	145929.024	0.683	590112	490442.5	99669.52
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.621	539665.5	445319.7	94345.72
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		3319666.3	2769946.6	549719.72

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

(*) تم حساب الزيادة في السنة الاولى على اساس $36641.82 = 0.05 * 732836.4$ جنيه . $36641.82 + 769478.22 = 790953.372$ جنيه .

(*) وتم حساب الزيادة في السنة الثانية على اساس $34286.2 = 0.05 * 685724.64$ جنيه . $34286.2 + 685724.64 = 720010.87$ جنيه

وبداسة الجدول رقم (35 36) يتضح لنا ان بمعدل العند الداخلي على الاستثمار = سعر الخصم الأصغر (10) + الفرق بين سعر الخصم (5)

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{2938763.5}{2453269.5} = 1.198 \approx 1.20\% \text{Pounds}$$

$$\text{PI} = \frac{2938763.5}{2453269.5} = 1.198 \approx 1.20\% \text{Pounds} = 2938763.5 - 2453269.5 = 485494.01 \text{ Pound/Year}$$

اقتصادي في الوقت الراهن إلا انه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية. إن ذلك استطيع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفه (فوائده)، وبقي له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 4%، وهو الفرق بين أفضل فرصة بديلة 16% (وهو البنك) والاستثمار في المشروع 20% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الأنواع من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع البنزليزادي مدى حساسية المشروع الي زيادة في تكاليف الانتاج بنسبة 5% كما توضح الجداول رقم (8، 12)، حيث أدت زيادة تكاليف المواد الخام المستخدمة بنسبة 5% الي انخفاض صافي القيمة الحالية من 602316.37 جنيهها الي 485494.01 جنيهها. وكذلك انخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.26% الي 1.20% مما يعني انخفاض الربح المستثمر علي كل جنيه من 26 قرشاً الي 20 قرشاً بإنخفاض قدرة 6 قرش لكل زيادة قدرها 5% في التكاليف. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي زيادة متوقعة في التكاليف مما يعني أن المشروع ذو جدوى

جدول 11. يوضح تحليل الحساسية لمشروع إنتاج البنزليزادي والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 15% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالي التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالي التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 15 %	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	769478.22	140709.78	0.869	790953.4	668676.6	122276.8
2	864000	720010.87	143989.128	0.756	653184	544328.2	108855.8
3	864000	719040.92	144959.076	0.658	568512	473128.9	95383.07
4	864000	718070.98	145929.024	0.572	494208	410736.6	83471.4
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.497	431906.2	356399.2	75506.96
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		2938763.5	2453269.5	485494.01

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

يتضح من نتائج تحليل الحساسية لمشروع اللين الزبدي مدى حساسية المشروع الى انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة كما توضح الجداول (33، 39) حيث أدت انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة الي انخفاض صافي القيمة الحالية من 602316.3715 جنيه/سنة الي 543541.1 جنيه/سنة وكذلك انخفاض مؤشر دليل الربحية من 1.26% الي 1.23% مما يعني انخفاض الربح المستمر علي كل جنيه من 26 قرشا الي 23 قرشا بانخفاض قدرة 3 قرش لكل انخفاض قدرها 2% في الإيرادات. ومن خلال النتائج السابقة يتضح أن المشروع ذو حساسية قليلة لاي انخفاض في الإيرادات مما يعني أن المشروع ذو جدوى اقتصادية في الوقت الراهن إلا أنه ستزيد الحساسية لاي تغيرات مستقبلية لذلك أستطاع هذا المشروع أن يغطي القرض وتكلفته (فوائده)، ويبقى له ربح إضافي للمستثمر قدر بنحو 7% وهو الفرق بين افضل فرصة بديلة 16% (وهو البنك) والاستثمار في المشروع 23% وبالتالي يمكن في ضوء النتائج الحالية اعتبار تمويل هذا المشروع عملاً ناجحاً من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية او (جهاز تنمية المشروعات الصغرى حالياً) لذلك نوصي بالاستمرار في تمويل هذه الأنماط من المشاريع طبقاً لهذا المعيار.

جدول 12. يوضح تحليل الحساسية لمشروعات إنتاج البنزلابادى والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 20% بعد زيادة التدفقات الخارجة بمعدل 5% مع ثبات التدفقات الداخلة.

سنوات	اجمالى التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالى التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	910188	769478.22	140709.78	0.833	758186.6	640975.4	117211.2
2	864000	720010.87	143989.128	0.694	599616	499687.5	99928.45
3	864000	719040.92	144959.076	0.578	499392	415605.7	83786.35
4	864000	718070.98	145929.024	0.482	416448	346110.2	70337.79
5	869026.5	717101.03	151925.472	0.401	348479.6	287557.5	60922.11
المجموع	4371214.5	3643702	727512.48		2622122.2	2189936.3	432185.95

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

جدول 13. يوضح تحليل الحساسية لمشروعات إنتاج البنزلابادى والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 10% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالى التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالى التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.909	810813.7	666148.3	144665.4
2	846720	685724.64	160995.36	0.826	699390.7	566408.6	132982.2
3	846720	684800.88	161919.12	0.751	635886.7	514285.5	121601.3
4	846720	683877.12	162842.88	0.683	578309.8	467088.1	111221.7
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.621	528872.1	424114	104758.1
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		3253273	2638044.4	615228.61

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

تم حساب الانخفاض على اساس $0.02 \times 910188 = 18203.76$ جنيه
جدول 14. يوضح تحليل الحساسية لمشروعات إنتاج البنزلابادى والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 15% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالى التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالى التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 10%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.869	775134.3	636834.8	138299.5
2	846720	685724.64	160995.36	0.756	640120.3	518407.8	121712.5
3	846720	684800.88	161919.12	0.658	557141.8	450599	106542.8
4	846720	683877.12	162842.88	0.572	484323.8	391177.7	93146.13
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.497	423268	339427.8	83840.23
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		2879988.3	2336447.2	543541.1

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

تم حساب الانخفاض في السنة الاولى للتدفقات الداخلة على اساس $2 \times 910188 = 18203.76$ جنيه
 تم حساب الانخفاض في السنة الاولى للتدفقات الداخلة على اساس $910188 - 18203.76 = 891984.24$ جنيه
 وبدراسة الجدول رقم (38، 39) يتضح لنا أن:

معدل العائد الداخلى على الاستثمار = سعر الخصم الأصغر (10) + الفرق بين سعر الخصم (5)

$$\text{Benefit / Cost Ratio (B/C)} = \frac{2879988.3}{2336447.2} = 1.23 \text{ PoundPI} = \frac{2879988.3}{2336447.2} = 1.23 \text{ Pound}$$

$$\text{Net Present Value (N.P.V)} = 2879988.3 - 2336447.2 = 543541.1 \text{ Pound/Year}$$

جدول 15. يوضح تحليل الحساسية لمشروعات إنتاج البنزلابادى والقيمة الحالية للتدفقات الخارجة والداخلية والصافية عند سعر خصم 20% بعد انخفاض الإيراد (التدفقات الداخلة) 2% مع ثبات التدفقات الخارجة.

سنوات	اجمالى التدفقات الداخلة (جنيه)	اجمالى التدفقات الخارجة (جنيه)	المنافع الصافية او التدفق النقدي الصافي (جنيه)	معامل الخصم عند سعر خصم 20%	القيمة الحالية للتدفقات الداخلة (جنيه)	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة (جنيه)	القيمة الحالية للمنافع الصافية (جنيه)
1	891984.24	732836.4	159147.84	0.833	743022.9	610452.7	132570.2
2	846720	685724.64	160995.36	0.694	587623.7	475892.9	111730.8
3	846720	684800.88	161919.12	0.578	489404.2	395814.9	93589.25
4	846720	683877.12	162842.88	0.482	408119	329628.8	78490.27
5	851645.97	682953.36	168692.61	0.401	341510	273864.3	67645.74
المجموع	4283790.2	3470192.4	813597.81		2569679.8	2085653.6	484026.19

المصدر: جمعت وحسبت من الجداول رقم 30، 31، 32.

خديجة محمد الأعسرورشا سالم عيسى حسن (دكتره): التقييم المالي والاقتصادي لمشروع الخدمات الزراعية بشرق الدلتا، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الخامس والعشرون، العدد الأول، مارس 2015.

ابراهيم سليمان ومحمد جابر عامرواخرون (دكتره): التقييم الاقتصادي لمشروعات تربية الأغنام والماعز في الأراضي الجبلية في مصر، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الرابع والعشرون، العدد الرابع، ديسمبر 2014.

منال محمد سامي خطاب ودعاء سمير محمد مرسى (دكتره): اقتصاديات تصنيع الجبن الأبيض الطري والزبادي في المعامل البلدية دراسة حالة بالمعامل البلدية بمحافظة القليوبية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد السادس والعشرون، العدد الثاني، يونيو 2016.

محمد السيد عبدة (دكتور)، دراسة تحليلية لدور المشروعات الزراعية الصغيرة في توفير فرص العمل في محافظة الجيزة، المجلة المصرية للعلوم التطبيقية، دورية علمية، مجلة تصدر شهرياً، 19 نوفمبر 2016.

ابراهيم سليمان واخرون (دكاترة): الفاتح التسويقي من الألبان في القرية المصرية، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الثامن والعشرون، العدد الثاني، يونيو (ب) 2018.

الحسين احمد الحسني النقيلو محمد علي عبد الحسين (دكاترة): دراسة تحليلية لدور بعض المؤسسات التمويلية في تمويل الإنتاج الزراعي في مصر دراسة حالة محافظة الدقهلية - المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي - المجلد الثامن والعشرون - العدد الثالث - سبتمبر 2018.

الجهاز المركز للتعلمة العامة والإحصاء، النشرة السنوية لإحصاء الثروة الحيوانية، أعددًا متفرقة خلال الفترة (2000-2018).

وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الإنتاج السمكي والحشري، أعداد متفرقة.

مديرية الزراعة بالدقهلية، إدارة الأمن الغذائي، بيانات غير منشورة.

Source: FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: Finance Capital Markets, Financial Management, and Investment Management- p. cm.— (The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth) HG173.F27 2009 Printed in the United States of America . available in electronic books. For more information about this book , visit our web site at www.wiley.com.page Number 487.

أهم مشكلات إنتاج وتصنيع اللبن الزبادي بالمعامل البلدية بمحافظة الدقهلية : انخفاض الكميات الموردة للمعامل الأمر الذي يشير إلى أن المعامل المنتجة للزبادي لا تعمل بكامل طاقتها التشغيلية مشكلة ثانية الخوف من فساد اللبن في الصيف ثم مشكلة ارتفاع سعر اللبن في الصيف يليها مشكلة عدم توفر الأيدي العاملة المدربة ثم مشكلة الخامسة خلط اللبن البقري باللبن الجاموسي وفي المرتبة السادسة مشكلة عدم نظافة المادة الخام و أخيراً مشكلة ارتفاع أسعار عيوات و الأجهزة و المعدات و الخميرة من جملة اداء المبحوثين في عينة الدراسة .

أهم مقترحات لتغلب على المشكلات الانتاجية بالمعامل البلدية لصناعة اللبن الزبادي بمحافظة الدقهلية .

1. تطوير الوحدات الصغيرة لتصنيع الزبادي وتزويدها بالألات و المعدات .
2. تشديد الرقابة الصحية .
3. نوعية المنتج و المستهلك بأهمية الرقابة الصحية و النظافة و إنتاج منتج ذو صفات جودة عالية متوفر فيها الامن و الامان الصحي .
4. إنشاء مراكز لجميع الألبان في القرى و المراكز بيرادات و ثلاجات.
5. تدريب الشباب على التصنيع

أهم مشاكل تسويق الزبادي في عينة الدراسة بمحافظة الدقهلية :

1. بعد أماكن التوزيع و بالتالي ارتفاع تكاليف النقل .
 2. عدم توفير أماكن تخزين كافية للبن و كذلك الزبادي لأن مدة الصلاحية قصيرة و تعرض للتلوث سريع
 3. انخفاض نسبة التوزيع و كذلك سعر البيع بسبب الإشاعات .
 4. وجود مرتجعات من غلب الزبادي يومياً .
- أهم المقترحات للتغلب على مشكلات التسويق الزبادي بعينة الدراسة :
1. البحث عن أسواق جديدة لتوزيع أكبر كمية من المنتج .
 2. توفير منافذ للتوزيع .
 3. إقامة المعامل بالقرب من أماكن الإنتاج والاستهلاك .
 4. توفير وسائل نقل سريعة ومجهزة بالمبردات و الثلاجات.
 5. وضع المنتج في مكان واضح للمستهلك و توفير الأمان الصحي.

المراجع

الغرفة التجارية بالمنصورة، بيانات غير منشورة 2018.

جهاز تعميمه (دكتور) : دراسات الجدوى الاقتصادية، قسم الاقتصاد، كلية الإدارة والاقتصاد ونظم المعلومات، جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا، القاهرة 2013.

حسين عبد المطلب الأسرج، مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد 229، أكتوبر 2006، ص 5.

ابراهيم سليمان واخرون (دكاتره): التقييم الاقتصادي لمشروعات تربية ماشية اللبن في الأراضي الجديدة في مصر، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد الثالث والعشرون، العدد الأول، مارس 2013.

An Analytical Study of the Role of Small Agricultural Projects in Increasing Agricultural Production in Egypt Case Study (Yogurt Milk Industry Project for Dakahlia Governorate)

Amar, R. M. and Mona F. El-Boghdady*

Agricultural Economics Research Unit in Dakahlia

ABSTRACT

Yogurt coffee industry projects are characterized by low capital required to start the project when compared to that of other projects, such as cheese production. The capital cycle is relatively fast, as it reaches one day for yogurt, and yogurt is one of the main products for projects based on dairy industries. Accordingly, during our current study, the focus was on the feasibility study of the yogurt coffee industry project, where a focus was placed on conducting a financial evaluation of some dairy plants for the already existing yogurt industry as one of the small and micro agricultural investment projects that absorbed not just a few young graduates and absorbed a significant amount of Current unemployment in Dakahlia governorate during the 2018-2019 agricultural season.

المصدر: جهاز تنمية المشروعات الصغيرة (الصدوق الاجتماعي للتنمية سابقا بالدقهلية) - بيانات غير منشورة - 2014

ii. رأس المال المملوك: التكاليف المتغيرة لمدة شهر كامل = 30 × 1853 = 55590 جنيه/شهرياً

iii. الفائدة عليا قرضي البنكي ليس الفائدة الخاصة بالصندوق الاجتماعي للتنمية (جهاز تنمية المشروعات الصغيرة حالياً).

iv. المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية - قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة، جامعة أسيوط، القاهرة 2008، ص 80.

* Source: FRANK J. FABOZZI PAMELA PETERSON DRAKE: Finance Capital Markets, Financial Management, and Investment Management- p. cm.— (The Frank J. Fabozzi series) ISBN 978-0-470-40735-6 (cloth) HG173.F27 2009 Printed in the United States of America . available in electronic books. For more information about this book , visit our web site at www.wiley.com.page Number 487.

vi. المصدر: خليل محمد خليل عطية (دكتور): دراسات الجدوى الاقتصادية - قسم الاقتصاد والمالية العامة، كلية التجارة، جامعة أسيوط، القاهرة 2008، ص 92.

vii. المزيد من التفاصيل العودة الي دراسة الجدوي الاقتصادية والمالية صفحة رقم 54، 55 البنود.