

## مجلة الإقتصاد الزراعي والعلوم الإجتماعية

موقع المجلة: [www.jaess.mans.edu.eg](http://www.jaess.mans.edu.eg)  
 متاح على: [www.jaess.journals.ekb.eg](http://www.jaess.journals.ekb.eg)



Cross Mark

## دراسة ميدانية لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي بقرية منية سندوب بمحافظة الدقهلية

أحمد محمد إبراهيم أحمد الشال\*

قسم الإرشاد الزراعي والمجتمع الريفي، كلية الزراعة، جامعة المنصورة

## المخلص

تستهدف الدراسة تحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بدورها في المجالات المختلفة، والتعرف على التحديات والمعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي وكيفية تفعيل دورها. وقد اختيرت قرية منية سندوب مركز المنصورة لإجراء هذه الدراسة بعينة عشوائية قوامها 150 مبحوث، حيث بلغ عدد سكانها 25724 نسمة، وتم تجميع البيانات باستخدام استمارة استبيان بالمقابلة الشخصية وقد استخدم في تحليل هذه البيانات التكرارات والنسب المئوية، والمتوسط الحسابي، ومربع كاي. وقد توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: 1- كما يتضح أن مؤسسات المجتمع المدني أهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.79 وبعدد 85 مبحوث بأكثر من نصف عينة البحث يمثلون 56.7% 2- وتوضح أيضاً أن التنمية الاجتماعية أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.95 وبعدد 145 مبحوث يمثلون 96.7% 3- وتوضح أن قدرة جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية في إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.94، وبعدد 136 مبحوث يمثلون 95.8% أهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية. 4- أن أهمية التطوع في تنمية المجتمع الريفي تتمثل في: التعرف على الفجوات الموجودة في نظام الخدمات في كل مجتمع بمتوسط حسابي بلغ 3.91، وبعدد 137 مبحوث يمثلون 91.3% في القرية. 5- من أهم الشرائح والفئات الأكثر استفادة من خدمات جمعية تنمية المجتمع المحلي: رعية الأطفال والأيتام وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.95، وبعدد 145 مبحوث يمثلون 96.7% في القرية. 6- من أهم أنواع جمعية تنمية المجتمع المحلي في نوري الاحتياجات الخاصة: توفير فرص الرعية لضمان استقرار حياة المعوق أو لذويهم وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.42، وبعدد 81 مبحوث يمثلون 54.0% في القرية. 7- العديد من التحديات والمعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي تبين موافقة 66 مبحوث بنسبة 44%، بينما نفى وجود أي معوقات 46% من إجمالي عينة البحث. 8- من أهم مقترحات المبحوثين لتفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية أن تكون لدى الجمعية إدارة مالية محكمة لإدارة أموال المنح والمساعدات التي تتلقاها، وأن يكون لديها هيكل تنظيمي ونظام مؤسس تعتمد عليها في تنفيذ أهدافها بعدد 150 مبحوث يمثلون 100.0% وبتوسط حسابي بلغ 3.00% في مقامة مقترحات المبحوثين لتفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية. 9- توجد علاقة معنوية قوية بين كل من (الوظيفة، مستوى الدخل، الحالة الزوجية) ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي بالقرية.

الكلمات الدالة: منظمات المجتمع المدني - جمعيات تنمية المجتمع



## المقدمة

تعتبر منظمات المجتمع المدني هي حلقة الوصل بين الفرد والدولة، إذ هي التي تقوم بالارتقاء بشخصية الفرد بإعتباره القاعدة الأساسية في بناء المجتمع عن طريق بث الوعي ونشر المعرفة والثقافة العلمية، ومن ثم تربية المواطن على ثقافة الديمقراطية والتوافق في إطار حوار بناء، وتعبئة الجهود الفردية والجماعية لإحداث مزيد من التنمية الاجتماعية والاقتصادية معاً وتعمل هذه المنظمات بكل الوسائل المشروعة على ضمان الشفافية، وترسيخ قيمة حرمة المال العام، والتأثير في السياسات العامة، وتعميق مفهوم التضامن الاجتماعي، ومساعدة الحكومة عن طريق الخبرات المبنولة والمشروعات التطوعية على أداء أفضل للخدمات العامة والحث على حسن توزيع الموارد وتوجيهها على ترشيد الإنفاق العام، وإيراز دور القوة، وتحدد المسؤولية بكل صورها فلا تشيع ولا تنسج، ويحقق العدل والنصفه، وتتأغمق في المجتمع الفاعلة، وتتلاحم على رفعة شأنه والنهوض به.

وإذا كانت الحاجة إلى المنظمات غير الحكومية بأشواطها ومجالات عملها المختلفة أمراً ملحاً فالحاجة إليها في الريف أكثر إلحاحاً وذلك لما تتميز به هذه المنظمات من المرونة بالإضافة إلى أنها تقوم على سد الاحتياجات الفعلية للمجتمع الذي توجد فيه، بالإضافة إلى الثقة التي تتميز بها والتي يفقدها الكثير من الناس في المنظمات الحكومية، كما أنها تمثل مقترحاً حقيقياً وأصيلاً لتمثيل الجماعات المهمشة، وأنها تمتلك أساليب أكثر فعالية في الوصول إلى الفقراء، كما أنها تتمتع بمهارات أكثر لما تقدمه من خدمات، والقدرة على جذب التمويل، وتماسكها مع الناس بطريقة مباشرة من خلال تبني منهج قائم على المشاركة القاعدية.

وتعد الجمعيات الأهلية إحدى منظمات المجتمع المدني، بل هي من أقدم أشكال التنظيمات التي ظهرت في تاريخ المجتمع المصري، وهي بشكل عام الأكبر حجماً ضمن تشكيلة المجتمع، ويرجع تزايدها إلى مواكبة المتغيرات الدولية والاختلالات الاقتصادية ولتكون بديلاً للدولة التي تتسحب من أدوارها التقليدية ومسؤولياتها في دعم الفئات الفقيرة، وتوزيع الدخل لصالح الطبقات العاملة والكليحة والفئات الضعيفة، وتهدف قوى العولمة من دعمها للمجتمع المدني أن يقوم بدور البديل للدولة في مجال دعم الفئات الفقيرة وتستخدم كملطف لحدة المشاكل الناجمة عن تطبيق سياسات التكيف الهيكلي مثل الفقر والبطالة والتهميش فيكون إطاراً يعنى شرائح وقوى اجتماعية تتحمل عبء مواجهة هذه المشاكل وسيكون ذلك بالقطع على حساب دورها في دعم التطور الديمقراطي للبلاد.

## المشكلة البحثية للدراسة

تتعدد طموحات العمل الأهلي سواء على المستوى القومي أم على المستوى المحلي، وفي شتى الميادين المتعلقة بالثقافة أو البيئة والدفاع عن القيم الاجتماعية المختلفة

التي تهم المجتمع بأسره أو طائفة خاصة منه، ونتيجة لتراجع دور الحكومات في تقديم الخدمات للمواطنين ونقص قدراتها في تحقيق التنمية الشاملة مع تطور الأوضاع السياسية والاقتصادية أصبح من الضروري أن يكون هناك جانب مشارك لهذه الحكومات يتحمل جزءاً من الأعباء التي كانت موكلة إليها، ولكن تغير الأوضاع أوجد للمنظمات الأهلية دوراً مكملاً لدور الحكومة وأحياناً موازياً لها في توفير الخدمات للمواطنين، وخاصة تلك التي تتعلق بالمجالات التنموية، فالجمعيات الأهلية أصبحت شريكاً مهماً لا يمكن إغفاله في طريق التنمية والتقدم، وقد صارت مهمة ملحة أمام مصر ما بعد ثورة ٢٥ يناير أن تعيد صياغة دور الجمعيات الأهلية للمساهمة في إقامة نظام اقتصادي اجتماعي يعظم كفاءة تخصيص الموارد ويحقق عدالة توزيع الدخل، فالتنمية الحقيقية هي التي تقوم بالاعتماد المتبادل بين المؤسسات الحكومية والمدنية معاً، وإشراك منظمات المجتمع المدني في وضع استراتيجيات التنمية، وتأهيل وتدريب قياداتها لتمكينهم من تطبيق أساليب القيادة وتطوير آلية العمل لتنفيذ الخطط والأهداف المرسومة لتلك المنظمات (النحاس، 2012).

ونتيجة قلة أعداد الدراسات الخاصة بخدمات جمعيات تنمية المجتمع المحلي فإن مشكلة هذه الدراسة تنحصر في الإجابة على الأسئلة التالية: ما هي مجالات وأنشطة جمعية تنمية المجتمع المحلي؟ وما هي الشرائح المستفيدة من خدماتها؟ ما هي التحديات والمعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي وكيفية تفعيل دورها؟

## أهداف البحث

- 1- تحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بدورها في المجالات المختلفة.
- 2- التعرف على التحديات والمعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي وكيفية تفعيل دورها.

## الإطار النظري والمرجعي:

يلعب المجتمع المدني دوراً مهماً في تحقيق التنمية الشاملة عن طريق ترابط عمله وتكامله مع جهود الدولة والقطاع الخاص، بحيث تسعى القطاعات من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وهو يؤثر إيجابياً على المجتمع ومواطنيه، ويسعى منتدى منظمات المجتمع المدني بالمجلس القومي للمرأة، على تفعيل دور الجمعيات الأهلية المعنية، من أجل تحقيق تنمية المجتمع (ساويرس، 2018).

## بعض المصطلحات والمفاهيم المرتبطة بخدمات جمعيات تنمية المجتمع:

يعتبر تحديد المصطلحات والمفاهيم البحثية أمراً ضرورياً في البحث العلمي وعلي وجه الخصوص البحث الاجتماعي، حيث يعبر المفهوم الوسيلة الرمزية التي يستعين بها الإنسان للتعبير عن المعاني وافكاره المختلفة بهدف توصيلها للغير من الناس، وفيما يلي توضيحاً لأهم المصطلحات والمفاهيم البحثية المستخدمة في هذا الصدد وتتضمن:

\* الباحث المسنون عن التواصل

البريد الإلكتروني: [ahmedelshal32@gmail.com](mailto:ahmedelshal32@gmail.com)

DOI:

## منظمات المجتمع المدني :

تعرف الصوالحه (2021) منظمات المجتمع المدني أنها هيكل تنظيمي يعمل أعضاؤه بديمقراطية لتحقيق المصلحة بين السلطات العامة والمواطنين ، إذ تكون جميع أنشطتها أنشطة تطوعية جماعية يمارسها الأعضاء ؛ بهدف تحقيق المصالح والقيم المشتركة بين الدولة ومواطنيها.

ولقد أصبح مصطلح المجتمع المدني لفظة جارية على السنة رواد الفكر الاجتماعي والسياسي ودعاة الديمقراطية في العديد من الدول وخاصة النامية والمتخلفة، وارجع أبو النصر(2007) ذلك لعدة أسباب منها:

- زيادة الوعي بحقوق الإنسان، والدعوة نحو الحفاظ عليها.
- رغبة المواطنين الحصول على المزيد من الحقوق.
- ممارسة نوع من الرقابة على الحكومات.

إن العمل على تقوية المجتمع المدني ليست بالضرورة إضعاف السلطة الحاكمة، بل وجوده ضروري من أجل تحقيق الشراكة المجتمعية والديمقراطية، وتحقيق العدالة والمساواة في المجتمع، وذلك أساس الشراكة الحقيقية بين الدولة والقطاع الأهلي.

## المجتمع المدني :

يعرف شكر وآخرون (2004) المجتمع المدني بأنه "مجموعة التنظيمات التطوعية الحرة التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة، أي بين مؤسسات القرابة ومؤسسات الدولة التي لا مجال للاختيار في عضويتها".

## تنمية المجتمعات المحلية :

تعرف تنمية المجتمعات المحلية على أنها " العملية المصممة لإيجاد الظروف الخاصة بتشجيع وتحقيق التقدم الاجتماعي للمجتمع المحلي كافة عن طريق الاشتراك الحيوي الفعل لسكان المجتمع المحلي والاعتماد إلى أقصى حد ممكن على البوادر الاجتماعية والمبادرة الجماعية والابتكار البناء لهؤلاء السكان" (جامع، 2010).

## وقد قسم (قرشي، 2017) أهداف التنمية الريفية إلى ما يلي :

- 1- أهداف قصيرة ومتوسطة المدى: وهي أهداف تركز على وقف التدهور المستمر في مستويات فقر الريف ومن بينها زيادة دخل العاملين في الريف عن طريق زيادة الإنتاج إلى هئية ظروف معيشية أفضل للريفيين يساعد علي تخفيض معدلات الهجرة من الريف إلى الحضر وتحقيق الأمن الغذائي بزيادة إنتاج المواد الغذائية بصوره تسمح بمستوي غذائي مناسب للمواطنين الريفيين.

## 2- أهداف طويلة المدى:

- إدخال تغييرات جذرية عميقة في هيكل الإنتاج والخدمات الإنتاجية والمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية العاملة في الريف.
  - الارتقاء بالإنسان الريفي عامه والفقر منهم بصفة خاصة.
  - توسيع العمالة في الريف بتوفير فرص العمل، ذلك بتوسيع الصناعات الزراعية والمحافظة على البيئة والموارد وحمايتها من خطر التصحر والتلوث والكوارث.
- وقد حدد سندن(2015) المجالات التي تعمل فيها دور منظمات المجتمع المدني فيما يلي :

1. توفير الخدمات : وهي المهام التقليدية التي دأبت على القيام بها المنظمات غير الحكومية والأهلية منذ عقود والتي تتضمن الجمعيات والهيئات الخيرية والمنظمات غير الحكومية المتخصصة. وتجدر الإشارة إلى أن المجتمع المدني يتمتع بقدرات فنية وتقنية عالية تمكنه من توفير نوعية مقبولة من الخدمات، فضلاً عن قدرته في الوصول إلى الفئات الأكثر حاجة لاسيما في المناطق النائية.
2. المساهمة في العملية التنموية من خلال تقوية وتمكين المجتمعات المحلية، وفي هذا المجال له دور في بناء القدرات وتنمية المهارات والتدريب بمختلف المجالات التنموية كالتخطيط الاستراتيجي وصياغة البرامج التنموية وتنفيذها وتوسيع المشاركة الشعبية فيها.
3. المساهمة في رسم السياسات والخطط العامة على المستويين الوطني والمحلي، من خلال اقتراح البدائل والتفاوض عليها أو التأثير في السياسات العامة لإدراج هذه البدائل فيها.

ويري جمعه (2017) أن هذا النوع من دور منظمات المجتمع المدني يقوم بتنفيذ الاستراتيجيات التالية :

- المطالبة بتحقيق العدالة الاجتماعية والتصدي للانتهاكات التي تطل الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للأسر وللأفراد.
- الضغط والدفاع وكسب التأييد من أجل الاعتراف بحقوق المواطنين وتأمينها وللقيام بهذه المهام، يستخدم المجتمع المدني الأدوات المتاحة والمعترف بها دوليا من قبل كافة الحكومات بما في ذلك العهود والاتفاقيات الدولية التي تكفل الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بالإضافة إلى الحق في التنمية وحقوق المرأة والطفل والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرها.
- تأسيس مراكز البحوث والدراسات وتقديم الاستشارات والرؤى وأجراء المسوح الميدانية وتحليلها.
- الرصد والمراقبة، إن حق الاطلاع والحصول على المعلومات هو كذلك حق من حقوق المواطن.

- ويساهم هذا الحق في إتاحة الفرص أمام المجتمع للاطلاع على السياسات التنموية المقترحة وبالتالي الاطلاع على سبل تنفيذها وعلى نتائجها
- تطوير الأطر القانونية ذات الشأن، حيث إن التنمية تستلزم إصدار مجموعة من القوانين التي تكفل هذا الحق وتحميه بالإضافة إلى القوانين التي تضمن شفافية المعلومات والحق في المشاركة.

وبالتالي لا بد من إصدار القوانين التي تكفل هذا الحق وآليات تنفيذه للمساهمة في تحقيق التنمية، إضافة إلى التشريعات ذات الصلة بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

## خصائص منظمات المجتمع المدني :

تتميز مؤسسات المجتمع المدني بالكثير من الخصائص والسمات التي تمنحها طابع خاص بها، يميزها عن غيرها من المؤسسات الأخرى ، وقد قامت دحام (2021) تقسيم تلك السمات أو الخصائص إلى نوعين هما :

[1] **الخصائص المادية:** تعد الخصائص المادية الركيزة الأولى في وجود مؤسسات المجتمع المدني ، فلا يمكن أن ننصور وجود أي مجتمع مدني دون أن يكون هناك عناصر بشرية قادرة على إدارة تلك المؤسسات بفاعلية وبكفاءة عالية ، وعليه يمكن إجمال تلك الخصائص بما يأتي :

- **المؤسسات المتعددة الأنواع:** وهي عبارة عن مؤسسة تم إنشاؤها من أجل تحقيق النفع العام، أو تحقيق منافع لبعض من فئات المجتمع، وعلى هذا الأساس فهي لا تهدف إلى تحقيق الربح أو المكاسب المادي، وقد يتم إنشاء مؤسسة من أجل تحقيق حماية أو مصلحة لأعضائها كحالة حماية المهن وتطويرها، ومن الأمثلة التي يتم طرحها على مؤسسات المجتمع المدني( المنظمات غير الحكومية، المنظمات الحقوقية والدفاعية، منظمات الأعمال، الجامعات المهنية، النقابات العمالية، النوادي الاجتماعية والرياضية ... إلخ).

• **استقلالية مؤسسات المجتمع المدني عن الدولة:** فكرة الاستقلالية هي الأساس في تكوين مؤسسات المجتمع المدني سواء كان استقلالاً مالياً أم إدارياً وتنظيمياً، هو من أجل ضمان نجاحها في عملها، إذ ينبغي أن تكون مستقلة مادياً فلا تكون تابعة لأية جهة حكومية أو غير حكومية، داخلية أو خارجية، كما ويجب أن تكون مستقلة معنوياً عن أية روابط أسرية أو عشائرية.

• **تنظيم علاقة مؤسسات المجتمع المدني بالمجتمع:** تخضع مؤسسات المجتمع المدني للقوانين السائدة في الدولة، سواء أثناء عملية الإنشاء أو تأسيس المؤسسة، أو بعد أن يتم التأسيس خاصة عندما تباشر عملها ونشاطاتها التي أنشئت من أجلها.

• **أساس العمل داخل مؤسسات المجتمع المدني:** تقوم العلاقة بين أعضاء مؤسسة المجتمع المدني على أسس التكافؤ والاحترام المتبادل بينهم، واعتماد مبدأ الشورى والديمقراطية في اتخاذ القرارات، مما يجعل المؤسسة في وضع يتيح لجميع الأعضاء العمل بحرية، وبكفاءة كبيرة، كما يشجعهم على الابتكار والإبداع والمساهمة بشكل إيجابي في سبل الوصول إلى الغايات المشروعة، والتي من أجلها أنشئت هذه المؤسسة.

• **الموارد الخاصة بمؤسسات المجتمع المدني:** تعد الموارد التي تمتلكها المؤسسات والجمعيات المكونة للمجتمع المدني سواء كانت مواد مادية أو معنوية، من أهم متطلبات العمل بالنسبة لها، والقيام بالدور الاجتماعي والسياسي المناط به، كما يسمح لها في إدارة العلاقة بينها وبين الدولة ومؤسساتها المختلفة، بكثير من الاستقلالية.

[2] **الخصائص المعنوية:** تعد الخصائص المعنوية من أهم الخصائص التي يجب أن تتوفر في مؤسسات المجتمع المدني، فالأهم من وجود المؤسسة ذاتها وجود قيم ومبادئ تحكمها، لكي تضمن تحقيق كافة الأهداف التي أنشئت من أجلها وهي:

- **الطابع الجماهيري لعمل مؤسسات المجتمع المدني:** وهو أحد الأهداف والخصائص في ذات الوقت، لمؤسسات المجتمع المدني والذي ينبغي عليه العمل، من خلال أعداد المواطن إعداد جيد، وخلق الوعي المجتمعي لديه، لكي يتمكن من النهوض بالمجتمع.
- **الحرية والطوعية:** إن أساس العمل في مؤسسات المجتمع المدني، هي الحرية والتطوع، والتي تعني الرغبة الكاملة من الشخص ذاته وبكامل حريته في تقديم الخدمات، أو المساهمة بالعمل المجتمعي، ودون أي ضغوط داخلية أو خارجية ، ودون أن يتوق هؤلاء الأشخاص تحقيق أية مكاسب مادية أو معنوية.

• **التسامح والتجانس:** ينبغي أن يكون الوضع داخل مؤسسات المجتمع المدني قائماً على التسامح والتجانس، ولا يجب أن يكون أي صراع ؛ لأن مثل هكذا أمر من شأنه أن يؤثر على عمل المؤسسة ونشاطها ، كما لا ينبغي أن تكون هنالك انقسامات بين الأعضاء لأسباب عقائدية أو عشائرية.

• **المنظومة الأخلاقية:** تعد مؤسسات المجتمع المدني على اختلاف أنواعها وأهدافها، جزء لا يتجزأ من منظومة مفاهيم أخلاقية أوسع وأشمل تسود المجتمع ككل ، مثل المواطنة، والفرديية، وحقوق الإنسان، والمشاركة السياسية ... إلخ، وتقوم تلك المؤسسات على ركن أخلاقي وسلوكي ينطوي على الكثير من القيم مثل: قبول الاختلاف والتتوع بين نبي البشر، وحق الأفراد في تكوين منظمات تدافع عن مصالحهم.

• **عدم استعمال العنف:** من بين أهم الخصائص المعنوية لمؤسسات المجتمع المدني، هو عدم استخدام العنف، إذ إنه في الغالب يتطلب عملها الاعتراض وعدم القبول ببعض السياسات المتبعة من قبل الدولة، ولكن مثل هذا الأمر لا

- **خلق قيادات جديدة:** أي قدرة مؤسسات المجتمع المدني على تعزيز مبادئ إيجاد قيادة صالحة تصلح الوطن ويعمل المجتمع المدني على إيجاد القيادة الأمثل التي تتصف بالحركية والمعرفة العلمية والشعبية فالقائد يخلق بالممارسة والعمل داخل الجمهور والتعرف على حياتهم ومعالجة مشاكلهم ووقايتهم منها قبل حدوثها وهذا لا يتم إلا من خلال مؤسسات المجتمع المدني لأنها الوحيدة التي تعمل على تعزيز مبدأ خلق القيادة الجديدة ودمجها في المجتمع وهذا ما يعبر عنه التحول الديمقراطي. (الجبوري، 2011، وظائف المجتمع المدني)

- **التنشئة الاجتماعية:** ويقوم المجتمع المدني بوظيفة التنشئة الاجتماعية للمشاركين فيها ضمن معيارين هما الاعتماد المتبادل بين الجميع والثقة، وهما عنصران أساسيان في وجود رأس المال الاجتماعي اللازم للتعاون الفاعل.

- **الوفاء بالواجبات وحماية الحقوق:** وعلى رأس الحاجات الحاجة إلى الحماية والدفاع عن حقوق الإنسان ومنها حرية التعبير والتجمع والتنظيم وتأسيس الجمعيات أو الانضمام إليها أو الحق في معلمة متساوية أمام القانون وحرية التصويت والمشاركة في الحوار والنقاش العام حول القضايا العامة. بين القادة والجماعين من خلال توفير قنوات الاتصال ونقل أهداف ورغبات الجماعين إلى الحكومة بطريقة سلمية، وبهذا تسعى في هذا الإطار إلى الحفاظ على وضعها وتحسينها واكتساب مكلة أفضل في المجتمع.

- **التعبير والمشاركة الفردية والجماعية:** فوجود المجتمع المدني ومؤسساته يشعر الأفراد بأن لديهم قنوات مفتوحة لعرض آرائهم ووجهات نظرهم بحرية للتعبير عن مصالحهم ومطالبهم بأسلوب منظم وبطريقة سلمية.

**السياسات التي تحد من فاعلية تكوينات المجتمع المدني تتمثل فيما يلي:**

- ان عددا كبيرا من هذه التنظيمات والمؤسسات يتسم بطابع المرحلة أي أنها تخفي بعد فترة من قصيرة من تأسيسها هذا بالإضافة إلى ارتباطها في الأغلب بشخص واحد وبعد اختفاء الزعيم يتوقف نشاط الحزب.

- في بعض الأحيان يتسم تركيب مؤسسات المجتمع المدني باليساطة في بنيتها داخل المدن الرئيسية والعواصم وهو ما يحرم باقي مواطني المجتمع من المشاركة، بالتالي أن التحدي الأكبر أمام هذه المؤسسات يكمن في ضرورة انتشارها لضمان مشاركة أكبر عدد ممكن من أفراد المجتمع.

- ضعف درجة التجانس في مؤسسات المجتمع المدني وذلك بسبب انتشار الصراعات الحادة والمنافسة الشديدة بين الأخصائ.

- تعاني مؤسسات المجتمع المدني من مشكلات تؤثر على القيام بدورها الحقيقي في بناء الديمقراطية وأهمها سياسات النظم الشمولية الاستبدادية حيث تتركز السلطة بيد فئة قليلة من الأفراد.

- التمويل حيث أن انعدامه يجعلها غير قادرة على أداء عملها بشكل صحيح وصياغة الرؤية ووضع الاستراتيجية المالية والإدارية وبرامج العمل التنموية الفاعلة، التمويل ومصادره وكيفية الحصول عليه للتمويل من الضروري ان يكون ذاتيا لكي لا ينحرف نشاط المنظمة ويؤدي إلى انجرارها إلى مهام تخرج عن نطاق الهدف الذي أنشأت من أجله، وكذلك آليات الحكم الرشيد داخل منظمات المجتمع المدني، كالتشفافية والمساءلة والمحاسبة، والمشاركة، وتداول السلطة، التنسيق والتعاون، وبناء التحالفات وبالتالي، لكي تتمكن منظمات المجتمع المدني من القيام بدورها المطلوب، كثير يك فاعل وقوي في عملية مكافحة الفساد واستمرارية بناء وتنمية القدرات الشبابية والشبابية، لا سيما في ظل خلل في استثمار طاقات الشباب وعدم خلق جيل الشباب القيادي، وخلل في عدم اعتماد التخصص في منظمات المجتمع المدني. مما يسبب ضياع العديد من الطاقات والأموال بل وحتى عدم تحقيق النتائج المرجوة من المشاريع، وحوال في التفكير في عدد من المناطق أي العمل المدني وفق النظام الاجتماعي العشوائي، وتحكم العلاقات العشوائية والقبلية في العلاقات بين منظمات المجتمع المدني وبالنتيجة تكون كارثة على المجتمع والدولة المدنية، وتؤثر الأموال والرعاية والدعم من الموازنة العامة للدولة لبرامج منظمات المجتمع المدني، وتشجيع الماتحين على ذلك، وفق ضوابط مالية وعادلة في التوزيع، (فاضل، 2018).

**جمعيات تنمية المجتمع المحلي :**

" ما هي الإجماعية تطوعية اتخذت من تنمية المجتمع هدفا تسعى إلى تحقيقه والجمعية التطوعية ما هي الإجماعية من الناس تجمعوا بشكل تلقائي ونظما أنفسهم من أجل تحقيق غرض من أغراض الرعاية الاجتماعية يتمشى مع قيمهم واهتماماتهم الخاصة لا يحركهم في ذلك وظيفة أو منصب حكومي. (عيفي، 2014، ص16).

**يقوم إنشاء الجمعيات الأهلية باعتبارها واحدة من أهم مؤسسات المجتمع المدني على مجموعة من الأسس حيث حددها عبد الظاهر (2012) فيما يلي:**

1. **الفعل الإرادي الحي:** فهي تتكون بالإرادة الحرة لأفراد المجتمع، ينضم الأفراد إليها من أجل تحقيق مصلحة أو الدفاع عن مصلحة مادية أو معنوية.

2. **التنظيم الجماعي:** فانضمام الأفراد أو الأعضاء يتم بمحض الإرادة الحرة لهم ولكن بشرط يتم التراضي بشأنها أو قبولها ممن يؤسسون التنظيم أو ينضمون إليه فيما بعد ولكن يبقى أن هناك تنظيما وهذا أكثر ما يميز هذه الجمعيات كجزء من المجتمع المدني عن المجتمع العام.

يرر استخدام العنف، بل على العكس يجب اللجوء إلى الوسائل السلمية المتحضرة، وأتباع أسلوب الحوار، أو اللجوء إلى الإعلام لتوضيح الموقف، كما يمكن اللجوء إلى التظاهر السلمي في حالة استلزم الأمر.

• **السعي لخدمة الصالح العام:** إن دور المجتمع المدني في تقديم الأعمال والخدمات لأبناء المجتمع كافة ودون تمييز، كما أنه كلما يقدمه يجب أن يصب في خدمة الصالح العام، وهذه هي القاعدة العامة، ويجوز -استثناء- تقديم تلك الخدمات لبعض فئات المجتمع المحتاجة، ودون مقابل مادي أو معنوي.

**مزايا المجتمع المدني:**

يعد المجتمع المدني في العصر الحاضر من المكونات الأساسية لكل مجتمع ديمقراطي حديثي، ويضطلع بدور حيوي في تعبئة الطاقات لخدمة الصالح العام، والمساهمة الفعالة في تحقيق التنمية والتقدم، حيث يشتمل في تنظيماته وفي أدائه لمهامه على مزايا كثيرة وفوائد متعددة قد حددتها صالح (2015) فيما يلي:

- **الكفاءة والفعالية:** تكتسب المنظمات المجتمع المدني خاصية الكفاءة والفعالية من طبيعة نشاطها في منظمات تطوعية لا تستهدف الربح من عملها، تعمل على أساس تحقيق المنفعة العامة ومحاوله إيجاد الحلول لكافة الفئات الهشة والأضعف في المجتمع، كما تقوم بالدفاع عن الحريات العامة كتعزيز حقوق الإنسان وحماية المرأة والبيئة، وتدعيم عمليات السلام وإقامة جسور التعاون بين الأفراد، كما تتميز بالمرونة والتكيف مع مختلف القضايا هذا ما أعطي لها دافع أكبر للكفاءة في نشاطها وتأبيد ومسئدة من طرف العديد من الفئات.

- **المبادرة الخاصة:** حيث ما يميز المجتمع المدني انفصالها مؤسسيا عن الدولة، بمعنى لها أهدافها ومجالاتها التي تحدها منفصلة عن الدولة كما لها ميزانيتها ومصادر التمويل المنفصلة عن الدولة فالمنظمات المجتمع المدني تنشط بعيدا عن الحكومات فهي مستقلة في قرارها وتمويلها، فهي تعمل بصورة مستقلة عن الحكومة وأجهزتها هذا ما يسمح لها بالتدخل في مواقف وحالات لا يمكن للأجهزة الحكومية وحتى المنظمات الدولية الحكومية أن تتدخل فيها لأسباب قد تكون سياسية أو دبلوماسية وغيرها، هذا ما منح المجتمع المدني دور أكثر فعالية في عملها بالاستقلالية.

- **ترسيخ الثقافة الديمقراطية والتربية على المواطنة :** وما يعني ذلك من حرية، ومسؤولية، وتنظيم، ومشاركة، وتعدد، واختلاف، وحوار، وخضوع للأغلبية، وتسامح، واحترام الرأي الآخر، وتعامل في إطار مؤسسي وقانوني.

- **امتصاص حالات الاحتقان السياسي والاجتماعي :** والتنقيص عنها بتجريب الطاقات بصورة إيجابية، واعتماد النهج السلمي في اتخاذ المواقف المختلفة، والتعبير العلني عن القاعات المتباينة.

- **تلبية الاحتياجات المتعددة والمتنوعة للأفراد :** من خلال انخراطهم في الأنشطة الجماعية، التي تتلاءم مع تخصصاتهم وميولاتهم وتطلعاتهم، وبضمان حرية تكوين الجمعيات، والانخراط فيها بدون تمييز، لا يبقى المجال لأي تيار أو فئة لاحتكار العمل في المجالات الاجتماعية والثقافية والحقوقية وغيرها.

- **توفير الفرص :** لممارسة نشاط يودي إلى زيادة الدخل من خلال هذه المؤسسات نفسها، مثل المشروعات التي تنفذها الجمعيات التعاونية الإنتاجية والنشاط الذي تقوم به الجمعيات التعاونية الاستهلاكية والمشروعات الصغيرة والمدرة للدخل التي تقوم بها الجمعيات.

**وظائف منظمات المجتمع المدني :**

- **تجميع المصلح:** من خلال تتبع مؤسسات المجتمع المدني لمشاكل ومطالب وقضايا الجمهور وبلورتها في موقف جماعي وموحد يحدد الأولويات التي يحتاج الجميع إلى تحقيقها وصلتها في قالب واحد وتعزيز الموقف الجماعي من خلال النقابات المهنية والإعلام والأحزاب.. الخ، وتعزيز مبدأ التضامن الاجتماعي في القدرة على نقل هذه المشاكل والتفاوض عليها مع الحكومة (فترة المجتمع المدني على تحديد المشكلة وآلية الحل واكتساب قدرة على التفاوض وتحقيق مطالب الشعب).

- **إشاعة ثقافة مدنية ديمقراطية:** يسعى المجتمع المدني لتحقيقها من خلال القيام بتشجيع الجمهور نحو العمل التطوعي واحترام الآخرين واللجوء للحلول السلمية والحوار والتسامح والتعاون والتنافس الشريف والالتزام بالقانون وهذه الخصائص تقودنا إلى الديمقراطية.

- **حسم حل الصراعات:** إن مؤسسات المجتمع المدني تعمل على حل المشاكل وفق النقاش والحوار وليس بالعنف وأجهزة الدولة (بناء حلقة من التضامن الاجتماعي من خلال الديمقراطية الإجرائية)، كما أنه ينفذ إلى الأغلبية مع مراعاة حقوق الأقلية وبالتالي يتوفر لنا مجموعة قادرة على حسم الصراعات والمشاكل الاجتماعية والسياسية.. من خلال الحوار واكتساب المعرفة حول حل الصراعات الكبرى داخل الدولة.

- **زيادة الثروة وتحسين الأوضاع:** توفير الفرص للعاطلين عن العمل وذلك بتوفير دخل للأفراد من خلال النشاطات التي تقوم بها المؤسسات المهنية والجمعيات الأهلية وأثبتت الدراسات أن تمتع الفرد بالحياة الكريمة يؤدي به إلى الاهتمام بالمشاركة في الحياة السياسية للدولة والتدخل في القضايا العامة وذلك على اعتبار أنها قضايا مهمة وتنعكس على مسيرة حياته اليومية وليس الاقتصار فقط على توفير لقمة العيش للأسرة وهذا يقودنا للتحول الديمقراطي.

- تحسين الأحوال العامة في القرية من حيث صيانة المرافق، وتزويد القرية بالمياه الصالحة للشرب، وزراعة الأشجار، ونظافة القرية.
- إنشاء المؤسسات الترويحية، وتقديم برامج الرعاية الاجتماعية اللازمة.
- القضاء على الأمية بفتح فصول محو الأمية.
- العمل على زيادة الدخل للأسرة الريفية عن طريق المشروعات الزراعية واستغلال الثروة الحيوانية ومشروعات الأسر المنتجة.
- تنقيف أهالي القرية وتوعيتهم وإمامهم بالقضايا والأحداث الوطنية والقومية والدولية. ولجمعيات تنمية المجتمع اشغلي بناء تنظيمي يتكون من الجمعية العمومية ومجلس الإدارة واللجان.

#### مجالات وأنشطة جمعيات تنمية المجتمع:

تستطيع جمعية تنمية المجتمع المحلي أن تنهض بالمجتمع من خلال المجالات الآتية:

#### أ- المجال الخدمي والتطوعي:

التخصصية في مجال الخدمات الاجتماعية من وجهة نظر المؤيدون تعمل على تدعيم التوظيف الكامل للموارد، ومواجهة المخاطر الاجتماعية، تحقيق العدالة الاجتماعية، وفتح قنوات المطالب والاحتياجات وضمان وصول الخدمة لمستحقيها، وزيادة الطلب عليها نتيجة انخفاض تكلفتها كما إن تخصيصية الخدمات الاجتماعية تسمح بإعطاء الفقراء مساعدات اجتماعية نتيجة لحدوث، ما يسمى بالتخصيص الأمثل للموارد وبلرغم من وجود هذه المبررات إلا أنها لا تسير بالآلية التي يطرحها مؤيدوها. (عيفي، 2014) ونظرا لاقرب هذه الجمعيات من الناس حيث تؤدي خدمات للشعب عن طريق الجهود الشعبية فقد أصبحت أكثر حساسية للمشكلات الاجتماعية وتميزت بالمسة الإنسانية، ونظرا لما تتمتع به الجمعية التطوعية من حرية مرونة فقد أصبحت على عكس المؤسسات الحكومية تستطيع تقديم البرامج التي لا تتمم إلا فة قليلة أو عدد محدود من الناس، كما تستطيع تشجيع المعونة المتبادلة بين جماعة من الناس دون الآخرين أو تتعامل في الأمور الدينية التي تم إحدى طوائف المجتمع ولا تحمم بقية طوائفه، وتتشكل الجمعية التطوعية من كيان عام يضم الأعضاء وهذا الكيان " الجمعية.

وتعتبر جمعيات التنمية المحلية عن رغبة الأفراد الصادقة في المشاركة لتطوير المجتمع بل أنها تمثل قمة المشاركة من أفراد المجتمع إذ أنها تشكل رغبة الأهالي أنفسهم، وهم الذين يحددون أهدافها من واقع إحساسهم بحاجة البيئة للخدمات التي تقدمها الجمعية عند إنشائها. (عبد الله، 2015)

كما تعمل جمعيات تنمية المجتمع على إثارة أفراد المجتمع للمشاركة في برامجها، ويوضح ذلك من خلال التفاعل الإيجابي بين الأفراد الذي يؤدي إلى تعديل السلوك الغير مرغوب فيه لبعض الأفراد وإكسابهم فهما اجتماعية أكثر دقة للأفعال الاجتماعية داخل الجماعة أو خارجها، كما تساعد على التخلص من السلبية التي تسيطر على بعض الأفراد وتنفعم للمشاركة الإيجابية والإحساس بالمسؤولية، كما تقدم مشروعات تنموية بالمجتمع وتعمل بأسلوب العمل الاجتماعي من خلال عقد ندوات محلية يشترك فيها القيادات الشعبية والمسؤولون التقنيون بالمؤسسات الإصدار القرارات التي تحقق ما يطالبون به وعرض مطالبهم على المنظمات الأخرى في المجتمع الأكبر.

عرفت مصر العمل التطوعي منذ تاريخ طويل وتعددت أشكال وأنواع العمل التطوعي بحسب المجتمع وتعليمه ووعيه ومدى المشاكل والحاجات التي تفرض عليه، فهناك عمل تطوعي لا إرادي يبب الفرد لعمله نتيجة حدث طارئ وهناك عمل تطوعي مقصود ومد له لنجدة مجموعة من المحتاجين أو طبقة معينة. ويزداد العمل التطوعي في أوقات الأزمات والكوارث والحروب ونقل في حالة الرخاء والاستقرار ويشكل العمل التطوعي من جهد بدوي وعضلي وملي ومعنوي في جميع حاجات ومطالبات المجتمع، وتطبق فيه كل أنظمة وقوانين علم الإدارة واكتسب سمعة طيبة لدى طبقات المجتمع وأنخرط المتخصصون ونوي الخبرة حتى يقوموا خدمات تنسم بالتخطيط والأعداد وتطبيق العدالة الاجتماعية على الكل (أحمد، 2017)

وقد قامت الجمعيات الأهلية في مصر منذ نشأتها بأوار عديدة في تقديم الخدمات هناك مسؤوليات أساسية أمام العمل الأهلي والتطوعي في عدة مجالات حيوية بالنسبة لمستقبل مصر ومن أهمها التصدي لمشكلات الزيادة السكانية وما تحمله من تهديد خطير لأوضاع وجهود التنمية في مصر من حيث انخفاض متوسط دخل الفرد، وانخفاض مستوى التعليم وغيره من الخدمات العامة الأخرى، والمساهمة في خلق فرص العمل من خلال تشجيع ومساندة المشروعات الصغيرة وأنشطة التشغيل الذاتي.

وتأتي أهمية التطوع في تنمية المجتمع الريفي من خلال رؤية (سيف،

2017) فيما يلي:

- التعرف على الفجوات الموجودة في نظام الخدمات في كل مجتمع.
- تجريب طرق جديدة لمقابلة احتياجات المجتمع.
- تكميل العمل الحكومي وتدعيمه لصالح المجتمع عن طريق رفع مستوى الخدمة أو توسيعها.
- توفير خدمات قد يصعب على الإدارة الحكومية تقديمها لما تنسم به الأجهزة التطوعية من مرونة وقدرة على الحركة السريعة.

3. الجانب السلوكي: ويتعلق هذا الجانب بمدى قبول الاختلاف والتنوع بين الذات والآخرين والاعتراف بحق أفراد المجتمع في تكوين منظمات أهلية تحمي حقوقه وتدافع عن مصالحه المادية والمعنوية والالتزام في إدارة الخلاف داخل الجمعيات الأهلية وبين بعضها البعض وبينها وبين الدولة بالوسائل السلمية المتعارف عليها والمقبولة حضارياً.

أن الأسس السالفة الذكر إلى جانب كونها تحدد المعيير الخاصة بالجمعيات الأهلية فإنها أيضاً تبرز أهم الخصائص التي تميز الجمعيات الأهلية عن غيرها من المنظمات سواء المنظمات الحكومية أو منظمات المجتمع المدني الأخرى.

وتتمتاز الجمعيات في أنها وسيلة فاعلة لإشباع احتياجات المجتمع بواسطة الناس أنفسهم، وفي أنها تتميز بقدر كبير من المرونة والمشاركة وحرية العمل. كذلك تتمتاز الجمعيات الأهلية بأنها الأقرب إلى الناس - بالمقارنة بالمؤسسات الحكومية - وأكثر إحساساً بمشكلاتهم، ولذلك كان نشاط هذه الجمعيات متنوعاً ومتغيرة لمواجهة هذه المشكلات المختلفة، هذا بالإضافة إلى خصائص أخرى قد حددها مركز هورود لدعم التعبير الرقمي (2014) وتتمثل فيما يلي:

- أن الجمعيات الأهلية غالباً ما تستخدم كجسر بين البناءات غير الرسمية والرسمية في نسق الخدمات الإنسانية في المجتمع.
- إن الأعضاء المؤسسين للجمعية يشتركون معا في الإحساس بحاجات ومشكلات المجتمع.
- إن هذه الجمعيات في الوقت الحاضر أصبحت أكثر رسمية عما ذي قبل.
- إن الجمعيات الأهلية غالباً ما تكون ذات تنظيم إداري هرمي بسيط.
- إن التبرع والتطوع يعدان العنصرين الأساسيين لحيوية هذه الجمعيات.
- إنها منظمات غير هادفة للربح، وإذا حققت أرباحاً من أنشطتها فإنها تستثمرها فيما يحقق أهدافها ويدعم نشاطها.
- إنها منظمات غير مسببة أي غير منخرطة في نشاط سياسي أو حزبي.
- القدرة في التعرف على المجتمع المحلي، وعلى مشكلات واحتياجات سكانه من الخدمات وأوجه الرعاية المختلفة.
- المرونة وسرعة الاستجابة والقدرة على اتخاذ القرار المناسب وفق المستجدات المجتمعية.
- انخفاض تكلفة الخدمات المقدمة، على اعتبار أنها تستفيد بجهود أعضائها من المتطوعين التآدية خدماتها.
- إسهام برامجها ومشروعاتها في تحقيق التنمية الاجتماعية، إلى جانب تنمية وتدعيم الأسلوب الديمقراطي، من خلال إفساح المجال للمشاركة في تحقيق الأهداف التنموية.
- إن الجمعيات الأهلية تتمتاز بتنوع مجالات عملها، فعلى سبيل المثال فإن الجمعيات الأهلية في مصر قامت منذ نشأتها بأوار عديدة في تقديم الخدمات وقد بلغ عدد مبادئ العمل التي تعمل بها الجمعيات الأهلية في مصر 17 ميان عمل وفقاً للتالي: المساعدات الاجتماعية، رعاية الشيوخ، رعاية الفئات الخاصة والمعاقين، الخدمات الثقافية والعلمية والدينية رعاية الطفولة والأمومة، رعاية الأسرة، تنمية المجتمعات المحلية، التنظيم والإدارة، رعاية المسجونين، تنظيم الأسرة، الصداقة بين جمهورية مصر العربية والشعوب الصديقة، النشاط الأدبي، الفعاع الاجتماعي، أرباب المعاملات، حماية البيئة والحفاظ عليها، التنمية الاقتصادية للأسرة وتنمية الخلل، حماية المستهلك.

#### وقد حدد سرحان (2017) أهمية دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مصر فيما يلي:

- مرونة العمل في محيط عمل الجمعيات وسرعة الأداء، وقدرتها الفائقة في إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين، وتخفيف المعاناة عنهم وسد احتياجاتهم.
- مساندة الإنفاق الحكومي بما ندره هذه الهيئات من حصيلة التبرعات التي تجمع، وبذلك يظهر الأشتراك الشعبي مع الحكومة في تمويل برامج الرعاية والتنمية.
- شعورها بالحاجات الاجتماعية الملحة للمواطنين، وتستجيب لها وتعمل على تلبيتها ومقابلتها، قبل أن
- تتحرك الأجهزة الحكومية المعنية لتقديم تلك الخدمات.
- لقد حملت الجمعيات الأهلية في مصر لواء الريادة، وفضل السبق في القيام بدور راند في العديد من
- المجالات الصحية والتعليمية والتنمية والرعاية الاجتماعية، مما أثار انتباه الأجهزة الحكومية، فسعت إلى تلبية تلك الاحتياجات بعدما قادت الجمعيات الأهلية المسيرة.
- مواجهة مخاطر العولمة الثقافية والسياسية والاقتصادية والحفاظ على الخصوصية الثقافية من خلال ربط المنظمات الأهلية بالاتجاهات والمستويات العلمية نون عزلها وربط ممرستها باحتياجات مجتمعاتها المحلية وفي ضوء الثقافة الخاصة بها.

#### ومن أهداف جمعيات تنمية المجتمع الريفي ما يلي:

- دراسة مشكلات واحتياجات المجتمع المحلي الريفي (القرية) سواء كانت ثقافية أو اجتماعية أو اقتصادية.
- العمل على تنظيم الجهود الشعبية وإيجاد الحلول الذاتية لما يصادف القرية من مشكلات بالاستفادة من الإمكانيات المتاحة.

الصعوبات التي تواجههم خلال فترة تأهيلهم، وشيئة تلك الأمكن لتقبل المعاق عند خروجه وعودته إليها، كما يمكن مطالبة الهيئات والمؤسسات المجتمعية بضرورة تنفيذ أحكام القانون في تشغيل المعاقين وإتاحة فرص العمل لهم، وتشجيع رجال الأعمال والقطاع الخاص على المساهمة في تحقيق ذلك.

#### 4- مجال رعاية الأيتام:

تعد رعاية الأطفال، خاصة الذين حرّموا لأي سبب من الأسباب، من رعاية أويهم من المجالات الإنسانية البالغة الأهمية، وذلك لأن هؤلاء الأطفال لا يستطيعون بمفردهم إشباع احتياجاتهم، مما يجعلهم يتعرضون للحرمان ويكونون في نفس الوقت عرضة للانحراف مما يؤدي إلى ضياعهم ويشكل خطراً على مجتمعهم، كما يترتب على الحرمان بدرجاته المختلفة من (الأم أو الأب أو كليهما) آثار مدمرة على شخصية الطفل وبنائه النفسي ولا يتوقف هذا الأثر عند مرحلة الطفولة بل يمتد ليضمحل المراحل اللاحقة من حياة الطفل، فالأطفال المحرومين من الرعاية الوالدية والذين لم تنح لهم فرصة التعلق والارتباط العاطفي بالوالدين منذ الصغر قد يتطورون بروداً في المشاعر الوجدانية ومفهومياً سلبياً عن الذات والآخرين يجعلهم يقومون بسلوكيات مضادة للمجتمع، ويكشف تقرير اليونيسيف حول وضع الأطفال في العلم أن الأطفال الأيتام أكثر عرضة من الأطفال الآخرين لمخاطر انتهاكات الحماية (محمود، 2014)

وتهدف الجمعيات الأهلية إلى توفير أوجه الرعاية الاجتماعية للأطفال المحرومين من الرعاية الأسرية من الجنسين وتقدم المؤسسات الإيوائية خدمات الرعاية الاجتماعية عن طريق التوعية الاجتماعية والرياضية والروحية، وبت القيم لإعداد المواطن الصالح وتقوم بلحاق أبنائها في سن الإلزام بالفصول الدراسية المناسبة، سواء داخل المؤسسة أو خارجها، كما تقدم خدمات محو الأمية لمن فاتهم فرصة التعليم، وتقوم المؤسسات الإيوائية بوضع برامج التدريب المهني المختلفة داخل المؤسسة وتجهيز مراكز التدريب بالألات والأدوات اللازمة، وتقدم المؤسسات الإيوائية الرعاية الصحية التي تتمثل في الكشف الطبي الدوري على أبناء المؤسسة وتبني كفة وسائل العلاج والأدوية اللازمة، وتقدم للبناء وجبات غذائية وفق مقررات وضعت بمعرفة متخصصين تتناسب مع مراحل العمر المختلفة للبناء، وتمتد رعايتهم لهم، إلى ما بعد خروجهم من المؤسسة إلى الحياة العلة لضمان توفير الاستقرار لهم. (عبد المنعم، 2016)

#### 5- مجال المرأة الريفية:

تعتبر المرأة عماد التنمية الريفية، تطوير المجتمع الريفي نظراً لمساهمتها في النشاطات الاقتصادية في الريف من خلال مشاركتها الرجل في النشاطات الإنتاجية الزراعية واقتصاديات المنزل مما يعطي أهمية لمشاركتها بشكل كامل في تحسين الحياة في الريف وليس تمكينها من الحصول على الخدمات فحسب وتشرف المرأة الريفية على تربية ورعاية الأطفال وتغذية أفراد الأسرة والمحافظة على نظافة المنزل وصحة أفرادها، وفي ضوء ذلك فإن للمرأة مسؤوليات اجتماعية واقتصادية نحو الحياة الريفية تحتاج إلى جهود تنظيمية كبيرة لتعزيز مساهمتها في تنمية مجتمعها الأمر الذي يتطلب تركيز الاهتمام على تهيئة الظروف أمام المرأة الريفية لكي تتحمل دورها في تنمية مجتمعها. (إبراهيم وآخرون، 2009)

كما أن الأسرة الآن تواجه الكثير من المتغيرات الاجتماعية والأزمات الاقتصادية المترتبة على ارتفاع نسبة الفقر وانخفاض مستوى المعيشة وانتشار البطالة بين الشباب وعم توافر فرص عمل وعجز الشباب عن تسيير متطلبات الزواج من مهر ونفقة وأثاث وغيرها أدى إلى ارتفاع معدلات العنوسة عند الجنسين وبذلك يصبح التفكير في الزواج وبناء أسرة أمراً صعباً وليس في متناول معظم الشباب والشابات، وذلك ليس مقصوراً على فقر وبطالة الشباب فقط بل قد أثرت المشكلات السابقة أيضاً على الأسرة خاصة أسر الفقراء والأيتام والمهمشين الذين يحتاجون إلى المساعدة وقد يؤدي فقرهم إلى فسح الآباء خطبة قديتهم بعد عدة سنوات لعدم قدرتهم على تجهيزهن، وقد يفسخها الطرف الآخر أطول المدة المتفق عليها.

وأمام اتساع مساحلة الفقر وتراجع الدولة في تحمل أعباء التنمية الاقتصادية والاجتماعية فإن الجمعيات الأهلية تصبح الآلية الفعالة لمواجهة مشكلة الفقر بوجه عام وفقر المرأة بوجه خاص، سواء المرأة المعيلة أو القليات المقلات على الزواج استناداً إلى الجذور الشعبية وامتدادها في كافة أنماط المعيشة الريفية لما يتوافر لها من مرونة الاستجابة العالية التي تكفل لها القدرة على التفاعل مع احتياجات الفقراء. (سيد وآخرون، 2015)

وعلى الرغم من تعاضد الأدوار التي تقوم بها المرأة الريفية سواء على مستوى أسرتها أو على مستوى مجتمعها المحلي، وما تقوم به من تحقيق الاكتفاء الذاتي لأسرتها ومجتمعها المحلي، إلا أنه يوجد عوامل مجتمعية تؤثر في تنميتها وقيامها بأدوارها المنوطة بها كما ينبغي أن يكون، وتعتبر العناية بالمرأة الريفية، وإعدادها الإعداد السليم، ومساعدتها في القيام بواجباتها من الأمور البالغة الأهمية، ولكن نقف أمية المرأة الريفية وفقرها حثلاً أمام مسيرة التنمية والتقدم في كافة المجالات، فالمرأة الريفية بالتحديد هي إحدى الفئات المستهدفة، والتي ينبغي أن تنجح إليها جهود التنمية بهدف إصلاح أوضاعها، والاتقاء بها، كي تؤدي أدوارها المنوطة بها في أسرتها ومجتمعها.

#### 6- مجال رعاية كبار السن:

لقد أدت الزيادة الطبيعية في عدد السكان وانخفاض نسبة الوفيات إلى ازدياد نسبة المسنين بالنسبة للعدد الكلي للسكان وقد صاحب ذلك توجيه الاهتمام إلى المسنين لمواجهة مشكلاتهم الصحية والنفسية والاجتماعية والترفيهية... الخ. وتعتبر جهود رعاية المسنين في مصر مرتبطة برعاية الأسرة عموماً إلا أنه حديثاً قد تم إنشاء دور إيواء المسنين

- التطوع ظاهرة مهمة للدلالة على حيوية الجماهير وإيجابيتها ولذا يؤخذ مؤشراً للحكم على تقدم الشعوب.

- توفير الفرصة للمواطنين لتأدية الخدمات بأنفسهم مما يقلل حجم المشكلات الاجتماعية في المجتمع.

- إتاحة الفرصة للمواطنين للتدريب على المساهمة في الأعمال والاشتراك في اتخاذ القرارات التي تمس حياتهم وحيات مجتمعهم.

- إبراز الصورة الإنسانية للمجتمع وتدعيم التكافل بين الناس وتأكيد المساهمة الحانية المجردة من الصراع والمنافسة.

- تطبيق الأسلوب العلمي من خلال خبراء منطوقين وصنع قنوات اتصال مع منظمات شبيهة بدول أخرى من دون حساسية أو التزام رسمي والاستفادة.

#### ب- مجال الرعاية الاجتماعية:

##### 1- مجال رعاية الفقراء والمهمشين:

التهميش هو ظاهرة اجتماعية لا يكاد يخلو مجتمع من المجتمعات من مظاهرها، والتهميش له ملولات سياسية واقتصادية واجتماعية مرتبطة خصوصاً بالقات والأشخاص والجماعات الموضوعة على هامش المجتمع. فالتهميش هو جزء من العزل الاجتماعي، وكلها مصطلحات تعني اغتراب أو تعزيب بعض الجماعات داخل مجتمعهم وعزلهم، وقد ترتبط أيضاً بالأقليات أو بالمعوقين وبذوي الاحتياجات الخاصة أو النساء والأطفال والمسنين أو غيرهم من ذوي الحظوظ الأقل في المجتمع فالتهميش إذن يعني، انعدام قدرة المجتمع على استيعاب كل أفرادها، ومن ثم فإنه يمكننا النظر إلى التهميش باعتباره شكلاً من أشكال الحرمان الحاد والمستمر في جذور عدم المساواة الاجتماعية الأساسية، ويعتبر الأطفال والنساء من الفئات الأكثر تهميشاً وحرماناً. (هاشم، 2018)

إن الفقر مشكلة عامة، وموجود في كل المجتمعات إلا أنه يختلف من بلد إلى آخر من حيث درجته ونوعه، وتعد محاربهه مسؤولية جماعية ليست على الحكومات وحدها، وإن كانت الحكومت هي المسؤول الأول، إلا أنه يقع على علق القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني وأفراد المجتمع المحلي مسؤولية كبيرة في محاربة الفقر من خلال المشاركة الفاعلة والانخراط الإيجابي في عمليات التنمية الوطنية، كما أن مكافحة الفقر والحد من البطالة، اللذين أصبحا شبحاً يهدد حياة المجتمع أصبحا مسؤولية عامة ومشاركة بين الحكومات ومؤسسات المجتمع المدني، فمؤسسات المجتمع المدني تقوم بدور فاعل ومساند لنور الحكومت في سد حاجات الناس.

وقد كان لزاماً على الجمعيات الأهلية القيام بدورين أساسيين، أولهما تقديم خدمات مباشرة للفئات المحرومة أو المهمشة، وثانيهما تلجأ إليه الجمعيات حينما لا تكفي الموارد لسد الاحتياجات الإنسانية وتكون السياسات التي تتبعها الدولة سبباً رئيسياً في إفقار المحرومين؛ ولهذا يلزم عليها العمل للدفاع عن هذه الفئات كضحايا لسياسات الدولة المجحفة للفقراء، متبعة في ذلك منهج الدعوة لتعبئة المواطنين وزيادة وعيهم بحقوقهم من أجل الضغط على صانعي السياسات المنتجة للفقر؛ لإعادة توزيع الموارد بشكل عادل بين المواطنين. وبذلك تتحدد الأهداف الأساسية من استخدام منهج الدعوة في الجمعيات الأهلية في:

- استصدار قوانين جديدة تخدم مصالح الفئات التي تستهدفها الجمعيات الأهلية.
- تعديل بعض القوانين التي تخدم تلك الفئات المهمشة في المجتمع.
- إلغاء بعض القوانين التي تقف عثرة في طريق إشباع حاجات تلك الفئات المحرومة.
- إعلام المسؤولين والمشرعين باحتياجات المواطنين، وأثر ما يصدرونه من قرارات عليهم.

##### 2- مجال رعاية الأطفال:

وتعد قة الأطفال المعرضين للخطر من الفئات التي تحتاج إلى الرعاية الاجتماعية الشاملة وذلك على اعتبار محاولة حصول هؤلاء الأطفال على حقوقهم الأساسية لتعديل ظروفهم وضمان تلافى الأثر السلبية التي يمكن أن يتعرضون لها، ومع تعدد مشكلات تلك الفئة فإنه يصعب تصنيفها ما بين سبب أو نتيجة الأوضاع هؤلاء الأطفال مع ملاحظة أن مشكلاتهم قد تكون موجهة بنجاح كل الأطراف الأخرى، بداية من شخصية الطفل ثم أسرته وصولاً للمجتمع. حيث أن المخاطر والمشكلات التي يتعرضوا لها الأطفال في مجتمعنا، تجعل ملايين منهم يعانون من سوء التغذية ومن تدهور المستوى العلمي والتربوي، فيعيش الطفل على هامش المجتمع، كما يعاني من سوء معاملة واستغلال الكبار له، والعديد من الصور التي يمتن فيها كرامة الطفل وخرق حقوقه الأساسية في حياة كريمة، يجب أن تضمنها الأسرة أو لا والمجتمع ثانياً.

##### 3- مجال رعاية المعاقين:

بلرغم من أن ممارسة الخدمة الاجتماعية في مؤسسات رعاية المعاقين تأخذ بالاتجاه التكاملي في ممارسة طرق الخدمة الاجتماعية إلا أن طريقة تنظيم المجتمع بما تملكه من أسس مهنية واستراتيجية وأدوار يمكن أن تؤدي أدواراً فعالة في خدمة ورعاية المعاقين من خلال مجتمع المنظمة، والمساهمة في التنسيق والاتصال مع العاملين في المؤسسة وبين أقسامها المختلفة لتوفير رعاية متكاملة للمعاقين، ومحاولة ربط مؤسسات رعاية وتأهيل المعاقين بمؤسسات المجتمع الأخرى التي يمكنها من الاستفادة الكاملة من الخدمات المجتمعية لإعادة توظيفهم مع المجتمع سواء كانت تلك المؤسسات طبية أو تشييلية أو ترفيهية أو تعليمية... الخ. إلى جانب توعية العلاقة بين العاملين بالمؤسسة ومجتمع المعاق وأسرتهم، هذا بالإضافة إلى الاتصال بجهات عمل المعاقين أو أماكن تعليمهم لتلليل

- تبني استراتيجيات متنوعة مع وسائل الإعلام المختلفة، مما يسهم في إيجاد رأى عام إيجابي نحو بناء المجتمع المعلم والمتعلم.  
- ملء الفراغ في حالة غياب الدولة أو انسجامها من دعم وتفعيل البرامج والأنشطة التربوية، وبخاصة الموجهة إلى الفئات والمناطق الأكثر احتياجاً. (إبراهيم، 2006)  
وفي هذا الصدد يمكن القول أن أهم نماذج الشراكة بين الجمعيات الأهلية والحكومة والمجتمع المحلي ارتبطت بالنهوض بعملية التعليمية على أثر مبادرات إيجابية أهلية، واستجابة وزارة التربية والتعليم بتوفير الآليات اللازمة لتحقيق التنسيق والدعم.

#### • مجال محو الأمية:

إن محو أمية الكبار يعد مخطأ أساسياً لتحسين مستوى معيشة المواطنين ونوعية حياتهم، وأنه لا يمكن لأي دولة تحقيق التقدم السريع هذه الأيام وفي العصر الحالي إذا كان كثير من مواطنيها ما يزالون محرومين من المهارات الأساسية للقراءة والكتابة. كما أصبحت مشاركة جميع الجهات المستفيدة وأصحاب المصلحة في عملية تخطيط وتقييم برامج محو أمية الكبار وتطوير الاستراتيجيات اللازمة منذ المراحل المبكرة للتخطيط ضرورة لضمان استمرارية هذه البرامج وضمان نجاحها على المستوى القومي، ولا يمنع ذلك من أن تحدد هذه الجهات - ومنها المنظمات غير الحكومية - أهداف برامجها الخاصة بمحو أمية الكبار مع مراعاة التكامل مع برامج محو الأمية على مستوى الدولة. (ميدان، 2015)

وفي ضوء الإدراك المتنامي لدى المسؤولين بالوزارة بأن التعليم قضية قومية، بدأ التحرك نحو مشروع شراكة واضحة بين الوزارة من جانب ومؤسسات المجتمع المدني من جانب آخر، وتأكيداً لنور الجمعيات الأهلية في دعم الجهود التعليمية في مصر وما يمكن أن تؤديه في مجال محو أمية الكبار على نحو خاص، أصدر وزير التربية والتعليم قراراً بتأسيس إدارة للجمعيات الأهلية بالوزارة في علم 2000 بهدف تعميق التعاون والتواصل بين الجمعيات من جانب والوزارة من جانب آخر وبدأت الإدارة المتكورة في إعداد قاعدة بيانات متكاملة للجمعيات النشطة في مجال التعليم والمشروعات، التي تقوم بها حيث بلغ عدد الجمعيات العاملة في التعليم (8131) جمعية، وعدد الجمعيات النشطة في التعليم (1551) جمعية.

وتتمثل اهتمام الجمعيات بالتعليم في عدة أمور منها، مكافحة الأمية، وتأسيس المدارس، ومكافحة التسرب من مرحلة التعليم الأساس، والاهتمام بتأهيل وتدريب المعلم وتوفير التعليم للإناث، وبخاصة في محافظات الوجه القبلي، تعميق العلاقة بين المدرسة والمجتمع وتفعيل مشاركة الطلاب وأولياء الأمور لتطوير بيئة التعليم.

وبالرغم من تزايد أعداد الجمعيات الأهلية في مصر، وما تبذره من جهود في مجالات تعليم الكبار ومحو أميتهم إلا إنه ما زال متوقفاً من الجمعيات الأهلية أن تقوم بدور أكثر فعالية في قضايا محو أمية الكبار، وألا يقتصر دورها على مجرد المساهمة في تمويل برامج محو الأمية، وإنما يتعدى ذلك إلى المساهمة في تخطيط وتقييم هذه البرامج ضماناً لمزيد من فعاليتها في المجتمع المصري.

#### • مجال رعاية المعلمين:

نظراً لأن المعلم هو حجر الزاوية في العملية التعليمية وهو العنصر الأول من عناصرها، ونظراً لتزايد مطالب المعلمين المالية وتراكم مشاكلهم الناتجة عن قصور التمويل، فإن الأمر احتاج إلى وجود مصادر تمويل جديدة أهمها الشراكة المجتمعية، في هذا السياق برز دور الجمعيات الأهلية للارتقاء بالمعلمين وتحسين أحوالهم، وتعددت أوجه رعاية الجمعيات الأهلية للمعلمين وتمثلت أهم مجالاتها فيما يلي:

**الرعاية الصحية:** سعت الجمعيات الأهلية إلى مساعدة المعلمين في توفير نفقات علاجهم، وتيسير قوافل طبية تتولى فحصهم طبياً مع تقديم الخدمات العلاجية بأجور رمزية اعترافاً منها بدور المعلم المهم ومكنته السامية، ومن أمثلة الجمعيات التي قامت بهذا الدور جمعية أصدقاء المرضى حيث أولت المعلمين عناية طبية خاصة.

**الرعاية المالية:** من خلال الاستفادة من قدرات المعلمين بعيداً عن الدروس الخصوصية، وذلك عن طريق تنظيم مجموعات توعية مجانية للطلاب الغير قادرين، حيث تولت بعض الجمعيات مهمة تمويل هذه المجموعات بما فيها دفع رواتب المعلمين المشاركين بها.

**الرعاية المهنية:** سعت بعض الجمعيات الأهلية إلى رفع الكفاءة المهنية للمعلمين عن طريق: تدريب المعلمين على استخدام أساليب تدريس غير تقليدية، وإنشاء العديد من المكتبات في مناطق مختلفة بمصر، وفرت من خلالها الجمعيات بيئة مناسبة لتمكين المعلمين من الاستفادة من هذه المكتبات لتنمية قرائتهم وتوسيع مداركهم، لمواكبة التطورات العالمية في ميادين تخصصاتهم المختلفة. (سرحان، 2017)

**المجال السياسي:** تعمل جمعيات تنمية المجتمع على تعميق المسؤولية الاجتماعية وتنمية الوعي الديمقراطي للأفراد وتشجيعهم على التطوع والعمل الإيجابي وتدعيم اعتراز المواطن بموطنه المحلي، واكتشاف القيادات المحلية وتدريبها وتنميتها من خلال الممارسة في مواقف العمل لتصبح قيادات أساسية تساهم في تحقيق أهداف تنمية المجتمع في المستقبل.

**كما أن وجود هذه المنظمات وفعاليتها تحقق لنا عدة أمور:**

• الإسهام في سلامة البناء الوطني، عن طريق جعل هذه المنظمات قناة شرعية للتعبير عن الرأي في الشؤون العامة وفي الميادين المختلفة.

ورعايتهم، وتقوم هذه المؤسسات بتقديم الرعاية المتكاملة للمسنين. وهنا تجدر الإشارة إلى أن كافة المجتمعات قد اتخذت الخطوات الكفيلة برعاية كبار السن وذلك بوضع السياسات والخطط والبرامج اللازمة لرعاية هذه الفئة، وإن اختلفت من مجتمع لآخر تبعاً لاختلاف الظروف الاجتماعية والثقافية والاقتصادية، من خلال مؤسسات متخصصة مثل المؤسسات الإيوائية والرعاية المنزلية وأندية المسنين وغيرها من مؤسسات الرعاية.

وفي هذا السياق ينبغي أن نحدد موقف الخدمة الاجتماعية من رعاية المسنين نظراً لارتباط هذه المهنة منذ نشأتها الأولى بالرعاية الاجتماعية، حيث يمكن القول بأن الخدمة الاجتماعية كمهنة تلعب دوراً أساسياً في مجال العمل مع كبار السن، وتنظيم برامج الرعاية الخاصة بهم، ليس فقط فيما يتعلق بتقديم الخدمات المباشرة لهم، وإنما أيضاً فيما يتصل بالتنسيق بين مهن المساعدة الإنسانية في دعم الجهود المتنوعة والربط فيما بينها بما يحقق أكبر فائدة لصالح المسنين.

وتعد مؤسسات المجتمع المدني مؤسسات اجتماعية تخصصت في رعاية فئة من فئات المجتمع (كبار السن) من الجنسين، وقد تكون حكومية أو أهلية أو شبه حكومية، وشروط القبول بها اختيارية، ويسير نظامها وفق نظام الباب المقفوح، وهي تهدف إلى الاهتمام بحاجات المسنين الفردية والجماعية والمجتمعية والعمل على توفير الأنشطة والبرامج التي تقابل أوضاعهم الجسمانية والعقلية والبيئية، ومساعدتهم على التخطيط لأنفسهم مع تقديم الدعم لكي يظلوا نشيطين على قدر الإمكان في ضوء الموارد المجتمعية والعلاقات الأسرية. (عبد المحسن، 1993)

#### وتتلخص أهداف دور مؤسسات رعاية كبار السن كما يلي:

- توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية، والاجتماعية، والصحية، والنفسية، والعناية الشخصية، وإشغال أوقات الفراغ لدى المسنين ببعض الأعمال البسيطة والفنية، والقيام برحلات ترفيهية للقادرين من أجل نمجهم بالمجتمع الخارجي.
- تأمين الإيواء المناسب الآمن اللائق للمسن؛ كالمأكل، والمشرب، والملبس، والسكن، وإدماج المسنين بالمجتمع الخارجي وفي الحياة الاجتماعية العامة.
- مساعدة المسنين في التغلب على المشكلات التي تواجههم، ووقايتهم من الأمراض الناتجة عن الشيخوخة وذلك بالاستعانة بوزارة الصحة والتعاون معها.
- الترفيه عن المسنين وذلك بإجراء لقاءات ومعهم، والخروج في رحلات دينية أو ترفيهية للقادرين منهم على ذلك. (الحجاجي، 2009).

#### ج- مجال التعليم:

إن الجمعيات الأهلية نشأت لتحقيق أهداف اجتماعية تتمثل في تحقيق المساعدات الاجتماعية للفقراء بالدرجة الأولى، وتقديم الخدمات الدينية والثقافية والعلمية لأبناء المجتمع، كما يلاحظ أيضاً أن الجمعيات العاملة في الخدمات الثقافية والعلمية والدينية تمثل الثلث تقريبا من إجمالي عدد الجمعيات، مما يعني أن ميدان التعليم يمثل أحد ميادين العمل الهامة لنسبة لا بأس بها من الجمعيات الأهلية في مصر، فالتعليم كان وما يزال أحد محاور الاهتمام الرئيسية للجمعيات الأهلية في مصر، وذلك منذ منتصف القرن التاسع عشر تحديداً، ولقد تمثل الاهتمام من جانب الجمعيات بالعملية التعليمية في عديد من الأنشطة ومنها: مكافحة الأمية؛ حيث سجل التاريخ عشرات الجمعيات في القرن التاسع عشر، ثم المئات في القرن العشرين، تطلب الحكومة لاحقاً في التعليم، وتوجه بعضها لتعليم المرأة والفتاة، كما سجل التاريخ الانشغال بمكافحة الأمية، بالإضافة إلى تأسيس المدارس، ومكافحة ظاهرة التسرب من التعليم، والاهتمام بتدريب المعلمين، والتركيز على تعليم الطفلة الفتاة، والنهوض ببيئة التعليم وتطوير مشاركة التلاميذ والمعلمين وأولياء الأمور والقطاع الخاص بهدف تطوير بيئة التعليم.

وعلى ذلك يمكن طرح الأدوار المختلفة، التي يمكن أن تقوم بها مؤسسات المجتمع المدني في تحقيق أهداف التعليم للمجتمع:

- القيام بدور فاعل ونشط في عملية التعليم للجميع.
- المبادرة بتوجيه سياسات التعليم واستراتيجيته، وألا تنكفي برود الفعل الاستجابية.
- التأثير الإيجابي في قيم واتجاهات المجتمع، وتحويل شرائح المجتمع، وبخاصة الشباب والنساء، إلى مشاركين وليس مجرد مشاهدين
- الاستناد إلى ثقافة العمل التطوعي في المؤسسة، وتوفير آليات لتنظيم عملية التطوع، وتأهيل وتدريب المتطوعين المشاركين في برامج التعليم؛ مما يدعم قدرات المؤسسة مالياً ومادياً.
- السعي إلى تمكين الفئات المهمشة في المجتمع، من خلال تقديم برامج التعليم والتعلم المناسبة، طبقاً لحاجاتهم وأدوارهم الاجتماعية.
- القدرة على التشبيك Networking مع المؤسسات التربوية المختلفة؛ لتحقيق التواصل والاتصال والتعاون والتنسيق
- الاستناد إلى موقئ شرف أخلاقية، نجد الشفافية والمحاسبية واحترام الخلاف والاختلاف.
- الشراكة مع الأسرة وتيسير سبل الاتصال معها، والعمل على مشاركتها في صنع القرار التربوي.
- دراسة حاجات المجتمع ومطالباته، والاستفادة من إمكانته لتحقيق أهداف التعليم للجميع.
- تعبئة موارد المجتمع المحلي والاستفادة من الموارد المتاحة، والحصول على الدعم المادي من الشركات ورجال الأعمال؛ لتحقيق أهداف التعليم للجميع واستراتيجياته المختلفة.

المصري وأثر التحرر الاقتصادي حيث تعتمد على تتساق الجهود الشعبية باستغلال الموارد المتاحة، وأحداث تغيرات سلوكية لاكتساب خبرات جديدة للأفراد تساهم في تنمية القرية دون أن تمثل عبئا على الاقتصاد القومي، وتهدف عملية التنمية الريفية إلى تغيير بنائي في هيكل المجتمع الريفي من خلال إجراءات مخططة لزيادة معدل مستوى الإنتاج من السلع والخدمات بمعدل أسرع عن معدل نمو الزيادة السكانية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي من خلال زيادة متوسط الدخل الحقيقي للفرد، وتحسين مستوى الخدمات والبنية الأساسية.

وتعتبر الجمعيات الريفية الأهلية أداة فعالة في التنمية الريفية المتواصلة حيث يتم نقل الخبرات والمهارات الجديدة والتمويل اللازم للمشروعات الإنتاجية البيئية الريفية إلى الفئات المستهدفة بالمجتمع الريفي، وتتوقف درجة المشاركة الشعبية في التنظيمات الريفية الأهلية على نوع التنظيم والنشاط الاقتصادي والاجتماعي الذي يعمل التنظيم على تحقيق أهدافه، وتساهم بعض المنظمات الريفية المحلية الأهلية في تمويل المشروعات الإنتاجية الريفية في مجالات مختلفة سواء في مشروعات عائلية أو فردية ومنها مشروعات الأسر المنتجة، وتصنف المشروعات الصغيرة المنفذة إلى مشروعات تنمية المجتمع وهي تهتم بنواحي النظافة العامة، والتشجير، ورمم الترع والمجاري المائية الراكدة بالإضافة إلى مشروعات الأسر المنتجة، وأيضاً مشروعات تهتم بزيادة الإنتاج الزراعي والصناعي مثل مشاغل الخضار والفاكهة، والتسمين، والصناعات الحرفية والثروة الداجنية.

ونظراً لأن الجمعيات الأهلية في مصر حديثة العهد بمجال دعم وتنمية المشروعات، فإن هذه الجمعيات تواجه مشكلات مؤسسية تتمثل في بعض مواطن الضعف المتعلقة ببنائها التنظيمي وقدرتها الفنية والإدارية الأمر الذي يؤثر على كفاءة وفعالية ما تقوم به من برامج لتنمية المشروعات، ومن هذه المشكلات:

- عدم المعرفة الكافية بخصائص واحتياجات الجماعات المختلفة المستهدفة من أصحاب المشروعات الصغيرة.
- صعوبة تحديد وتطبيق معايير لاختيار المشاركين في البرامج التدريبية.
- جوانب ضعف في متابعة آليات تقديم الخدمات.
- ضعف الخبرة والمعرفة المرتبطة بقياس أثر التدريب والخدمات الأخرى، وكذلك متابعة وتقييم النتائج.
- الافتقار إلى الخبرة والمعرفة اللازمة لإدارة مراكز إرشاد المشروعات الصغيرة.
- الحاجة إلى الموظفين المؤهلين، وكذلك آليات اختيارهم وتعيينهم.
- نقص المعلومات وقواعد البيانات المرتبطة بالمشروعات الصغيرة.
- عدم توفير الممارسة الديمقراطية، مع عدم تمثيل بعض الجمعيات المجتمع المحلي.
- غياب الهيكل الإداري والبناء المؤسسي المناسب للجمعية، مع وجود الصراعات داخل الجمعية، مع غياب آلية التنسيق وتنظيم العمل بين الجمعيات والهيئات الحكومية.
- بالإضافة إلى أن تنمية المجتمع تقوم على المصالح بين التنظيم الاجتماعي والتنمية الاقتصادية، والربط بين التنظيم الاجتماعي الذي يركز على العمل الأهلي المحلي والموارد المحلية وبين التنمية الاقتصادية التي تركز على التخطيط الوطني والتحرك المنظم نحو أهداف محددة، بالإضافة إلى أن الربط بين الرعية الاجتماعية والتنمية، فالرعية الاجتماعية تتضمن تلك الخدمات الرائدة والمتكاملة والإصلاحية التي يسعى من خلالها المجتمع إلى إعطاء سكانه الرد على كل الاحتياجات الاجتماعية الخاصة التي تعتبر ضرورية لعمله والتي لم تستطع بناءات أخرى مثل الأسرة الوفاء بها، كما أن تنمية المجتمع المحلي وتقديم الخدمة الاجتماعية والرعاية التي تساعد على تطوير البيئة المادية والاجتماعية وتحقيق قدر من النمو والتنمية والسعادة للمواطنين تتطلب مهارات خاصة مع التشخيص الاجتماعي والعلاقات الإنسانية، والتعليم غير الرسمي، علماً بأن تنمية المجتمع من خلال الرعية والخدمة الاجتماعية تقتضي مجموعة من الأنشطة المنظمة التي تهدف أساساً إلى تمكين الأفراد والجماعات والمجموعات المحلية من الوفاء بالاحتياجات والتغلب على المشكلات وتحسين الأحوال والتكيف مع الظروف المتغيرة (العلم، 2010)

كما أن الخطط التنموية تتمحور حول مبدأ رئيسي، هو أن الإنسان وسيلة التنمية وغايتها، لذلك التزم خط التنمية بالتأكيد على دور التعليم في تطوير المجتمع، وأن تكون السياسات التربوية ذات التحام عضوي مع هذه الخطط للتنسيق بين حاجات سوق العمل، ومتطلبات التنمية وما يرافقها من أبعاد اجتماعية. فهي بشكل مباشر تمس تخصيص الموارد النادرة في المجتمع، وتعتبر عن اختيار الأنظمة بين الأهداف والوسائل. وتتضمن تفاعلات عميقة ومتنوعة بين القوى الرسمية، وما يخوله لها الدستور والنظم والقانون، أو غير الرسمية والتي تعكس مطالب وضغوط الرأي العام، وما تؤثره من خلال تفاعل غير رسمي، والتي تؤكد أنه لا يمكن فهمها إلا من خلال تفهم التفاعلات المحيطة بها، وما تحته من تأثير، فوجود المجتمع المدني أصبح أمراً لا يحتمل الجدل، بل الجدل يدور حول مدى استقلالية هذه المؤسسات عن هيمنة الدولة. ففي ظل تحولات العولمة تسعى دول كثيرة - متقدمة ونامية - على حد سواء إلى إعطاء مساحة أكبر للمنظمات المجتمعية للمشاركة في تنمية المجتمعات.

فالتمنية ترتبط بالإنسان الذي يعتبر الركيزة الأساسية لبناء التنمية والانطلاق بمعدلاتها فهو هدف التنمية وهو وسيلتها وبم ذلك من خلال أنشطة متعددة وجهوده

• الحوار العام حول المسائل المختلفة في المجتمع، يسهم في تحقيق الترتيب والوعي الاجتماعي وبالتالي الوعي السياسي بين المواطنين، من خلال ممارسة الحق في الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

• ارتباط الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وبالتالي فوجود وفعالية منظمات المجتمع المدني كالجمعيات الأهلية يعد عاملاً هاماً في تحقيق الانسجام والتوافق بين هذه الجوانب، وإحساس المواطن بأنه يساهم مساهمة فاعلة في حكم بلده، ليس فقط من خلال الانتخابات والاستفتاءات، بل أيضاً من خلال تحقيق آماله وطموحاته بصورة عملية من خلال الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

• لا شك أن السعي نحو تكوين دولة المؤسسات، يعد عاملاً هاماً في تكوين النظام السياسي الديمقراطي السليم، ويعتبر وجود المنظمات والجمعيات الأهلية وفعالية ممارسة الحق فيها - جزء لا ينفصل من هذه الدولة - من خلال الإسهام الاجتماعي في المجالات التي تهتم بها.

• دور هذه الجمعيات في الدفاع عن حقوق الإنسان، إذ أنه لا شك أن تخصص البعض من الجمعيات الأهلية في مسائل حقوق الإنسان من شأنه أن يعطي وسيلة هامة من وسائل حماية هذه الحقوق من الانتهاكات لا يمكن إغفالها، لأنه لا يمكن أن تتحقق فاعلية هذه الحماية، إذا اعتمدنا على الدور الحكومي فقط.

• تبدو الصلة بين الحق في تكوين الجمعيات الأهلية والنظام الديمقراطي، من خلال اعتبارها من الوسائل التي يظهر من خلالها الرأي العام، وترجمة يقظة المواطنين المعنيين بالشئون العامة.

#### هـ مجال الصحة:

يشهد واقع الخدمات الصحية في مصر بان الجماعات الأهلية قد ساهمت بشكل فعال في تقديم الخدمة الصحية بإنشائها المختلفة لقطاعات كبيرة من أبناء الشعب كما ساهمت الجمعيات الأهلية من خلال تلك المنافع الطبية أو من خلال مشروعات التنظيم الأسرة في التصدي للمشكلة السكانية هذا وقد اعتمدت الجمعيات الأهلية في تقديمها للخدمات الصحية في المجتمعات المحلية على مواردها الذاتية، وأهمها تبرعات المواطنين. التي قد ساهمت في توفير منافع خدمة صحية جيدة لبعض التخصصات في أماكن لم تكن تصل إليها الخدمة الصحية أو أماكن تشهد ضغطاً على المنافع القائمة.

وبوجه عام تتمثل أهم الأسباب التي تنفع الجمعيات الأهلية إلى تقديم الخدمات الصحية فيما يلي:

- توفير الخدمة الطبية لمجتمع محلي يعاني من نقصها.
- تقديم الخدمة للمجتمع المحلي بشكل أرخص من القطاع الخاص.
- توفير مصدر دخل للجمعية.
- إتاحة دخل مادي، وفرص عمل لبعض عناصر المجتمع المحلي والعامل في المجال الطبي وغير القادرين على إقامة مشروعات خاصة.
- هذا ومن الجدير بالذكر الإشارة إلى أن الجمعيات الأهلية التي تقدم الخدمة الصحية تأتي في أغلب الأحوال في المرتبة الثانية بعد الجهات الحكومية حيث توضح الإحصائيات أن عدد المستفيدين من الخدمات الصحية للجمعيات الأهلية لا يقل عن 16% من إجمالي طالبي الخدمة الصحية كما نجد أن بعض الخدمات الصحية تقدمها الجمعيات الخيرية بدون أجر، أو بأجر رمزي لا يقارن بتكلفة هذه الخدمات في العيادات الطبية أو المستشفيات الاستثمارية (شفيق، 2006)
- كما تستطيع الجمعيات بالتعاون مع وزارة الصحة إقامة العديد من نوات التوعية كإجراء استباقي للتصدي للعديد من الأمراض مثل المشاركة في حملة التطعيمات والتوعية ضد أنفلونزا الطيور وغيرها من الأمراض. فنور الجمعية هنا هو توفير الفئة المستهدفة من المواطنين وعلى وزارة الصحة ممثلة في إدارة التوعية توفير الأطباء المتخصصين لإلقاء الندوات. وبالنسبة لحمات التطعيم من الممكن مشاركة الجمعيات عن طريق متطوعين من عندها مع وزارة الصحة في تنفيذ هذه الحملات، وتستطيع الجمعيات التي بها مستويات أو مراكز طبية أن تتعاون مع وزارة الصحة بأن تستضيف هذه الجمعيات عدد من الأطباء من وزارة الصحة في تخصصات مختلفة وتعتبر هذه خلق فرص عمل للأطباء خاصة من فئة الشباب وتخفيف الضغط على المستشفيات الحكومية على تتحمل الوزارة مرتبات هؤلاء الأطباء.

#### و- مجال الصرف الصحي:

تستطيع الجمعيات الأهلية بالتعاون مع شركة الصرف الصحي (إدارة التوعية) أن تقوم بتنفيذ حملات توعية للمواطنين موضحة لهم عدم إلقاء مخلفات الأطعمة وغيرها في الأحواض والمراحيض والتي تعمل على انسداد في البالوعات الصرف مما يسبب طفق لمياه الصرف في الشوارع وبالتالي انتشار الأمراض.

#### ي- المجال الاقتصادي والتنموي:

تعمل جمعيات تنمية المجتمع على توفير فرص عمل جديدة لمواجهة مشكلة البطالة، كما تساهم في تمويل المشروعات الصغيرة، وتوفير المشروعات التنموية التي يحتاجها المجتمع المحلي من بعض السلع بل امتد هذا النشاط إلى التصدير. وتقوم المنظمات الريفية الأهلية بدور هام في عملية التنمية الريفية المتواصلة اعتماداً على الجهود الذاتية لأفراد المجتمع المحلي لمواجهة التغيرات السريعة في الاقتصاد

**التحديات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي الريفي:**  
توجد بعض المعوقات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع، والتي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- نقص الوعي الشعبي بأهمية التطوع للخدمة العامة مما يشكل عائقاً للمجتمع المدني من حيث كرادره البشرية التي يمكنها الوفاء بمتطلبات جمهوره المستهدف.
- تمركز نشاط المجتمع المدني في العاصمة والمناطق الحضرية وشبه غيب لتواجدها في الريف مما يعدها عن الغالبية العظمى من جمهور المواطنين الأولى بالرعاية.
- ضعف القدرة على صياغة الرؤية ووضع الاستراتيجيات وبرامج العمل.
- غياب آليات الحكم الرشيد داخل منظمات الجمعية، كالتشافية والمساءلة والمحاسبة، والمشاركة، وتداول السلطة.
- ضعف القدرة على التنسيق والتعاون وبناء التحالفات، وبالتالي عدم تمكن جمعية تنمية المجتمع المحلي من القيام بدورها المطلوب، كشريك فاعل وقوي في عملية التنمية.
- عدم الاستمرارية في بناء وتنمية القدرات، والشبابية والنسوية خصوصاً.
- وجود خلل في استثمار طاقات الشباب وعدم خلق جيل من القيادات الشبابية.
- وجود خلل في عدم اعتماد التخصص في الجمعيات مما يسبب ضياع الكثير من الطاقات والأموال بل وحتى عدم تحقيق النتائج المرجوة من المشاريع.

#### النظريات المفصلة لدور جمعيات تنمية المجتمع

##### 1- نظرية النظم :

تعد نظرية النظم إحدى أهم النظريات في التنظيم التي حاولت أن تجد الحلول والطرأق والوسائل لتطوير وتنظيم النشاط الإداري بهدف زيادة الإنتاجية، حيث جاءت كنتيجة لتطور الفكر الإداري في إطار النظريات الحديثة التي تقوم على أساس نقد النظريات السابقة سواء التقليدية أو السلوكية إذ كل منهما ركز على أحد متغيري التنظيم (العمل والإنسان) باعتبار أن التنظيم نظام مقل، بينما يرى التنظيم في نظرية النظم علي أنه نظام مفتوح يتفاعل مع البيئة المحيطة به وذلك ضماناً لاستمرارية التنظيم، ولم تهتم النظرية بكيفية أداء المنظمة فحسب، بل اهتمت أيضاً بعلاقة هذه المنظمة مع محيطها، ويعتبر "ماكس فيبر" مؤسس نظرية التنظيم الأول حيث ترتبط أفكاره بالبيروقراطية عندما طرح عدد من الأفكار والتصورات التي تتسم بالطابع المثالي أو ما يطلق عليه بالنموذج المثالي للبيروقراطية، الذي لا يزال يعتبر موضوعاً للمناقشة والتحليل من جانب علماء التنظيم والإدارة بصورة عامة (عبد الرحمن، 2010).

وتمثل نظرية النظم محاولة منهجية شاملة لدراسة وفهم أي ظاهرة في الحياة والطبيعة، وذلك من خلال تفكيكها إلى عناصرها ومكوناتها الأساسية وفهم علاقات هذه العناصر والمكونات ضمن إطار عام ومنظور يتضمن كل أبعاد وأوجه الظاهرة موضوع الدراسة، فظاهرة النظم العامة هي منهج التفكير النظامي للظواهر والأشياء المحيطة بنا. منهج يتجاوز النظرة التقليدية التي تنظر إلى الأشياء والحقائق كمعطيات مستقلة منفصلة لا ترتبط بعلاقات تكوينية ومتفاعلة فيما بينها. ولذلك عرف "باليكي" النظام بأنه الكل المكون من أجزاء مترابطة ومتفاعلة مع بعضها البعض الآخر، أما المنهجية العلمية التي يمكن من خلالها دراسة النظم والعلاقات ما بين أجزاء النظام فهي نظرية النظام، فالمؤسسة وفقاً لهذه النظرية ما هي إلا نظام له مخرجاته المتمثلة في الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها.

فالتنظيم كمنسق مقترح على الرؤية المنهجية له كمنسق يتكون من وحدات فرعية لكل منها نشاطات تقوم بها وترتبط الوحدات مع بعضها البعض من أجل تحقيق هدف النسق، وإذا ما فقدت الوحدات الفرعية التكاملية فيما بينها فإن النسق يفقد هدفه وبقائه، وفي ضوء العرض السابق لنظرية النظم فإنه يمكن القول أن موضوع هذه الدراسة يرتبط بهذه النظرية، فجمعية تنمية المجتمع المحلي حسب هذا المدخل هي بناء منقسم إلى عدة "انساق" ويتمثل في عدة أقسام وادارات وفروع طبقاً لمبدأ تقسيم وتنظيم العمل ولكل جزء أو قسم له أهداف ووظائف محددة يسعى لإنجازها تحت إشراف ومتابعة من السلطة المختصة، كما تبرز أهمية شبكة الاتصال التي تتسم بالمرونة في تبادل المعلومات بين أجزاء وإقسام العمل، وتميل هذه الانساق إلى التوافق مع الأهداف المحددة لتنمية وتطوير المجتمع المحلي.

##### نظرية الدور:

يعتقد أن سلوك الفرد وعلاقته الاجتماعية إنما يعتمد على الدور أو الأدوار الاجتماعية التي يشغلها في المجتمع، فضلاً عن أن منزلة الفرد الاجتماعية ومكانته تعتمد على أدواره الاجتماعية، ذلك أن الدور الاجتماعي ينطوي على واجبات وحقوق اجتماعية، فواجبات الفرد يحدد الدور الذي يشغله، أما حقوقه فتحددها الواجبات والمهام التي ينجزها في المجتمع، علماً بأن الفرد لا يشغل دورة اجتماعية واحدة بل يشغل عدة أدوار تقع في مؤسسات مختلفة، وأن الأدوار في المؤسسة الواحدة لا تكون متساوية بل تكون مختلفة فهناك أدوار قيادية وأدوار وسطية وأدوار قاعدية، والدور يعد الوحدة البنائية للمؤسسة والمؤسسة هي الوحدة البنائية للتركيب الاجتماعي، فضلاً عن أن الدور هو حلقة الوصل بين الفرد والمجتمع. تنطلق فكرة نظرية الدور من المجتمع عبارة عن مجموعة مراكز اجتماعية مترابطة ومتضمنة أدوار اجتماعية يمارسها الأفراد الذين يشغلون هذه المراكز، وتنطلق فكرة نظرية الدور من المجتمع عبارة عن مجموعة مراكز اجتماعية مترابطة ومتضمنة أدوار اجتماعية يمارسها الأفراد الذين يشغلون هذه

المتواصلة نحو التقدم وتوجيهها لصالحه. ويتوقف قوة ودرجة ونوعية عائد أنشطته في الواقع إيجابياً وسلبياً على استمرار التنمية وتواصلها من خلال التوازن بين هذه الأنشطة في المجتمع ومصالح البيئة التي يعيش في إطارها نظمها المختلفة وكذلك تنمية استخدامه للموارد البيئية المتاحة أو التي يمكن إتاحتها مستقبلاً من خلال استراتيجية واضحة ومحددة الأهداف على المدى القصير والطويل بما يتحقق التوازن المنشود.

#### وسوف نجد أن التنمية مبادئ عديدة أهمها (السروجي، 2011):

- الإنسان هو الموضوع الأساسي للتنمية وجوهرها والمشارك لحدوثها والمستفيد من عائداتها.
  - تعتمد التنمية على المشاركة الشعبية الجادة في كل خطواتها ومرآحتها وتوجيه عملياتها.
  - تعدد الخبرات والفرص المتاحة أمام جميع البشر في المجتمع.
  - حقوق الإنسان في المجتمع دون تمييز بين الفئات المجتمعية أو بين المجتمع.
  - المساواة وتكافؤ الفرص بين جميع فئات المجتمع في الوصول للموارد والخدمات.
- وإذا كان الإنسان هو هدف التنمية وأداتها، فالتنمية إذا عملية تنمية القدرات المعرفية والابتكارية للإفراد، خاصة بعد أن اشتدت وطأة الصراع بين رواسب التخلف وأفاق التنمية، وظهرت الحاجة إلى الاهتمام بالإنسان وتنميته باعتباره محوراً الرئيس، ولا يتحقق هذا إلا من خلال مشاركة حقيقية في صنع التنمية وتقييمها، وهي الطموح الذي تسعى المنظمات غير الحكومية إلى تحقيقه، وهذا الفهم لعملية التنمية هو ما جعل العديد من مؤسسات المجتمع المدني تضع قضية التعليم وتطويره محمداً هاماً، ومعييراً أساسياً لضمان نجاحها. وتتبع أهمية تنمية المجتمعات المحلية في أنها تمثل القاعدة للعمل مع المجتمعات الصغيرة المختلفة، التي تتميز بالترابط الاجتماعي القوي ووجود المصالح المشتركة، لذا تأتي برامج تنمية المجتمعات المحلية لخلق تفاعلات ديناميكية قادرة على مواجهة مشكلات التخلف من خلال إحداث تغيير شامل (ومستدام في حياة المجتمع. هذا التغيير الذي قد يكون معنوياً أو مادياً، بهدف إلى دمج المجتمعات المحلية في حياة الأمة، من خلال تنظيم صفوفهم خلف قيادات محلية تعمل على توجيه الناس إلى المشروع وعت المناسبة وبلوساوس الملائمة، والعمل على زيادة عزيمتهم في رفع مستوى معيشة أسرهم، والعمل على إيجاد قدر عل من الثقة بين القيادات المحلية والأفراد. ويتضمن مفهوم تنمية المجتمع المحلي جميع الخدمات التي يمكن أن تقدمها المؤسسة للأفراد، سواء في الجانب الثقافي، أو الصحي، أو الاجتماعي أو الاقتصادي أو الرياضي أو التعليمي، والاستفادة من كافة الإمكانيات والطاقات المحلية المتوفرة في المؤسسة والمجتمع المحلي، فهي عملية مستمرة تعمل معها أكبر عدد من أفراد تلك المجتمع بهدف إحداث تغيير جذري لأوضاعه كي يتحول إلى مجتمع جديد يتوفر لأفراده المتسع بنوع حياة أفضل مما هي عليه. فلا غلبة تعدل بناء الإنسان وتنمية قدراته وإكسابه المعارف التي تتماشى ومتطلبات الألفية الجديدة. فقد أصبح الإنسان هو الخيار الوحيد لتحقيق التنمية، كما تبنى التنمية على استراتيجية العمل من القاعدة الشعبية.

وفي إطار ما سبق عرضه يمكن القول أن عملية التنمية هي غلية الإنسان وهو وسيلتها وهو الذي يشارك في إحداثها فهو يشارك في إحداث التنمية الاقتصادية للمجتمع ولذلك تركز التنمية الاجتماعية على الإنسان كقصر على تنمية قدراته المختلفة إلى أقصى حد ممكن وتحقيق أقصى استثمار للطاقات والإمكانيات البشرية الموجودة في المجتمع لدفع عملية التنمية الاقتصادية من خلال تزويده بخبرات ومهارات جيدة تعمل على تغيير اتجاهاته وقيمه وعاداته فضلاً عن تحسين ظروفه الصحية والتعليمية والبيئية فهي توفر المناخ الذي تتم فيه عملية التنمية الاقتصادية من حيث أن العنصر البشري هو أداة التنمية الاقتصادية والمنفعة بها.

ويعد اشتراك المواطنين في جهود التنمية قضية محورية يتوقف عليها نجاح أو فشل عمليات تنمية المجتمعات المحلية وتعني مشاركة كل من يعمل أو يسكن في المجتمع سواء من المواطنين الرسميين العاملين في المجتمع أو من قادة المجتمع الشعبيين أو من المواطنين العاديين في رسم الخطط وتنفيذها بل وفي تفويضها أيضاً لأن المشاركة تؤدي إلى أن تصبح الخدمة الاجتماعية أكثر واقعية وأقرب إلى حاجات الناس وأكثر تشبهاً مع الثقافة المحلية فضلاً إلى أن اشتراك المواطنين في جهود التنمية يؤدي إلى مساندة الأهالي لهذه العمليات والاهتمام بها وموزراتها ما يجعلها أكثر ثباتاً.

تتضح أهمية المشاركة في برنامج التنمية المحلية من حيث النظر إلى تنمية المجتمع على أنها عملية تعليمية، تستهدف القيام بإجراءات من شأنها مساعدة الناس على تحقيق الأهداف بأسلوب ديمقراطي بحيث تصبح القيادات المجتمعية عوامل بناءة في تعليم الخبرات وليسوا مجرد مشجعين حسين الظروف الاجتماعية ولأن الهدف العام للتنمية هو دعم المساعدة الذاتية.

##### ز- المجال البيئي:

المساهمة في رفع مستوى الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع وفي الرقابة على الممارسات التي من شأنها الإضرار بالبيئة وفي أخذ مبادرات مختلفة لتحسين الأوضاع البيئية، ومن خلال العلاقات المتبادلة بين جمعيات تنمية المجتمع والبيئة يمكن القول أنه قد يكون للمجتمعية درجة عالية من التحكم في بعض العوامل البيئية دون الأخرى، وبالتالي فإن تأثيرها على البيئة ليس ثابتة أو بدرجة واحدة، كذلك تعمل المجتمعية داخل بيئة اجتماعية معقدة تتضمن العديد من المنظمات الأخرى مما يؤدي لوجود تعاون واعتماد متبادل بين المنظمات وبعضها.



- المنطقة الجنوبية (الجمعية العربية للتنمية البشرية والبيئية "بسراي المعادي").
- المنطقة الشمالية (الجمعية النموذجية لخدمة الفرد والأسرة والمجتمع" بحدائق القبة
- المجال البشري:** تمثل المجال البشري للدراسة الحالية على النحو التالي: -
- حصر شامل لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين بجمعيات تنمية المجتمع بمجتمع الدراسة وبلغ حجمهم (59) مفردة.
- عينة عشوائية بسيطة من الخبراء والأكاديميين في مجال الدراسة بلغت (10) مفردة.
- المجال الزمني:** يتمثل في فترة جمع البيانات من الميدان وهي الفترة من 2016/11/15 حتى 2017/1/15.
- المعاملات الإحصائية المستخدمة، اعتمدت الدراسة في تحليل البيانات على الأساليب التالية:**

أ- أسلوب التحليل الكيفي: بما يتناسب وطبيعة موضوع الدراسة.

ب- أسلوب التحليل الكمي: تم معالجة البيانات من خلال الحاسب الآلي باستخدام برنامج (SPSS) الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية.

#### النتائج التي توصلت إليها الدراسة:

- مساهمة آلية الشفافية بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في نشر المعلومات بشكل مستمر عن أنشطة الجمعية، وعرض مصادر الموارد المالية للجمعية على الجمعية العمومية، وتحديد الجمعية للوائح والقواعد الملزمة لها لتحقيق أهدافها، وقيام مجلس الإدارة بعرض اجتماعاتهم بصفة دورية على أعضاء الجمعية العمومية.
- مساهمة آلية المحاسبة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في قيام أعضاء الجمعية العمومية بمراقبة أداء مجلس الإدارة، خضوع جميع المسؤولين ومتخذي القرار في الجمعية لمبدأ المحاسبة دون استثناء، وأحقية أعضاء الجمعية العمومية محاسبة مجلس الإدارة عند التصيير في أداء عملهم، التزام أعضاء مجلس الإدارة بتصوير الأسباب الكامنة وراء قراراتهم وتحمل مسؤولية نتائجها.
- مساهمة آلية التشبيك بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في تطوير قدراتها من خلال الاتصال مع الجمعيات الأخرى في نطاق عملها، وخلق إجماع واتفاق في الرأي بين الأعضاء على المصالح لتحقيق الأهداف المشتركة، وتبادل المعلومات والآراء بين الجمعيات الأخرى لتحقيق أهدافها، وإيجاد المناخ الذي من شأنه تنمية العلاقات الرأسية والأفقية بين جمعيات تنمية المجتمع، والعمل على إقامة علاقات ناضجة ومثمرة تزيد من قوة الأعضاء وقدرتهم على تحقيق أهدافهم.
- مساهمة آلية الشراكة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في تحقيق الجمعية لمسؤولياتها الاجتماعية من خلال نجاحها في التعاون الفعال مع مؤسسات المجتمع، وتحقيق الجمعية أهدافها من خلال القيام بحوار بين الأطراف المعنية بالتنمية في المجتمع، وإطلاع الشركاء والمساهمين في تمويل المشاريع الخيرية بالنتائج المتحققة عن المشاريع المساهمين في تمويلها لتنمية المجتمع، عمل الجمعية على توسيع وتعزيز الشراكة الفاعلة بين مؤسسات المجتمع بشكل دائم، إشراك المواطنين بالمجتمع في إبداء الرأي والمشورة والأخذ بمقترحاتهم في اختيار المشاريع التنموية، إشراك أعضاء الجمعية العمومية في وضع سياسات الجمعية التي أنشأت من أجلها، اعتماد سياسة الشراكة بين جهات عديدة بالمجتمع للمشاركة بحيوية في المشاريع والبرامج التي تنفذها الجمعية.
- مساهمة آلية التقييم بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في النظر إلى وظائف الوحدات الإدارية بالجمعية على أنها وسيلة مساعدة متعلقة بتنفيذ أنشطة الجمعية المحددة، قيام الجمعية بتنفيذ مشاريع واقعية تتناسب مع قدرات المؤسسة في البيئة التي تعمل فيها، وتقوم الجمعية دائما بوضع معايير تتعلق بتقييم أداؤها في تحقيق التنمية داخل المجتمع، قيام الجمعية دائما بتحديد مجالات العمل التي يجب تحسينها من وقت لآخر، ارتباط الجمعية بين الأهداف والنتائج التي تم تحقيقها في عملية التقييم الذاتي لمشاريعها، تتضمن مستويات الأداء المطلوب الوصول إليها في المشاريع التي تنفذها الجمعية الفترة الزمنية اللازمة.
- مساهمة آلية المسئلة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي في عمل المسئلة على مراقبة وتحسين جودة الخدمات بجمعيات تنمية المجتمع المحلي، خضوع مجلس الإدارة للمساءلة عند توجيه موارد الجمعية المحدودة إلى فئة معينة، تلزم المسئلة أعضاء مجلس إدارة الجمعية بتصوير الأسباب الكامنة وراء إجراءاتهم وتحمل مسؤولية نتائجها، انطلاق المسئلة من منطق المشاركة والمواطنة الفعالة لكي تضمن جودة الخدمات المقدمة من الجمعية.
- وجود معوقات لتفعيل آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي تمثلت في صعوبة التوصل إلى استراتيجية تحقق أهداف الحوكمة بالجمعية، عدم التطوير في القدرات البشرية والموسسية للجمعية، قلة مشاركة المواطنين في اتخاذ القرارات في العمل بالجمعية، وضعف الخبرات والمهارات الفنية لدى العاملين بالجمعية، عدم الوضوح في السياسات المعلنة من قبل الجمعية عند تنفيذ برامجها، عدم توافر قاعدة بيانات أو معلومات عن أنشطة الجمعيات، عدم وجود لجان للمراجعة تابعة لمجلس الإدارة لمتابعة الوحدات الإدارية داخل الجمعية، عدم وجود شفافية في المعلومات التي يتم تقديمها للمواطنين، وضعف مجلسي القيادات والمسؤولين داخل الجمعيات، التغيير في برامج التدريب

المراكز وتستند كذلك على مفهوم التوقعات المتصلة بهذه المراكز الاجتماعية أنواعاً مختلفة من التوقعات التي تحدد تصرفات الأفراد وتتصل ببعضها لتكون شبكة من العلاقات الاجتماعية داخل المجتمع. ترجع أصول نظرية الدور إلى فن المسرح، ويتألف مجال نظرية الدور من كم المعلومات والعديد من النظريات والبحوث ولذلك فهو مهم في العلوم الإنسانية المهمة بالعلاقات والعديد من النظريات والبحوث ولذلك فهو مجال مهم في العلوم الإنسانية المهمة بالعلاقات الاجتماعية (الساعاتي، 2002).

وتتخذ هذه النظرية مفهومي المكنة الاجتماعية والدور الاجتماعي فالفرد يجب، أن يعرف الأدوار الاجتماعية للأخرين ولنفسه حتى يعرف كيف يسلك وماذا يتوقع من غيره وما مشاعر هذا الغير ان المقصود بالمكنة الاجتماعية وضع الفرد في بناء اجتماعي يتحدد اجتماعيا وترتبط به التزامات وواجبات تقابلها حقوق وامتيازات مع ارتباط كل مكنة بنمط من السلوك المتوقع وهو الدور الاجتماعي الذي يتضمن إلى جانب السلوك المتوقع ومعرفته مشاعر وقيما تحده الثقافة ويكتسب الطفل أدوارا اجتماعية عن طريق التفاعل الاجتماعي مع الآباء والراشدين الذين لهم مكنة في نفسه فلا بد من قدر من الارتباط العاطفي او رباطه التعلق وتعتبر الذات المفهوم الثالث في نظريته الدور تلك لأنه اذا كان للطفل ان يتفاعل بنجاح مع غيره في مجتمعه فعليه ان يعرف ما هو السلوك المتوقع منه والمصاحب للمكنة الاجتماعية المختلفة

كما يري أنصار هذه النظرية أن الجماعت والأفراد تشكل عملية تعليم الفرد لأنها تتيح له مادة خصبة تساعد على تكيفه مع البناء الاجتماعي السائد، وعلى هذا فإن جماعت اجتماعية معينة وعوامل اجتماعية هامة أخرى تدخل وتساعد في بناء وتكوين الفرد سياسياً، حيث هناك مجموعة من المبادئ الخاصة التي توضح طبيعة وقوة وتأثير هذه الجماعات على الفرد ، إن نظرية الدور مجموعة مراكز اجتماعية مترابطة ومتضمنة أدوار اجتماعية يمارسها الأفراد يشغلون المراكز ، فضلاً على أنها تستند على مفهوم التوقعات المتصلة بهذه المراكز الاجتماعية أنواع مختلفة من التوقعات التي تحدد تصرفات الأفراد، وتتصل ببعضها لتكون شبكة من العلاقات الاجتماعية داخل المجتمع. ووفقاً لنظرية الدور يعتبر العالم الاجتماعي شبكة من العلاقات والمراكز المتداخلة والتي يؤدي الأفراد داخلها أدوار متعددة حيث يتكون التنظيم الاجتماعي من أنواع متعددة من شبكات المراكز والتوقعات. والدور نمط من الدوافع والأهداف والمعتقدات والقيم والسلوك التي يتوقع أعضاء الجماعة أن يبروه فمن يشغل وظيفة ما أو يحتل وضع اجتماعي معين، وبذلك يترتب على الأدوار إمكانية التنبؤ بسلوك الفرد في المواقف المختلفة، بمعنى آخر تحول نظرية الدور التعرف على ما يقوم به كل فرد من وظائف ومهام إذا كان عضو في تنظيم سواء كان هذا التنظيم إدارياً أو اجتماعياً أو سياسياً أو اقتصادياً، فالفرد في أي تنظيم لديه أدوار محددة يجب أن يقوم بها وتختلف الأدوار تبعاً للعوامل المختلفة ومتعددة

ولهذا تعد نظرية الدور من النظريات المهمة في خدمة الفرد وذلك لأنها تفسر التفاعل بين الفرد وبيئته الاجتماعية والعلاقة المتبادلة بينهما حيث أن الكثير من المشكلات الفرد تظهر في مشكلة عدم قدرته على أداء أدوار ه الاجتماعية بنجاح فطبيعة الحياة المعقدة وكثرة الاحتياجات تجعل الإنسان يلعب أكثر من دور في المجتمع الأمر الذي يتطلب منه أن يسلك بطريقة معينة كل دور بحيث تتلاءم وتوقعات المشاركين له في هذه الأدوار، وفي ضوء العرض السابق لنظرية الدور فإنه يمكن القول أن موضوع هذه الدراسة يرتبط بهذه النظرية، فجمعية تنمية المجتمع المحلي يتمثل أبرز أهم أدوارها هو توفير الخدمات، وهي المهام التقليدية التي دأبت على القيام بها المنظمات غير الحكومية والأهلية منذ عقود والتي تتضمن الجمعيات والهيئات الخيرية والمنظمات غير الحكومية المتخصصة، وتقوم جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها في تقديم الخدمات الاجتماعية وتنفيذ برامج التنمية الأخرى كتمكين للعمل الحكومي، فهي لا تلغي دور الحكومة بقدر ما تدعمه، وتد النقص فيه، بفعل بنيتها في التحرك، لا سيما في المناطق الريفية التي يوضع فيها التواجد الحكومي بشكل كبير.

#### الدراسات السابقة

#### (1) آليات الحوكمة كمدخل لتحقيق جمعيات تنمية المجتمع المحلي لأهدافها (شادية حسن، 2017) :

استهدفت الدراسة تحديد آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي لتحقيق أهدافها، وتحديد أبعاد ومعايير الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي لتحقيق أهدافها، وتحديد مبادئ ومحددات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي لتحقيق أهدافها، تحديد معوقات آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي، وتحديد مقترحات الاستفادة من آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي، ووضع تصور مقترح لتفعيل آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي كمدخل لتحقيق أهدافها.

#### وقد اعتمدت الدراسة على الأدوات التالية:

- 1- استبيان عن آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي (مطبق على أعضاء مجالس إدارة جمعيات تنمية المجتمع المحلي والعاملين بها)
  - 2- دليل مقابلة عن آليات الحوكمة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي (مطبق على الخبراء والأكاديميين في مجال الجمعيات الأهلية).
- المجال المكاني للدراسة يتمثل في:

- المنطقة الغربية (جمعية الخدمات الاجتماعية لتنمية المجتمع المحلي "بمجمع التحرير").

- المنطقة الشرقية (الجمعية الشرعية للعاملين بالكتاب والسنة لتنمية المجتمع" بالمطرية).

للعاملين بما لا يتمشى مع أهداف الجمعية، السيطرة والتحكم في اتخاذ القرارات من قبل المسؤولين بوسط مرجح 2.2.

## (2) العوامل المؤثرة في استخدام جمعيات تنمية المجتمع المحلي لنموذج الممارسة المبنية على الأدلة في مجال التنمية الريفية (نصر، 2021):

استهدفت الدراسة تحديد العوامل المؤثرة في استخدام جمعيات تنمية المجتمع المحلي لنموذج الممارسة المبنية على الأدلة في مجال التنمية الريفية بالإضافة لتحديد تأثير عوامل استخدام هذه الجمعيات للنموذج على واقع استخدامه في مجال التنمية الريفية .

وتم اختيار عينة عشوائية قوامها ١٣٣ عضو مجلس إدارة جمعية تنمية مجتمع محلي بإدارة الواسطي بمحافظة بني سويف ، وتم جمع البيانات باستخدام استمارة الاستبيان بالمقابلة الشخصية .

أكدت النتائج تعدد العوامل المؤدية لعدم استخدام جمعيات تنمية المجتمع المحلي للنموذج وكان في مقدمتها العوامل المتعلقة بموقف الممارسين من الممارسة المبنية على الأدلة، ثم العوامل المتعلقة بقاعدة معلومات بحوث الممارسة المبنية على الأدلة، ثم العوامل المتعلقة بالاستعداد التنظيمي للجمعيات، كما أكدت النتائج وجود تأثير ذي دلالة إحصائية لعوامل استخدام جمعيات تنمية المجتمع المحلي لنموذج الممارسة المبنية على الأدلة على واقع استخدام النموذج في مجال التنمية الريفية .

### الاجراءات المنهجية للدراسة : الشاملة والعينة :

أجريت هذه الدراسة في إحدى قري محافظة الدقهلية وهي قرية منية سندوب (مركز المنصورة) حيث أختيرت عينة بطريقة عشوائية بسيطة قوامها 150 مبحوث ، حيث يبلغ تعداد سكان القرية 25724 نسمة ، وتم تجميع البيانات باستخدام استمارة استبيان بالمقابلة الشخصية ، وتم تجميع بيانات هذه الدراسة في الفترة من يوليو 2021 حتى أكتوبر 2021 .

### قياس المتغيرات :

#### أ - المتغيرات الشخصية (المستقلة):

- 1- النوع: وتم التعبير عنه بنوع المبحوث ، وقد أعطيت الاستجابات الآتية (ذكر ، أنثى) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1 ، 2.
- 2- سن المبحوث : وتم التعبير عنه وقياسه كرقم مطلق ، وعلى ذلك يكون الحد الأدنى الفعلي هو 30 سنة والحد الأعلى 61 سنة، وتم تقسيمه إلى أربع فئات (30- لأقل من 40سنة)، الفئة العمرية الثانية (40- لأقل من 50 سنة)، والفئة العمرية الثالثة (50- لأقل من 60سنة)، والفئة العمرية الرابعة (60سنة فأكثر).
- 3- الحالة التعليمية: استخدم بسؤال المبحوث مباشرة عن مستواه التعليمي وقت استبيانه ، وقد أعطيت المستويات التعليمية الآتية (أمية ، يقرأ ويكتب ، تعليم أساسي ، مؤهل متوسط ، مؤهل فوق متوسط ، مؤهل جامعي ، مؤهل فوق جامعي) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1 ، 2 ، 3 ، 4 ، 5 ، 6 ، 7.
- 4- المهنة : ويقصد به النشاط الرئيسي الذي يعمل به المبحوث، ويمثل له مصدر الدخل الأساسي ، وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موظف بالحكومة ، موظف بقطاع الخاص ، أعمال حرة ، طالب ، بدون عمل) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4،5.

- 5- مستوي الدخل : ويقصد به الدخل الذي يحصل عليه المبحوث ، وقد أعطيت الاستجابات الآتية (أقل من 1000 جنية ، 1000لأقل من 1500 ، 1500 لأقل من 2000 ، 2000 لأقل من 2500 ، 2500 فأكثر) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4،5.

- 6- الحالة الزوجية : وتشير إلى الحالة الزوجية التي يكون عليها المبحوث وقت إجراء البحث وقد أعطيت الاستجابات الآتية (عزب،متزوج،ارمل،مطلق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4.

### المتغير التابع: دور جمعيات تنمية المجتمع المحلي :

- 7 - أهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ثلاث عبارات تعكس الاجابة عليها أهم المؤسسات المسؤولة عن التنمية في القرية (المؤسسات الحكومية ، مؤسسات المجتمع المدني ، مؤسسات القطاع الخاص) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 8 - أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال أربع عبارات تعكس الاجابة عليها أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية (تراجع دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي، تزايد احتياجات الفئات والشرائح الفقيرة بالقرى، تملك القدرة على تمكين الناس من حصولهم على الخدمات الاقتصادية والاجتماعية، تعتبر موزعة أساسية للسلع والخدمات على المستوى المحلي) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 9- أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ست عبارات تعكس الاجابة عليها أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية (التنمية الاقتصادية ،التنمية الاجتماعية،التنمية السياسية،التنمية البيئية ،التنمية الثقافية ،جميع ما سبق) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 10- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ثلاث متغيرات تعكس الاجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية (كبير ، متوسط ، قليل) واعطيت له الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3 .

- 11- أهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال تسع عبارات تعكس الاجابة عليها أهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية (توفير العديد من أوجه الرعاية وبرامج التنمية في المجتمع، رعاية الأشخاص المعاقين، الاهتمام بقضايا المرأة، الاهتمام بالشباب، الاهتمام بحلقة الأمية، الاهتمام بلوقاية الصحية، حماية البيئة، قدرتها على إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين، تخفيف المعاناة عن الفقراء والمحتاجين وسد احتياجاتهم) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 12- أهم الخصائص التي تتميز بها جمعية تنمية المجتمع المحلي: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال سبعة عبارات تعكس الاجابة عليها أهم الخصائص التي تتميز بها جمعية تنمية المجتمع المحلي (الاستقلال الإداري والتنظيمي ، خدمة الصالح العام ، القدرة على التعرف على المجتمع المحلي وعلى مشكلات واحتياجات سكانه من الخدمات وأوجه الرعاية المختلفة ، إسهام برامجه ومشروعاتها في تحقيق التنمية الاجتماعية ، قدرتها على تقديم خدمات لعدد كبير من المواطنين ، أنها غير هادفة للربح، وإذا حققت أرباحا من أنشطتها فإنها تستثمرها فيما يحقق أهدافها ويدعم نشاطها ، المرونة وسرعة الاستجابة والقدرة على اتخاذ القرار المناسب وفق المستجدات المجتمعية) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 13- أهداف جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ست عبارات تعكس الاجابة عليها أهداف جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية (دراسة مشكلات واحتياجات القرية سواء كانت ثقافية أو اجتماعية أو اقتصادية ، العمل على تنظيم الجهود الشعبية وإيجاد الحلول الذاتية ، تحسين الأحوال العامة في القرية من حيث صيانة المرافق، وتزويد القرية بالمياه الصالحة للشرب، وزراعة الأشجار، ونظافة القرية ، العمل على زيادة الدخل للأسرة الريفية عن طريق المشروعات الزراعية واستغلال الثروة الحيوانية ومشروعات الأسر المنتجة ، تثقيف أهالي القرية وتوعيتهم بالمهام بالقضايا والأحداث الوطنية والقومية والدولية ، تقديم الأنشطة الترويحية، وبرامج الرعاية الاجتماعية اللازمة) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 14- أهمية التطوع في تنمية المجتمع الريفي: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال خمس عبارات تعكس الاجابة عليها أهمية التطوع في تنمية المجتمع الريفي (التعرف على الفجوات الموجودة في نظم الخدمات في كل مجتمع، توفير الفرصة للمواطنين لتأدية الخدمات بأنفسهم مما يقلل حجم المشكلات الاجتماعية في المجتمع، توفير خدمات قد يصعب على الإدارة الحكومية تقديمها لما تنتم به الأجهزة للتطوع من مرونة وقدرة على الحركة السريعة، إبراز الصورة الإنسانية للمجتمع وتدعيم التكافل بين الناس ، وتأكيد المسألة الحثية المجرى من الصراع والمنافسة، تطبيق الأسلوب العلمي من خلال خبراء متطوعين) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

- 15- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي: وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ستة عبارات تعكس الاجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي (تدعيم التوظيف الكامل للموارد ومواجهة المخاطر الاجتماعية ، تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الخدمات، فتح قنوات المطالب والاحتياجات وضمان وصول الخدمة لمستحقيها ، تقديم المساعدات الاجتماعية للفقراء بصفة دورية ، إثارة أفراد المجتمع للمشاركة في برامجها والعمل التطوعي ، التخلص من السلبية التي تسببها على بعض الأفراد وتدفعهم للمشاركة الإيجابية والإحساس بالمسؤولية) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1،2،3،4 .

الفراغ لدى المسنين ببعض الأعمال اليدوية والفنية ، إمام المسنين بالمجتمع الخارجي وفي الحياة الاجتماعية العامة ، مساعدة المسنين في التغلب على المشكلات التي تواجههم ، متابعة الأمراض الناتجة عن الشيخوخة) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4

**24- المعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال سبع عبارات تعكس الإجابة عليها المعوقات والتحديات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية (نقص الوعي الشعبي بأهمية التطوع للخدمة العامة في الجمعية ، عدم معرفة الريفيين بالأنشطة التي تقوم بها الجمعية ، ضعف درجة التماسك في جمعية تنمية المجتمع المحلي بسبب انتشار الصراعات الحادة بين العاملين في الجمعية، انعدام التمويل يجعلها غير قادرة على أداء عملها بشكل صحيح وصياغة الرؤية ووضع الاستراتيجيات المالية والإدارية، الخلل في استثمار الشباب وعدم تكوين جيل الشباب القيادي ، عدم تمكن جمعية تنمية المجتمع المحلي من القيام بدورها المطلوب، كترنك فاعل وقوي في عملية التنمية) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موجودة ، غير موجودة) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، وفي حالة وجودها أعطيت الاستجابات الآتية (بدرجة كبيرة ، بدرجة متوسطة ، بدرجة ضعيفة) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4 .

**25- المقترحات والتصورات المستقبلية حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال عشرة عبارات تعكس الإجابة عليها المقترحات والتصورات المستقبلية حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية (أن تحقق قديراً معقولاً من الشفافية والديمقراطية الداخلية، التفاعل الإيجابي مع القضايا الملحة لمجتمع القرية، ترتيب برامج عملها على أسس احتياجات الناس، تعظم الاستفادة من فرص التعاون المشترك مع الحكومة والقطاع الخاص، تحسين حياة المهتمين بمزيد من الخدمات المقدمة، أن تكون لدى الجمعية إدارة مالية لإدارة أموال المنح والمساعدات التي تتلقاها، أن تكون لديها آلية واضحة واتخاذ القرارات بشفافية وتوزيع المهام بين الأعضاء، أن يكون لديها هيكل تنظيمي ونظام مؤسسي تعتمد عليها في تنفيذ أهدافها) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (هلم جداً ، إلي حد ما ، غير هلم) الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4 .

#### أدوات التحليل الإحصائي:

وقد استخدم في هذه الدراسة عدد من الأدوات والمقاييس الإحصائية وهي: العرض الجولي بال تكرارات والنسب المئوية، المتوسط الحسابي ، مربع كاي .

#### وصف عينة الدراسة

يتألف هذا الجزء وصفاً تفصيلياً للمتغيرات المدروسة ، حيث يتضمن وصفاً للمستقيين من القرية في بناء القدرات المؤسسية لجمعيات تنمية المجتمع المحلي، وقد تم عرض الخصائص المميزة للمبحوثين في تكرارات ونسب مئوية، وقد تمثلت الخصائص والسمات فيما يلي:

#### وصف الخصائص الشخصية للمبحوثين:

##### أ- المتغيرات المستقلة:

**نستعرض فيما يلي البيانات الخاصة بكل متغير من المتغيرات المستقلة في هذه الدراسة:**

**1- النوع:** يبين جدول رقم (1) أن جاءت فئة أنثى بنسبة 58.0% أعلى من فئة الذكور والتي جاءت بنسبة 42.0% ويتضح مما سبق أن معظم أفراد العينة من الإناث والتي تشكل أكثر من نصف العينة.

#### جدول 1. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين وفقاً للنوع

النوع	التكرار	%
ذكور	63	42.0
إناث	87	58.0
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

**2- السن:** توضح البيانات الواردة بجدول رقم (2) أن المدى الفعلي لعمر المبحوثين والمبحوثات يتراوح بين (30-61) سنة تم تقسيمه إلى أربع فئات عمرية، حيث وجد أن 16 مبحوثاً يمثلون 10.7% من المبحوثين يقعون في فئة الأعمار التي تتراوح ما بين (من 30 إلى أقل من 40 سنة) كحد أدنى للفئات العمرية، كما وجد 54 مبحوثاً يمثلون 36.0% يقعون في فئة الأعمار التي تتراوح أعمارهم ما بين (60 سنة فأكثر) كأعلى فئة

**جدول 2. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين بقرى الدراسة وفقاً لمتغير السن**

السن	التكرار	%
من 30 إلى 39	16	10.7
من 40 إلى 49	34	22.7
من 50 إلى 59	46	30.7
من 60 فأكثر	54	36.0
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

#### 3- الحالة التعليمية:

تبين من النتائج الواردة بجدول رقم (3) أن 46 مبحوثاً يمثلون 30.7% أميون، و36 مبحوثاً يمثلون 24.0% أقل من متوسط و22.7% تعليم أساسي، و6.0% فوق متوسط ، حيث يتضح مما سبق أن الأميون يشكلون أعلى نسبة من إجمالي عينة البحث ويمثلون 30.7% ، ولم تتوفر بالعينة مؤهلات جامعية أو فوق جامعية.

**16- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ستة عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية (تقديم الخدمات الثقافية والعلمية لأبناء المجتمع، مكافحة الأمية وتأسيس المدارس، مكافحة التسرب من مرحلة التعليم الأساس، الاهتمام بتأهيل وتدريب المتعلم وتوفير التعليم للإناث، تعميق العلاقة بين المدرسة والمجتمع، مشاركة الطلاب وأولياء الأمور لتطوير بيئة التعليم) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4

**17- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الصحي:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ست عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الصحي (تنفيذ مشروعات التنظيم الأسري في التصدي للمشكلة السكانية، إقامة العديد من نوات التوعية كإجراء استباقي للتصدي للعديد من الأمراض، المشاركة في حملة التطعيمات والتوعية ضد الأمراض الموسمية ، توفير الأطباء المتخصصين لإلقاء الندوات والمشاركة في الحملات التطوعية، تقديم الخدمات الصحية بدون أجر ، توفر فرص عمل لبعض عناصر المجتمع للعمل في المجال الطبي) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4

**18- الشرائح والفئات الأكثر استفادة من خدمات جمعية تنمية المجتمع المحلي:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ستة عبارات تعكس الإجابة عليها الشرائح والفئات الأكثر استفادة من خدمات جمعية تنمية المجتمع المحلي (الفقراء والمهمشين، رعاية الأطفال واليتيم، المرأة الريفية ، الطلاب ، ذوي الاحتياجات الخاصة ، كبار السن) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4

**19- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الفقراء والمهمشين:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال خمس عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الفقراء والمهمشين (تعديل بعض التشريعات القائمة والتي تحد من مشكلة الفقر ، تقوم الجمعية بتحليل وتحديد احتياجات الفئات المحتاجة والمهمشة ، حصر أعداد الفقراء والمحتاجين في القرية ، تسهم المؤسسة في تنفيذ برامج مكافحة الفقر في توجيه المؤسسات الحكومية المراجعة سياساتها المتبعة في مواجهة الفقر ، تنظم لقاءات بين الفقراء والمسؤولين في المنطقة المستهدفة لطرح قضايا تلامس احتياجاتهم) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4

**20- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال خمس عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال (تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وصحية للأطفال القرية، تقديم المساعدات المادية والعينية لأطفال الفقراء واليتيمى، ضمان التكوين الدراسي والمهني للطفل، العمل على ترسيخ الروابط بين الطفل ووسطه العائلي، التوعية الاجتماعية والرياضية والروحية وتنشئته التنشئة السليمة) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4 .

**21- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال نوي الاحتياجات الخاصة:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ستة عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال نوي الاحتياجات الخاصة تنوع الأنشطة الرياضية وإتاحة الفرص لاختيار نوع الرياضة التي يرغب المعاق في ممارستها ، توفير إمكانيات العلاج الطبي والعلاج الطبيعي والنفسي والاجتماعي للمعاقين ، توفير فرص الرعاية لضمان استقرار حياة المعاق أو لتأهيله من خلال التأهيل ، توفير فرص التشغيل المناسبات ، تقديم الخدمات التعليمية للمعوق لغرض تنميتهم وتقليل الفجوة بينهم وبين الأفراد الاعتياديين) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4 .

**22- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ستة عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية (تدريب المرأة على الصناعات المنزلية والاهتمام بالصناعات الريفية والبيئية، الإشراف على المشروعات الخاصة بالمرأة سواء بالجهود أو بمل أو بالتمويل ، محو الأمية الثقافية بين السيدات والفتيات، نشر الوعي الثقافي حول القضايا والمشكلات الاجتماعية والصحية والقومية ، توعية المرأة الريفية بأسس تربية ورعاية الأطفال وتغذيتهم ، نشر الوعي القومي وتصوير السيدات بالأهداف القومية والأحداث الجارية) وقد أعطيت الاستجابات الآتية (موافقة بدرجة كبيرة ، موافقة بدرجة متوسطة ، موافق بدرجة ضعيفة ، غير موافق الأوزان الآتية بالترتيب كما يلي: 1، 2، 3، 4 .

**23- دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن:** وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث من خلال ست عبارات تعكس الإجابة عليها دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن (توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والصحية، والنفسية ، إشغال أوقات

**جدول 3. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين وفقا للحالة التعليمية**

الحالة التعليمية	التكرار	%
أبي	46	30.7
تعليم أساسي	34	22.7
أقل من متوسط	36	24.0
مؤهل متوسط	25	16.7
فوق متوسط	9	6.0
مؤهل جامعي	0	0
مؤهل فوق جامعي	0	0
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

**3- الوظيفة:** كشفت معطيات الجدول رقم (4) عن أن غالبية عينة البحث في القرية بالعمال بنسبة 39.3%، يليها العاملون في القطاع الخاص بنسبة 25.3%، أما فئة أعمال حرة فقد بلغت نسبتهم 18.7%، أما من لا يعمل بنسبة 9.3%، وأخيرا موظفي الحكومة بنسبة 7.3.

**جدول 4. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين وفقا للوظيفة**

الوظيفة	التكرار	%
موظف بالحكومة	11	7.3
موظف بالقطاع الخاص	38	25.3
أعمال حرة	28	18.7
بالمعاش	59	39.3
بدون عمل	14	9.3
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

**5- مستوى الدخل:** يبين جدول (5) متوسط الدخل الشهري للأسرة، وكان متوسط الدخل الشهري بالنسبة للمبحوثين نحو 116 مبحوث بنسبة 77.3% وقد جاء متوسط دخلها الشهري أقل من 1000 جنيه، بينما لم يحظى الدخل المنحصر ما بين (2000 - 2500) بأى استجابة من جانب المبحوثين في نهاية الترتيب .

**جدول 5. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين وفقا لمستوى دخل الأسرة**

الدخل الشهري	التكرار	%
أقل من 1000 جنيه	116	77.3
من 1000 لاقبل من 1500 جنيه	29	19.3
من 1500 لاقبل من 2000 جنيه	5	3.3
من 2000 لاقبل من 2500 جنيه	-	-
2500 جنيه فكثر	-	-
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

**7- الحالة الزوجية:** باستعراض الحالة الاجتماعية لأفراد عينة الدراسة تبين من جدول رقم (6) أن 4 مبحوثين يمثلون فئة أعزب بنسبة 2.7%، ومطلق بنسبة 10.0%، وأرمل بنسبة 24.0%، و95 مبحوث يمثلون 63.3% من المبحوثين متزوجين.

**جدول 6. التوزيع العددي والنسبي للمبحوثين وفقا للحالة الزوجية**

الحالة الزوجية	التكرار	%
أعزب	4	2.7
متزوج	95	63.3
أرمل	36	24.0
مطلق	15	10.0
الجملة	150	100%

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

**النتائج والمناقشات**

أولا : دور مؤسسات المجتمع المدني في التنمية المحلية الريفية:

**1- أهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية:**

يعرض جدول (7) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على أهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية ومن الجدول تبين أن 123 مبحوث بنسبة 82.0% يوافقون بدرجة كبيرة على أن مؤسسات المجتمع المدني أهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.79 في الترتيب الأول، يليها المؤسسات الحكومية بعدد 85 مبحوث وهم يمثلون بنسبة 56.7% بمتوسط حسابي بلغ 3.18، وأخيرا مؤسسات القطاع الخاص ويمثلون 12 مبحوث بنسبة 8% من إجمالي العينة وبمتوسط حسابي 2.93 وذلك بناء على استجابات عينة البحث .

**جدول 7. التوزيع العددي والنسبي لأهم الجهات المسؤولة عن التنمية في القرية**

العبارة	الاستجابات			المتوسط الحسابي	الترتيب
	موافق بدرجة كبيرة	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق بدرجة ضعيفة		
المؤسسات الحكومية	85	21	14	3.18	2
مؤسسات المجتمع المدني	123	24	1	3.79	1
مؤسسات القطاع الخاص	12	119	3	2.93	3
الجملة	220	144	18		

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن مؤسسات المجتمع المدني تأتي على رأس مؤسسات المجتمع المعنية والمسؤولة عن التنمية في القرية وذلك لما تقدمه من أنشطة ومجالات مختلفة لسكان القرية.

**2- أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية:**

يعرض جدول (8) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية ومن الجدول تبين أن عدد 147 مبحوث يمثلون

98.0% يوافقون بدرجة كبيرة على أن تزايد احتياجات الفئات والشرائح الفقيرة بالقرى يعد من أهم أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.96 في الترتيب الأول، يليها "ترجع دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي" بعدد 144 مبحوث بنسبة 96% وبمتوسط حسابي بلغ 3.93 في الترتيب الثاني، ثم "تمتلك القدرة على تمكين الناس من حصولهم على الخدمات الاقتصادية والاجتماعية" بعدد 137 مبحوث بنسبة 91.3% بمتوسط حسابي بلغ 3.87 في الترتيب الثالث، وأخيرا "تعتبر موزعة أساسية للسلع والخدمات على المستوى المحلي" بعدد 97 مبحوث بنسبة 64.7% وبمتوسط حسابي 3.55 في الترتيب الأخير .

**جدول 8. التوزيع العددي والنسبي لأسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية**

م العبارات	الاستجابات			
	موافق بدرجة كبيرة	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق بدرجة ضعيفة	المتوسط الحسابي
1 تراجع دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي	144	3	1	3.93
2 تزايد احتياجات الفئات والشرائح الفقيرة بالقرى	147	1	1	3.96
3 تمتك القدرة على تمكين الناس من حصولهم على الخدمات الاقتصادية والاجتماعية	137	8	2	3.87
4 تعتبر موزعة أساسية للسلع والخدمات على المستوى المحلي	97	42	8	3.55

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن "تزايد احتياجات الفئات والشرائح الفقيرة بالقرى" تعد أهم أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية، أما "تعتبر موزعة أساسية للسلع والخدمات على المستوى المحلي" فقد جاءت في نهاية ترتيب أسباب ظهور جمعية تنمية المجتمع المحلي بالقرية

**3- أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية:**

يعرض جدول (9) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين عن أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية ومن الجدول تبين أن عدد 145 مبحوث يمثلون 96.7% يوافقون بدرجة كبيرة على أن التنمية الاجتماعية أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.95 في الترتيب الأول، يليها " التنمية البيئية " بعدد 142 مبحوث بنسبة 94.7% وبمتوسط حسابي بلغ 3.93 في الترتيب الثاني، ثم " التنمية الاقتصادية " بعدد 140 مبحوث بنسبة 93.3% وبمتوسط حسابي بلغ 3.92 في الترتيب الثالث، ثم " التنمية الثقافية " بعدد 60 مبحوث بنسبة 40% وبمتوسط حسابي بلغ 3.27 في الترتيب الرابع، وأخيرا " التنمية السياسية " بعدد 5 مبحوثين بنسبة 3.3% وبمتوسط حسابي 1.56 في الترتيب الأخير .

**جدول 9. التوزيع العددي والنسبي لاهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية**

م العبارات	الاستجابات			
	موافق بدرجة كبيرة	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق بدرجة ضعيفة	المتوسط الحسابي
1 التنمية الاقتصادية	140	8	2	3.92
2 التنمية الاجتماعية	145	4	1	3.95
3 التنمية السياسية	5	15	39	1.56
4 التنمية البيئية	142	4	3	3.93
5 التنمية الثقافية	60	74	12	3.27
6 كل ما سبق	-	-	-	-

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن " التنمية الاجتماعية " تعد أهم مجالات التنمية لجمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية لما لها دور في رفع مستوى معيشة أفراد المجتمع، أما " التنمية السياسية " فقد جاءت في نهاية الترتيب .

**4- أهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية:**

يعرض جدول (10) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على أهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية ومن الجدول تبين أن عدد 136 مبحوث يمثلون 95.8% يوافقون بدرجة كبيرة على فرة جمعية تنمية المجتمع المحلي الفعالة في تنمية القرية في إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.94 في الترتيب الأول، يليها " الاهتمام بوقاية الصحة " بعدد 130 مبحوث بنسبة 91.5% وبمتوسط حسابي بلغ 3.89 في الترتيب الثاني، ثم " عملية البيئة " بعدد 132 مبحوث بنسبة 93% وبمتوسط حسابي بلغ 3.88 في الترتيب الثالث، وثم " الاهتمام بحماية الأمية " بعدد 127 بنسبة 89.4% وبمتوسط حسابي بلغ 3.81 في الترتيب الرابع، ثم " توفير العديد من أوجه الرعاية وبرامج التنمية في المجتمع " بعدد 86 بنسبة 60.6% وبمتوسط حسابي 3.60 في الترتيب الخامس، ثم " الاهتمام بقضايا المرأة " بعدد 86 مبحوث أيضا بنسبة 60.6% وبمتوسط حسابي 3.41 في الترتيب السادس، ثم " رعاية الأشغال المعاقين " بعدد 24 مبحوث

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة "تحقيق العدالة الاجتماعية" تعد من أهم أنواع جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي في القرية، أما عبارة "تدعيم التوظيف الكامل للموارد، ومواجهة المخاطر الاجتماعية" فقد جاءت في نهاية ترتيب دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي في القرية.

**2. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية :**

يعرض جدول (12) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية ومن الجدول تبين أن عدد 130 مبحوث يمثلون 86.7% ويمتوسط حسلي بلغ 3.81 وكذلك أكد 25 مبحوث يمثلون 83.3% بمتوسط حسلي 3.81 يوافقون بدرجة عالية على أن "تقديم الخدمات الدينية والثقافية والعلمية لأبناء المجتمع"، "مكفحة الأمية وتأسيس المدارس" في مقدمة دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية في الترتيب الأول، يليها "الاهتمام بتأهيل وتدريب المعلم وتوفير التعليم للإنثاء" بعدد 114 مبحوث بنسبة 76.0% ويمتوسط حسلي بلغ 3.74 في الترتيب الثاني، ثم "مكفحة التسرب من مرحلة التعليم الأسس" بعدد 114 مبحوث بنسبة 76.0% بمتوسط حسلي بلغ 3.67 في الترتيب الثالث، و"تعميق العلاقة بين المدرسة والمجتمع" بعدد 109 بنسبة 72.7% ويمتوسط حسلي بلغ 3.66 في الترتيب الرابع، ثم "مشاركة الطلاب وأولياء الأمور لتطوير بيئة التعليم" بعدد 104 بنسبة 69.3% ويمتوسط حسلي بلغ 3.65 في الترتيب الخامس والأخير.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة "تقديم الخدمات الثقافية والعلمية لأبناء المجتمع" تعد أهم أدوار جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية في القرية، أما عبارة "مشاركة الطلاب وأولياء الأمور لتطوير بيئة التعليم" فقد جاءت في نهاية الترتيب.

**3. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الصحي:**

يعرض جدول (13) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الصحي وقد تبين أن عدد 140 مبحوث يمثلون 93.3% يوافقون بدرجة عالية على "توفير الأطباء المتخصصين لإلقاء النوات والمشاركة في الحملات التطوعية" وذلك بمتوسط حسلي بلغ 3.89 في الترتيب الأول، يليها عبارة "المشاركة في حملة التطعيمات والتوعية ضد الأمراض الموسمية" بعدد 134 بنسبة 89.3% ويمتوسط حسلي بلغ 3.85 في الترتيب الثاني، ثم "إقامة العديد من نوات التوعية كإجراء استباقي للتصدي للعديد من الأمراض" بمتوسط حسلي بلغ 3.81 في الترتيب الثالث، وتم "تنفيذ مشروعك التنظيم الأسرة في التصدي للمشكلة السكنية" بمتوسط حسلي بلغ 3.78 في الترتيب الرابع، ثم "تقديم الخدمات الصحية بدون أجر" بمتوسط حسلي بلغ 3.70 في الترتيب الخامس، وأخيراً عبارة "توفر فرص عمل لبعض عناصر المجتمع للعمل في المجال الطبي" بمتوسط حسلي بلغ 3.24 في الترتيب السادس.

**جدول 12. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال التعليم ومحو الأمية**

م العبارات	الاستجابات			
	لا	مواقف منخفضة	متوسطة	مواقف بدرجة عالية
1 تقديم الخدمات الثقافية والعلمية لأبناء المجتمع	2	4	14	130
2 مكفحة الأمية وتأسيس المدارس	1	2	22	125
3 مكفحة التسرب من مرحلة التعليم الأسس	4	5	27	114
4 الاهتمام بتأهيل وتدريب المعلم وتوفير التعليم للإنثاء	-	3	33	114
5 تعميق العلاقة بين المدرسة والمجتمع	1	8	32	109
6 مشاركة الطلاب وأولياء الأمور لتطوير بيئة التعليم	1	5	40	104
المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.	3.81	0.7%	3.3%	6.7%

بنسبة 16.9% ويمتوسط حسلي 2.98 في الترتيب السابع، وأخيراً "الاهتمام بالشباب" بعدد 20 مبحوث بنسبة 14.1% ويمتوسط حسلي 2.79 في الترتيب الثامن.

**جدول 10. التوزيع العددي والنسبي لأهم الأنشطة لجمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية**

م العبارات	الاستجابات			
	لا	مواقف بدرجة قليلة	متوسطة	مواقف بدرجة كبيرة
1 توفير العديد من أوجه الرعاية وبرامج التنمية في المجتمع	5	3.60	-	64
2 رعاية الأشخاص المعاقين	7	2.98	-	26
3 الاهتمام بقضايا المرأة	6	3.41	4	19
4 الاهتمام بالشباب	8	2.79	8	34
5 الاهتمام بحاربية الأمية	4	3.81	3	6
6 الاهتمام بالوقاية الصحية	2	3.89	1	2
7 حماية البيئة	3	3.88	2	3
8 القدرة على إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين	1	3.94	-	3
المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.				

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة "القدرة على إشباع حاجات الفقراء والمحتاجين" تعد من أهم الأنشطة التي تقوم بها القرية وذلك بفسر دور جمعية تنمية المجتمع في توفير وإشباع حاجات الفقراء خاصة الاحتياجات الأساسية.

**ثانياً: مجالات وأنشطة جمعية تنمية المجتمع المحلي والشرائح المستفيدة من خدماتها**

**1. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي**

يعرض جدول (11) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي ومن الجدول تبين أن عدد 146 مبحوث يمثلون 94.3% يوافقون بدرجة عالية على "قيام الجمعية بتحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الخدمات" وذلك بمتوسط حسلي بلغ 3.97 في الترتيب الأول، يليها "فتح قنوات المطالب والاحتياجات" وضمن وصول الخدمة لمستحقيها "و" تقديم المساعدات الاجتماعية للفقراء مساعدات اجتماعية دورية"، و"إثارة أفراد المجتمع للمشاركة في برامجها والعمل التطوعي" بمتوسط حسلي متساوي بلغ 3.89 في الترتيب الثاني، وتم "التخلص من السلبية التي تسببها على بعض الأفراد وتدفعهم للمشاركة الإيجابية والإحساس بالمسؤولية" بعدد 137 مبحوث بنسبة 91.3% ويمتوسط حسلي بلغ 3.88 في الترتيب الثالث، وأخيراً "تدعيم التوظيف الكامل للموارد، ومواجهة المخاطر الاجتماعية" بمتوسط حسلي 3.87 في الترتيب الأخير.

**جدول 11. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الخدمي والتطوعي**

م العبارات	الاستجابات			
	مواقف بدرجة عالية	متوسطة	مواقف بدرجة منخفضة	غير موافق
1 تدعيم التوظيف الكامل للموارد، ومواجهة المخاطر الاجتماعية	137	8	4	1
2 تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الخدمات	146	3	1	-
3 فتح قنوات المطالب والاحتياجات	140	6	2	2
4 ضمن وصول الخدمة لمستحقيها	139	7	3	1
5 إثارة أفراد المجتمع للمشاركة في برامجها والعمل التطوعي	138	9	2	1
6 التخلص من السلبية التي تسببها على بعض الأفراد وتدفعهم للمشاركة الإيجابية والإحساس بالمسؤولية	137	10	1	2
المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.				

**جدول 13. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في المجال الصحي**

م العبارات	الاستجابات			
	مواقف بدرجة عالية	متوسطة	مواقف بدرجة منخفضة	غير موافق
1 تنفيذ مشروعات التنظيم الأسرة في التصدي للمشكلة السكنية	129	12	6	3
2 إقامة العديد من نوات التوعية كإجراء استباقي للتصدي للعديد من الأمراض	132	9	7	2
3 المشاركة في حملة التطعيمات والتوعية ضد الأمراض الموسمية	134	10	5	1
4 توفير الأطباء المتخصصين لإلقاء النوات والمشاركة في الحملات التطوعية	140	6	1	2
5 تقديم الخدمات الصحية بدون أجر	120	17	11	2
6 توفر فرص عمل لبعض عناصر المجتمع للعمل في المجال الطبي	71	52	19	8
المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.				

أن عدد 122 مبحوث يمثلون 81.3% يوافقون بدرجة عالية على أن "تعديل بعض التشريعات القائمة والتي تحد من مشكلة الفقر" وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.79 في الترتيب الأول، يليها "تقوم الجمعية بتحليل وتحديد احتياجات الفئات المحتاجة والمهمشة" بمتوسط حسابي بلغ 3.74 في الترتيب الثاني، ثم "حصر أعداد الفقراء المحتاجين في القرية" بمتوسط حسابي بلغ 3.37 في الترتيب الثالث، ثم "تنظم لقاءات بين الفقراء والمسؤولين في المنطقة المستهدفة لطرح قضايا تلامس احتياجاتهم" بمتوسط حسابي بلغ 3.13 في الترتيب الرابع.

#### جدول 14. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الفقراء والمهمشين

م	العبارات	الاستجابات			موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة	غير موافق	المتوسط الحسابي	الترتيب
		موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة						
1	تعديل بعض التشريعات القائمة والتي تحد من مشكلة الفقر	122	24	4	0	0	0	3.79	1	
2	تقوم الجمعية بتحليل وتحديد احتياجات الفئات المحتاجة والمهمشة	116	29	5	0	0	0	3.74	2	
3	حصر أعداد الفقراء المحتاجين في القرية	67	73	9	1	0	0	3.37	3	
4	تنظم لقاءات بين الفقراء والمسؤولين في المنطقة المستهدفة لطرح قضايا تلامس احتياجاتهم	48	76	24	2	0	0	3.13	4	
		632.0%	50.7%	16.0%	1.3%	0%	0%			

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

#### 5. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال:

المادية والعينية لأطفال الفقراء واليتامى " بمتوسط حسابي بلغ 3.95 في الترتيب الثاني، ثم "التوعية الاجتماعية والرياضية والروحية وتنشئهم التنشئة السليمة" بمتوسط حسابي بلغ 3.56 في الترتيب الثالث، ثم "ضمان التكوين الدراسي والمهني للطفل" بمتوسط حسابي بلغ 3.50 في الترتيب الرابع، وأخيراً "العمل على ترسيخ الروابط بين الطفل ووسطه العائلي" بمتوسط حسابي بلغ 3.21 في الترتيب الخامس.

يعرض جدول (15) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على أهم دور لجمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال ومن الجدول تبين أن عدد 147 مبحوث يمثلون 98.0% يوافقون بدرجة عالية على أن تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وصحية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.96 في الترتيب الأول، يليها "تقديم المساعدات

#### جدول 15. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال

م	العبارات	الاستجابات			موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة	غير موافق	المتوسط الحسابي	الترتيب
		موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة						
1	تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وصحية لأطفال القرية	147	1	1	0	0	0	3.96	1	
2	تقديم المساعدات المادية والعينية لأطفال الفقراء واليتامى	146	2	1	0	0	0	3.95	2	
3	ضمان التكوين الدراسي والمهني للطفل	86	56	5	3	0	0	3.50	4	
4	العمل على ترسيخ الروابط بين الطفل ووسطه العائلي	36	110	3	1	0	0	3.21	5	
5	التوعية الاجتماعية والرياضية والروحية وتنشئهم التنشئة السليمة	91	54	3	3	0	0	3.56	3	
		60.7%	36.0%	2.0%	1.3%	0%	0%			

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة "تقديم خدمات اجتماعية وتربوية وصحية لأطفال القرية" تعد أهم دور لجمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال في القرية، أما عبارة "العمل على ترسيخ الروابط بين الطفل ووسطه العائلي" فقد جاءت في نهاية ترتيب دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية الأطفال في القرية.

#### 6. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة:

لضمان استقرار حياة المعاق أو لذويه من خلال التأهيل" وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.42 في الترتيب الأول، يليها "تقديم الخدمات التعليمية للمعوقين بغرض تثميتهم وتقليل الفجوة بينهم وبين الأفراد الاعتياديين" بمتوسط حسابي بلغ 3.39 في الترتيب الثاني، ثم "توفير إمكانيات العلاج الطبي والعلاج الطبيعي والنفسي والاجتماعي للمعاقين" بمتوسط حسابي بلغ 3.33 في الترتيب الثالث، ثم "تنوع الأنشطة الرياضية وإتاحة الفرص لاختيار نوع الرياضة التي يرغب المعاق في ممارستها" بمتوسط حسابي بلغ 3.15 في الترتيب الرابع، ثم "توفير فرص التشغيل المناسبة والنص في التشريع على تخصيص نسبة معينة للمعاقين" بمتوسط حسابي بلغ 2.51 في الترتيب الأخير.

عرض جدول (16) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة تبين أن عدد 81 مبحوث يمثلون 54.0% يوافقون بدرجة عالية على أن "توفير فرص الرعاية

#### جدول 16. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة

م	العبارات	الاستجابات			موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة	غير موافق	المتوسط الحسابي	الترتيب
		موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	موافق بدرجة منخفضة						
1	تنوع الأنشطة الرياضية وإتاحة الفرص لاختيار نوع الرياضة التي يرغب المعاق في ممارستها	66	55	14	15	0	0	3.15	4	
2	توفير إمكانيات العلاج الطبي والعلاج الطبيعي والنفسي والاجتماعي للمعاقين	73	62	6	9	0	0	3.33	3	
3	توفير فرص الرعاية لضمان استقرار حياة المعاق أو لذويه من خلال التأهيل	81	58	4	7	0	0	3.42	1	
4	توفير فرص التشغيل المناسبة والنص في التشريع على تخصيص نسبة معينة للمعاقين	31	40	53	26	0	0	2.51	5	
5	تقديم الخدمات التعليمية للمعوقين بغرض تثميتهم وتقليل الفجوة بينهم وبين الأفراد الاعتياديين	74	66	4	6	0	0	3.39	2	
		49.3%	44.0%	2.7%	4.0%	0%	0%			

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

#### 7. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية:

يعرض جدول (17) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية وقد تبين أن عدد 143 مبحوث يمثلون 95.3% يوافقون بدرجة كبيرة على أن "تدريب المرأة على بعض الصناعات المنزلية والاهتمام بالصناعات الريفية والبيئية" على رأس أدوار جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.91 في الترتيب الأول، يليها "الإشراف على

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة "توفير فرص الرعاية لضمان استقرار حياة المعاق أو لذويه من خلال التأهيل" تعد أهم دور لجمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة في القرية، أما عبارة "توفير فرص التشغيل المناسبة والنص في التشريع على تخصيص نسبة معينة للمعاقين" فقد جاءت في نهاية ترتيب دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة في القرية

مشر وعلت التنمية الخاصة للمرأة سواء بالجهد أو بامل أو بجمع التبرعت "بمتوسط حسابي بلغ 3.89 في الترتيب الثاني، ثم "نشر الوعي الثقافي حول القضايا والمشكلات الاجتماعية والصحية والقومية" و"توعية المرأة الريفية بأسس تربية ورعاية الأطفال وتغذيتهم" بمتوسط حسابي بلغ 3.79 في الترتيب الثالث، ثم "محور الأمية الثقافية بين السيدات والفتيات" بمتوسط حسابي بلغ 3.76 في الترتيب الرابع، ثم "نشر الوعي القومي وتبصير السيدات بالأهداف القومية والأحداث الجارية" بمتوسط حسابي بلغ 3.47 في الترتيب الخامس.

#### جدول 17. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية المرأة الريفية

م العبارات	الاستجابات			المتوسط الحسابي	الترتيب
	موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق		
1 تدريب المرأة على بعض الصناعات المنزلية والأهتام	143	3	2	3.91	1
2 بالصناعات الريفية والبيئية الإشراف على مشروعات التنمية الخاصة بالمرأة سواء بالجهد أو بالمال أو بجمع التبرعات	%95.3	8	3	3.89	2
3 محور الأمية الثقافية بين السيدات والفتيات	%92.7	139	6	3.76	4
4 نشر الوعي الثقافي حول القضايا والمشكلات الاجتماعية والصحية والقومية	%87.3	131	8	3.79	3
5 توعية المرأة الريفية بأسس تربية ورعاية الأطفال وتغذيتهم	%86.0	129	1	3.79	3
6 نشر الوعي القومي وتبصير السيدات بالأهداف القومية والأحداث الجارية	%84.0	126	5	3.47	5
	%82	59	7		
	%65.47	%39.3	%4.7		

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

#### 8. دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن:

يعرض جدول (18) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن ومن الجدول تبين أن عدد 138 مبحوث يمثلون 92.0% يوافقون بدرجة كبيرة على أن "توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والنفسية، والنفسية" وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.89 في الترتيب الأول، يليها "إدماج المسنين في المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن ومن الجدول تبين أن عدد 138 مبحوث يمثلون 92.0% يوافقون بدرجة كبيرة على أن "توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والنفسية، وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.89 في الترتيب الأول، يليها "إدماج المسنين في المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن".

#### جدول 18. التوزيع العددي والنسبي لدور جمعية تنمية المجتمع المحلي في مجال رعاية كبار السن

م العبارات	الاستجابات			المتوسط الحسابي	الترتيب
	موافق بدرجة عالية	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق		
1 توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والنفسية، إشغال أوقات الفراغ لدى المسنين ببعض الأعمال اليدوية والفنية	%92.0	138	8	3.89	1
2 إدماج المسنين بالمجتمع الخارجي وفي الحياة الاجتماعية العامة	%58.7	88	16	3.29	4
3 مساعدة المسنين في التغلب على المشكلات التي تواجههم	%61.3	92	2	3.53	2
4 متابعة الأمراض الناتجة عن الشيخوخة	%43.3	65	3	3.39	3
	%51	78	8		
	%34.0	%52.0	%8.7		

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة " توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والنفسية، والغذائية الشخصية" تعد أهم العبارات التي توافقت بدرجة كبيرة على أن "توفير الرعاية الكاملة للمسنين والتي تشمل على الرعاية الصحية والاجتماعية، والنفسية، وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.89 في الترتيب الأول، يليها "إدماج المسنين بالمجتمع الخارجي وفي الحياة الاجتماعية العامة" بمتوسط حسابي بلغ 3.29 في الترتيب الثاني، ثم "إدماج المسنين بالمجتمع الخارجي وفي الحياة الاجتماعية العامة" بمتوسط حسابي بلغ 3.53 في الترتيب الثالث، ثم "متابعة الأمراض الناتجة عن الشيخوخة" بمتوسط حسابي بلغ 3.39 في الترتيب الرابع، وأخيرا "متابعة الأمراض الناتجة عن الشيخوخة" بمتوسط حسابي بلغ 3.15 في الترتيب الخامس.

#### جدول 19. التوزيع العددي والنسبي للمعوقات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية

م العبارات	الاستجابات				المتوسط الحسابي	الترتيب
	موجودة	غير موجودة	متوسطة	منخفضة		
1 نقص الوعي الشعبي بأهمية التطوع للخدمة العامة في الجمعية	66	84	15	6	2.59	1
2 عدم معرفة الريفيين بالأنشطة التي تقوم بها الجمعية	81	69	3	63	1.26	6
3 ضعف درجة التجانس في جمعية تنمية المجتمع المحلي بسبب انتشار الصراعات الحادة بين العاملين داخل الجمعية	%54.0	%46.0	%3.7	%18.5	1.29	5
4 انعدام التمويل يجعلها غير قادرة على أداء عملها بشكل صحيح وصياغة الرؤية ووضع الاستراتيجيات المالية والإدارية	%34.7	%65.3	%3.8	%21.2	2.12	2
5 الخلط في استثمار طاقات الشباب وعدم خلق جيل الشباب القيادي	%21.3	%78.7	%37.5	%37.5	1.91	3
6 عدم تمكن جمعية تنمية المجتمع المحلي من القيام بدورها المطلوب، كتنشيط فاعل وقوي في عملية التنمية	%31.3	%68.7	%31.9	%27.7	1.89	4
	%65	85	17	24		
	%43.3	%56.7	%26.2	%36.9		

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان.

#### خامساً: مقترحات المبحوثين لتفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية:

يعرض جدول (20) النتائج الوصفية لاستجابات المبحوثين على المقترحات والتصور المستقبلي حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية ومن الجدول تبين أن عدد 150 مبحوث يمثلون 100.0% يرون " أن تكون لدى الجمعية إدارة مالية محكمة لإدارة أموال المنح والمساعدات التي تلقاها " و " أن يكون لديها

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة " نقص الوعي الشعبي بأهمية التطوع للخدمة العامة " تعد أهم المعوقات والتحديات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية، أما عبارة " ضعف القدرة على صياغة الرؤية ووضع الاستراتيجيات وبرامج العمل " فقد جاءت في نهاية ترتيب المعوقات والتحديات التي تواجه جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية .

الوظيفة مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونقل الفرض البديل: بوجود علاقة دالة قوية بين متغيري الوظيفة ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.

5. العلاقة بين مستوى الدخل ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (21) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (14.03)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (4) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أكبر من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,01) بلغ مستوى الدلالة 0,007، إذن نرفض الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير مستوى الدخل مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونقل الفرض البديل: بوجود علاقة دالة قوية بين متغيري مستوى الدخل ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.

6. العلاقة بين الحالة الزوجية ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (21) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (24.576)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (6) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أكبر من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,01) بلغ مستوى الدلالة 0,000، إذن نرفض الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير الحالة الزوجية مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونقل الفرض البديل: بوجود علاقة دالة قوية بين متغيري الحالة الزوجية ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.

**جدول 21. علاقة المستفيدين بدور الجمعية في تنمية المجتمع المحلي بالقرية**

المتغير	قيمة ك <sup>2</sup> المحسوبة	مستوى المعنوية	قيمة ك <sup>2</sup> الجدولية
النوع	8.440	0.015	5.991
السن	4.697	0.583	12.592
الحالة التعليمية	1.550	0.992	15.507
الوظيفة	**32.401	0.000	15.507
مستوى الدخل	**14.030	0.007	9.488
الحالة الزوجية	**24.576	0.000	12.592

\*\* معنوي عند المستوى الاحتمالي 0.01 \* معنوي عند المستوى الاحتمالي 0.05

#### توصيات الدراسة

- 1- التركيز على اقامة علاقات تعاون وتنسيق بين جمعيات تنمية المجتمع المحلي الريفي ومؤسسات القطاع الخاص داخل القرية وخارجها للاستفادة منها كأحد مصادر التمويل وتوفير فرص عمل للشباب من خلال الجمعيات وأشرافها في المشروعات التي تقوم بها الجمعيات مما يدعم من قرارات هذه الجمعيات ويمكنها من أداءها لأدوارها.
- 2- ضرورة دعم قرارات منظمات المجتمع المدني ورفع كفاءتها وقدرتها على العمل التنموي وتأهيلها للقيام بأدوارها ولماوجه التحديات التي تقابلها.
- 3- بث برامج الإذاعة والتليفزيون التي تهدف إلى توعية الريفيين، وتحديد دور المنظمات الريفية في تنمية الريف المصري في أوقات مناسبة لتوضيح دور جمعيات تنمية المجتمع.
- 4- رفع كفاءة منظمات المجتمع المدني وقدرتها على العمل التنموي.
- 5- قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي الريفي بتوفير وتوظيف وسائل الاتصال الحديثة وتقنية المعلومات في تحقيق التنسيق بينها وبين الجهات الحكومية وغير الحكومية.
- 6- تشجيع الباحثين علي القيام بمزيد من الدراسات حول تنمية جمعيات تنمية المجتمع المحلي، والعمل على دراسة الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والتنموية لها.

#### المراجع

- النحاس، صفوت صلاح الدين (2012)، "الجمعيات الأهلية: المشاكل والحلول"، مجلد 50، عدد 1، اتحاد جمعيات التنمية الإدارية.
- ساويرس، سارة (2018)، "ما هو دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع"، جريدة الدستور، <https://www.dostor.org>.
- الصالحه، رشا (2021)، "تعريف منظمات المجتمع المحلي"، <https://www.mawdooc3.com>.
- أبو النصر، منحت (2007)، "إدارة منظمات المجتمع المدني"، إيتراك للنشر والتوزيع، القاهرة.
- شكر، عبد الغفار، مروو، محمد (2004)، "المجتمع الأهلي ودوره في بناء الديمقراطية"، دار الفكر للنشر، دمشق.
- جامع، محمد نبيل (2010)، "علم الاجتماع الريفي والتنمية الريفية"، دار الجامعة الجديدة للطبع والنشر والتوزيع، القاهرة.
- قرشي، عبد الرحمن منوف (2017)، "دور صندوق تنمية المجتمع في التنمية الريفية بالسودان (دراسة حالة محمية شيكان - ولاية شمال كردفان) في الفترة من 2009 - 2012م"، مجلة الدراسات العليا، مجلد (7)، عدد (27)، جامعة النيلين، السودان.
- سند، محمد فرحان (2015)، "أثر المتغيرات الدولية والإقليمية على تطور المجتمع المدني في دول مجلس التعاون الخليجي"، المكتب العربي للمعارف.
- جمعة، مصطفى عطية (2017)، "الإسلام والتنمية المستدامة: تصليل في ضوء الفقه وأصوله"، مؤسسة شمس للنشر والإعلام، القاهرة.
- بحام، مها (2021)، "أهداف المجتمع المدني وخصائصه"، <https://sotor.com>.

هيكل تنظيمي ونظام مؤسسي تعتمد عليها في تنفيذ أهدافها " أهم المقترحات والتصور المستقبلي حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في قرية منية سندوب وذلك بمتوسط حسابي بلغ 3.00 في الترتيب الأول، يليها "مكافحة الفقر والبطالة وتنفيذ المشروعات التنموية المطلوبة بأكثر فاعلية"، و" تحسين حياة المهتمين بمزيد من الخدمات المقدمة"، " أن تكون لديها آلية واضحة في اتخاذ القرارات بشفاافية وتوزيع المهام بين الأعضاء " بمتوسط حسابي بلغ 2.99 في الترتيب الثاني، ثم " ترتيب برامج عملها على أساس احتياجات الناس " بمتوسط حسابي بلغ 2.98 في الترتيب الثالث، و" التفاعل الإيجابي مع القضايا الملحة لمجتمع القرية"، و" تعظم الاستفادة من فرص التعاون المشترك مع الحكومة والقطاع الخاص " بمتوسط حسابي بلغ 2.97 في الترتيب الرابع، وأخيراً " أن تحقق قدراً معقولاً من الشفافية والديمقراطية الداخلية " بمتوسط حسابي بلغ 2.91 في الترتيب الخامس

#### جدول 20. التوزيع العددي والنسبي للمقترحات والتصورات المستقبلية حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية

العبارات	الاستجابات		
	هام جداً	هام إلى حد ما	غير هام
1 أن تحقق قدراً معقولاً من الشفافية والديمقراطية الداخلية	141	5	4
2 التفاعل الإيجابي مع القضايا الملحة لمجتمع القرية	146	4	-
3 ترتيب برامج عملها على أساس احتياجات الناس	147	3	-
4 تعظم الاستفادة من فرص التعاون المشترك مع الحكومة والقطاع الخاص	146	4	-
5 مكافحة الفقر والبطالة وتنفيذ المشروعات التنموية المطلوبة بأكثر فاعلية	148	2	-
6 تحسين حياة المهتمين بمزيد من الخدمات المقدمة	149	1	-
7 أن تكون لدى الجمعية إدارة مالية محكمة لإدارة أموال المنح والمساعدات التي تتلقاها	150	-	-
8 أن تكون لديها آلية واضحة في اتخاذ القرارات بشفاافية وتوزيع المهام بين الأعضاء	149	1	-
9 أن يكون لديها هيكل تنظيمي ونظام مؤسسي تعتمد عليها في تنفيذ أهدافها	150	-	-

المصدر: جمعت وحسبت من واقع استمارات الاستبيان

وبناء على نتائج الجدول السابقة يتضح لنا أن عبارة " أن تكون لدى الجمعية إدارة مالية محكمة لإدارة أموال المنح والمساعدات التي تتلقاها " وعبارة " أن يكون لديها هيكل تنظيمي ونظام مؤسسي تعتمد عليها في تنفيذ أهدافها " أهم المقترحات والتصور المستقبلي حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية، أما عبارة " أن تحقق قدراً معقولاً من الشفافية والديمقراطية الداخلية " فقد جاءت في نهاية ترتيب أهم المقترحات والتصورات المستقبلية حول تفعيل دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في القرية.

#### سادساً : علاقة (المستفيدين) بدور الجمعية في تنمية المجتمع المحلي بالقرية :

1. العلاقة بين النوع ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (21) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (8,440)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (2) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أكبر من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,05) بلغ مستوى الدلالة 0,015، إذن نرفض الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير النوع مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونقل الفرض البديل: بوجود علاقة دالة بين متغيري النوع ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.
2. العلاقة بين السن ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (21) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (4,697)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (6) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أقل من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,05) بلغ مستوى الدلالة 0,583، إذن نقبل الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير السن مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونرفض الفرض البديل: بوجود علاقة دالة بين متغيري السن ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.
3. العلاقة بين الحالة التعليمية ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (26) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (1,550)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (8) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أقل من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,05) بلغ مستوى الدلالة 0,992، إذن نقبل الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير الحالة التعليمية مستقل عن دور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، ونرفض الفرض البديل: بوجود علاقة دالة بين متغيري الحالة التعليمية ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية.
4. العلاقة بين الوظيفة ودور جمعية تنمية المجتمع المحلي في تنمية القرية، فيوضح الجدول رقم (21) أن قيمة ك<sup>2</sup> المحسوبة بلغت (32,40)، وبلكتشف عنها عند درجة حرية (8) كانت ك<sup>2</sup> المحسوبة أكبر من ك<sup>2</sup> الجدولية، وعند مستوى معنوية (0,01) بلغ مستوى الدلالة 0,000، إذن نرفض الفرض الصفري H<sub>0</sub> بأن متغير



إبراهيم ، إيمان عبدالحميد وشاهين ، أميرة محمد محمود وحسن، زينب حسن (2009)، "الدور التربوي لجمعيات المجتمع المحلي في تنمية المرأة الريفية"، مجلة البحث العلمي في التربية، عدد 10، مجلد 4، كلية البنات للاداب والعلوم والتربية، جامعة عين شمس، ص ص 183-186 .

سيد، أميرة محمود وحسان، مصطفى أحمد، محمد، أحلام عبدالمؤمن علي (2015)، "نور مقترح للخدمة الإجتماعية لدعم الجمعيات الأهلية في تحقيق أهدافها نحو القيتات الفقيرات المقيلات على الزواج"، مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، عدد4، ج2، كلية التربية، جامعة الفيوم.

الحجاجي، عبد الله (2009)، "الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية المسنين"، ج1، جامعة ام القرى، السعودية .

إبراهيم، محمد إبراهيم (٢٠٠٦)، "نور مؤسسات المجتمع المدني في تحقيق أهداف التعليم للجميع: تجارب دولية"، أفق جريدة في تعليم الكبار، عدد 4، مركز تعليم الكبار - جامعة عين شمس .

ميلاد، حسني (2015)، "الأمية تقف أمام التنمية والتطوير في مصر"، جريدة أخبار اليوم، 15 ديسمبر، <https://akhbarelyom.com>

سرحان، وليد أحمد محمد حسن (2017)، مرجع سابق .

شفيق، منى يوسف (2006)، " دور الجمعيات الأهلية في مجال الصحة وأهمية ممارستها سلطات الإدارة الرشيدة، التنمية الإدارية"، عدد 112، الجهاد المركزي المصري للتنظيم والإدارة، يوليو.

العالم، عثمان بن صالح بن عبدالمحسن (2010)، " مراكز الأحياء التطوعية وتنمية المجتمع المحلي: تأصيل نظري ورؤية مستقبلية، بحوث وأوراق عمل اللقاء السنوي: التحضر ومشكلات المدن في دول مجلس التعاون الخليجي"، مجلد1، الجمعية السعودية لعلم الاجتماع والخدمة الاجتماعية الرياض جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، مايو.

السروجي، طلعت مصطفى (2011)، " التنمية الاجتماعية من الحداثة إلى العولمة"، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية.

عبد الرحمن، عبد الله محمد (2010)، " إدارة المؤسسات الاجتماعية بين الاتجاهات النظرية والممارسات الواقعية"، دار الطباعة الحرة، الإسكندرية.

الساعاتي، سامية (2002)، " الثقافة والشخصية: بحث في علم الاجتماع الثقافي"، دار الفكر العربي، القاهرة .

حسن، شادية ربيع نكي (2017)، "البيات الحوكمة كمدخل لتحقيق جمعيات تنمية المجتمع المحلي لأهدافها"، مجلة الخدمة الاجتماعية، مجلد (3)، عدد (57)، الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين.

نصر ، خالد فوزي صفي الدين (2021) ، "العوامل المؤثرة في استخدام جمعيات تنمية المجتمع المحلي لنموذج الممارسة البنائية علي الأدلة في مجال التنمية الريفية " ، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية ، عدد 55، الجزء الأول، يوليو .

صالح، نصيرة (2015)، "تزايد دور مؤسسات المجتمع المدني في ظل ضعف قدرة الدولة وانتشار مبادئ الحوكمة"، مجلة جيل العلوم والإنسانية الاجتماعية، مجلد 8، عدد 10 .

فاضل، شيما عادل، وعلي طارق جاسم (2018)، " دور مؤسسات المجتمع المدني في العراق في مكافحة الفساد المالي والإداري"، مجلة النناير، عدد12، كلية الإدارة والاقتصاد، الجامعة العراقية.

عفيفي، مروة فرحات (2014)، "تقويم التجربة المصرية في تخصيصية مشروعات تنمية المجتمع على المستوى المحلي"، مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، مجلد (2)، عدد (3)، كلية التربية، جامعة الفيوم.

عبد الظاهر، عزة نادي (2012)، " تصور مقترح لتفعيل دور الجمعيات الأهلية المصرية في مجال تأهيل المعوقين حركياً في ضوء خبرات بعض النول"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الفيوم .

مركز هردو لخدمة التعبير الرقمي (2014)، " أزمة المجتمع المدني ومؤسسات الدولة"، القاهرة .

سرحان، وليد أحمد محمد حسن (2017)، "الجهود التربوية لجمعية تنمية المجتمع بمحافظة المنيا "دراسة حالة"، رسالة ماجستير غير منشورة، عدد (18)، مجلة البحث العلمي في التربية.

عفيفي، مروة فرحات (2014)، "تقويم التجربة المصرية في تخصيصية مشروعات تنمية المجتمع على المستوى المحلي"، مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، ج (2)، ع (3)، كلية التربية، جامعة الفيوم، ص11.

عبدالله ، إحسان محمد (2015)، "إسهام رأس المال الاجتماعي في بناء القدرات المؤسسية لجمعيات تنمية المجتمع المحلي"، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، مجلد 4، عدد39 .

أحمد، نجلاء إسماعيل (2017)، " الإعلام التوظيفي"، دار المعتر للنشر والتوزيع، الأردن .

سيف، عبد الرحمن أحمد (2017)، " تنمية روح القيادة : روح الشباب"، المعتر للنشر والتوزيع، الأردن .

هاشم، صلاح (2018)، " الحماية الاجتماعية قراءة في معنى الحياة لدى المهتمين"، أطلس للنشر والإنتاج الإعلامي، الجيزة .

حمود، خالد صالح صالح (2014)، "المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الإيوائية تجاه الأيتام: دراسة مطبقة على دار الرعاية الاجتماعية للبنات بمدينة طنطا"، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، عدد 37، ج 4، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، ص 1058.

عبدالمنعم، هدير جمال محمد (2016)، "الرعاية الاجتماعية المؤسسية للأطفال الأيتام"، مجلة الخدمة الاجتماعية، عدد55، الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، يناير، ص ص 277-278.

## A field Study of the Role of the Local Community Development Association in the Village of Minya Sandoub, Dakahlia Governorate

El-Shal, A. M. I. A.\*

Agric. Extension and Rural Sociology dept., Fac. of Agric., Mans. Univ.

### ABSTRACT

The study aims to determine the degree to which the Community Development Association plays its role in various fields, and to identify the challenges and obstacles facing the Community Development Association and how to activate its role. The village of Minya Sandoub, Mansoura Center, was chosen to conduct this study with a random sample of 150 respondents, with a population of 25,724 people. The study reached the following results: 1- It is also clear that civil society institutions are the most important bodies responsible for development in the village, with a mean of 3.79, and a number of 85 respondents, more than half of the research sample, representing 56.7%. 2- It also became clear that social development is the most important area of development for the Local Community Development Association in the village, with a mean of 3.95 and a number of 145 respondents representing 96.7%. 3- It became clear that the ability of the Community Development Association in village development to satisfy the needs of the poor and the needy, with an average of 3.94, with 136 respondents representing 95.8% of the most important activities of the Community Development Association in village development. 4- The importance of volunteering in the development of the rural community is represented in: Identifying the gaps in the service system in each community with an average of 3.91, and a number of 137 respondents representing 91.3% in the village. 5- Among the most important segments and groups that benefit most from the services of the Local Community Development Association: child and orphans care, with an average of 3.95, and 145 respondents representing 96.7% in the village. 6- One of the most important roles of the Local Community Development Association in people with special needs: Providing care opportunities to ensure the stability of the life of the disabled or his relatives through rehabilitation, with an average of 3.42, and a number of 81 respondents representing 54.0% in the village. 7- Many of the challenges and obstacles facing the Local Community Development Association show the approval of 66 respondents with a percentage of 44%, while 46% of the total research sample denied the existence of any obstacles. 8- One of the respondents' most important suggestions for activating the role of the Local Community Development Association in the village is that the association have a tight financial management to manage the grant and aid funds it receives, and that it have an organizational structure and an established system that it relies on to implement its goals, with 150 respondents representing 100.0% and an average of 3.00 % at the forefront of the respondents' proposals to activate the role of the local community development association in the village. 9- There is a strong moral relationship between (job, income level, marital status) and the role of the local community development association in the village.