

## ECONOMIC EFFICIENCY FOR PRODUCTION CUT FLOWERS IN EGYPT AND POSSIBILITIES FOR THE EXPANSION IN THE PRODUCTION

Abd El-fattah, Heba Y. and Fatma A. Shafeek  
National Research Center

الكفاءة الاقتصادية لإنتاج زهور القطف بمصر وممكّنات التوسع فى إنتاجها  
هبة ياسين عبد الفتاح - فاطمة احمد شفيق  
المركز القومي للبحوث

### الملخص

تتمثل مشكلة الدراسة فى تضاعف عدد مزارع زهور القطف بمصر مع اقتصاص الزراعة على الأنواع التقليدية غير المنافسة بالأسواق التصديرية كالورد والقرنفل. هذا مع افتقار تلك الأصناف الجديدة التى تحقق عائد مجزى كالاستر والجيوفيل إلى الكفاءة الاقتصادية المطلوبة فى إنتاجها. استهدف البحث دراسة الكفاءة الاقتصادية لزهور القطف بمصر، وممكّنات التوسع فى إنتاج أصناف غير تقليدية. وقد استخدمت الدراسة بعض مقاييس الكفاءة الاقتصادية ومنها معدل العائد/التكاليف والعائد الصافى للحكم بها على مدى كفاءة الوحدة الإنتاجية موضع الدراسة فى استخدام الموارد المتاحة. وقد تبين تميز زهور الكريزانتيموم فى تحقيق أعلى عائد بين الزهور المزروعة تحت صوب كاملة التجهيز، يليه الجيربيريرا فى الصوب نصف المجهزة. وعند أخذ التكاليف الإنتاجية فى الاعتبار لما لها من أهمية كبيرة عند المنتجين فتفضل الأنواع المزروعة فى الصوب نصف المجهزة مثل الجيربيريرا. لذلك توصى الدراسة بضرورة الاهتمام بإنتاج أنواع معينة من زهور القطف بمصر نظرا لتحقيقها لعوائد مرتفعة مقارنة بالكثير من الأنشطة الإنتاجية الزراعية بشكل عام. كذلك توصى بمحاولة التغلب على المشاكل التى تواجه تلك الصناعة المربحة، مع الاستفادة من تجارب الدول ذات الكفاءة العالية فى إنتاج تلك الزهور والتى تتماثل ظروفها الإنتاجية مع مصر كتركيا.

### المقدمة

تتمتع زهور القطف بأهمية كبيرة فى السوق العالمى، حيث يبلغ حجم التجارة العالمية لتلك الزهور أكثر من ١٥ مليار دولار سنويا يمثل الورد المصدر إلى أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وحده نحو مليار دولار (١٩٧٧).

وتعتبر مجموعة السوق الأوروبية أكبر مصدرى ومستوردى زهور القطف، حيث بلغ حجم وارداتها نحو ٧٤% من اجمالى الواردات العالمية لتلك الزهور، كما يمثل حجم صادراتها نحو ٩% من اجمالى الصادرات العالمية. من جهة أخرى، بلغت قيمة واردات الدول غير الأوروبية حوالى ٤٦ مليون إيكو عام ١٩٩٧.

هذا وبالرغم من تمتع مصر بمزايا تنافسية هائلة لإنتاج زهور القطف، إلا أن قائمة كبار مصدرى الزهور ونباتات الزينة إلى الدول الأوروبية تخلو من مصدرين مصريين. هذا فى حين تحتل دول مثل كندا عن مصر فى إمكانيتها وطاقاتها الإنتاجية مكانة متقدمة مثل كينيا وكولومبيا والمغرب وموريشيوس وتوانا وزامبيا وزمبابوى وتركيا. حتى أن القائمة تشمل على بعض الدول التى دخلت فى عداد الدول الزراعية حديثا مثل المملكة العربية السعودية. ووفقا لبيانات مكتب الإحصاء الرسمى لدول الاتحاد الأوروبى (١)، فإن ما تصدره مصر لا يتجاوز مليون عود سنويا، فى حين بلغت صادرات إسرائيل إلى السوق الأوروبية ما يربو على مليار عود سنويا عام ١٩٩٧.

### مشكلة الدراسة

كما تبين سابقا، فإن العديد من الدول التى نقل عن مصر فى ميزاتها التنافسية إقتمت مجال التجارة العالمية لزهور القطف بقوة وفاعليه وأصبح لها شأن عظيم فى أسواق التصدير. وتتضح هذه الحقيقة فى تضاعف عدد مزارع زهور القطف فى مصر حيث بلغت خمسة مزارع فقط، وربما كان من

أسباب ذلك اقتصر الزراعة على الأنواع التقليدية غير المنافسة بالأسواق التصديرية كالورد والقرنفل بينما لا تنتج بكفاءة اقتصادية مناسبة الأصناف الجديدة التي تحقق عائد مجزى كالأستر والجيسوفيلا والجلاديولس والليم والاراولا والجيريبرا.

#### هدف الدراسة :

يهدف البحث إلى دراسة الكفاءة الاقتصادية لإنتاج زهور القطف في مصر، وممكنات التوسع في إنتاج أصناف جديدة غير التقليدية والتي تلقى رواجاً بالأسواق العالمية. كذلك التعرف على أهم الأسواق العالمية المستوردة لزهور القطف.

#### الطريقة البحثية ومصادر البيانات

تم الحصول على بيانات الدراسة من خلال البحث الميداني الذي أجرى على بعض المزارع بمحافظة القليوبية وقد شملت العينة ثلاث مزارع بالمحافظة اخذ منها خمسون استمارة لبعض زهور القطف التقليدية كالورد والقرنفل ، كذلك الأصناف الجديدة كالأستر والجيسوفيلا والجلاديولس والليم والاراولا والجيريبرا. واستخدم في تقدير الكفاءة الإنتاجية الاقتصادية في المزارع المدروسة معيار العائد/التكاليف والعائد الصافي للحكم بها على مدى كفاءة الوحدة الإنتاجية موضع الدراسة في استخدام الموارد المتاحة.

#### استعراض مرجعي للدراسات السابقة:

نظرا لحدثة النشاط المحلي لزهور القطف بمصر بالرغم من أهميتها كسلعة هامة في الأسواق العالمية ، ورغم تمتع مصر بمزايا تنافسية هائلة لإنتاج زهور القطف ، إلا أن قائمة مصدري تلك الزهور تكاد تخلو من مصدريين مصريين . لذلك فمن الأهمية بمكان التعرف على الدراسات السابقة التي قامت بها دول أخرى تلعب دورا هاما في سوق الزهور مثل هولندا . وذلك بغية الاستفادة من تجارب الآخرين في محاولة تقييم الموقف الإنتاجي والتسويقي لزهور القطف وممكنات التوسع في تلك التجارة . فقد أوضحت إحدى الدراسات<sup>(1)</sup> أن الصادرات الهولندية تمثل أكثر من 50% من الصادرات العالمية لزهور القطف وحوالي 70% من الواردات الأوربية . هذا بالإضافة إلى زيادة النصيب السوقى لهولندا في السوق الإنجليزي وتناقصه في السوق الإيطالي والبولندي ، كما أشارت الدراسة إلى أن كينيا وكولومبيا وإيطاليا وإسرائيل هي الدول المنافسة الرئيسية لهولندا في السوق الأوربي . ومن جهة أخرى أشارت دراسة جو<sup>(2)</sup> إلى كيفية تحسين استراتيجية التسويق ، حيث تناولت الدراسة أساليب أداء تجار الجملة وتقييم أداء المستهلكين . وقد تبين وجود تنازع بين المشتري والبائع في كثير من الأحوال وهذا يهدد السوق الهولندي والناجم من عدم تطوير الأداء الذاتي لكل منهما. وقد توصلت الدراسة إلى أن الأداء العام في قطاع الأعمال الخاص بزهور القطف الهولندية أفضل ما لدى منافسيهم ومع ذلك فإن المنافسة زادت في ظل العولمة في مجال إنتاج وتصدير الزهور ومن أسباب زيادة المنافسة عدم وضع استراتيجيات طويلة المدى، وتزايد تكاليف الإنتاج. ومع ذلك ضعف من حدة المنافسة قدرة الإنتاج الهولندي على مد الأسواق الخارجية بأنواع وكميات من زهور القطف المصدرة حيث أن التطور التكنولوجي للأداء الهولندي يرفع مستوى الجودة للمنتج وبالتالي ارتفاع التكاليف والأسعار. كما بينت دراسة ديون<sup>(3)</sup> أن تحسين الكفاءة الاقتصادية لأداء المنشأة المنتجة لزهور القطف تتطلب تطوير شامل لكافة العمليات الإنتاجية والتسويقية القائمتين وليس مجرد التركيز على البعض منها المعاني قصور في كفاءة الأداء. ويستدعي هذا الأمر الاهتمام بكفاءة العنصر البشري في كل عملية إنتاجية أو تسويقية . وعن دراسة<sup>(4)</sup> لمكونات سوق تركيا لزهور القطف ودور نظام البيع بالمزايدة في عملية التسويق. أوضحت الدراسة أن حوالي 85% من التسويق الداخلي بتركيا يتم من خلال التعاونيات من خلال اتحاد مصدري زهور القطف. وتكون التعاونيات مسؤولة عن تقديم كافة الخدمات اللازمة للمنتجين من توفير وسائل نقل، مواد لازمة للإنتاج سواء منتجة محليا أو مستوردة من الخارج، تقديم القروض اللازمة بالتعاون مع البنوك الزراعية بشروط ميسرة، تقديم المنتجات في الأسواق الخارجية والمهرجانات حيث أن المنتجين ليس لديهم الكفاءة اللازمة للمنافسة الخارجية، تقديم التكنولوجيات والدعم المالي للمنتجين، المساعدة في عمليات حفظ الزهور لحماية المنتجين من تقلبات اليومية للأسعار. كما تعرضت الدراسة لمشاكل التعاونيات في الإنتاج والتسويق، لعل من أهمها مواجهة تلك التعاونيات لمشاكل مالية نتيجة التأخر في الدفع بالنسبة لتجار التجزئة، كذلك تميز المزارع الكبيرة عن المزارع الصغيرة حيث توفر المعلومات التكنولوجية والموارد

المالية لدى المزارع الكبيرة تقلل من تكاليف الإنتاج بالمقارنة بالمزارع الصغيرة كذلك تمكن المزارع الكبيرة من الحصول على منتج عالي الجودة وبالتالي الحصول على أسعار مناسبة لمنتجاتهم تخفف من حدة التقلبات في الأسعار وفي مقالة<sup>(\*)</sup> بجريدة الأهرام عن مستقبل إنتاج وتصدير الزهور في مصر خلصت الندوة إلى العديد من التوصيات أهمها سرعة التصديق على اتفاقية الشراكة المصرية الأوربية في مجلس الشعب بخصوص زيادة حد السماح للمزارعين المصريين من ١٠٠٠ طن زهور حاليا إلى ٣٠٠٠ طن كمرحلة أولى ثم إلى ١٠٠٠٠ طن والتي تمثل حد إعفاء ضريبي يسمح بتشجيع الاستثمار في هذا المجال، كذلك المطالبة بتوفير الخبرة الزراعية الأجنبية والمصرية لرفع كفاءة إنتاج الزهور بالمواصفات القياسية العالمية عن طريق مشروعات وزارة الزراعة مثل مشروع نقل الخبرات الزراعية أو عن طريق تمويل مشترك بين الجهات المصرية والأجنبية وضرورة إنشاء مركز تدريب على مستوى متقدم مجهز بكافة الإمكانيات الفنية لتدريب الكوادر الفنية المصرية على إنتاج الزهور بأحدث التقنيات العالمية.

### النتائج

#### أهم الأسواق العالمية لزهور القطف

##### ١ - السوق الهولندي :

بلغ إجمالي قيمة زهور القطف المحولة إلى السوق الهولندي حوالي ٤,٣ بليون جلدن أي ما يوازي ١,٩ بليون يورو (١٩٩٧)، بزيادة سنوية بلغت نحو ١%. كما بلغت قيمة الزهور المصدرة إلى السوق الهولندي حوالي ٣٥٦ مليون يورو بنسبة بلغت حوالي ٨% من إجمالي المعروض في السوق الهولندي بمعدل زيادة سنوي بلغ حوالي ٥% . أي أن هناك اتجاه بهولندا بزيادة نسبة الزهور التي تستوردها ثم تعيد تصديرها إلى الدول الأوربية نتيجة ارتفاع تكاليف إنتاج الزهور في هولندا. ويوجد بهولندا سبعة أسواق أساسية. تستحوذ البورصة الهولندية<sup>(\*)</sup> على ٥٥% من حجم التجارة العالمية، حيث بلغت قيمة الصادرات الهولندية حوالي ٢,٥ بليون يورو عام ١٩٩٧ وتبلغ معدل الزيادة السنوية حوالي ٥%.

##### ٢ - السوق الألماني:

تعتبر ألمانيا من أهم الدول المستوردة لزهور القطف على مستوى العالم، حيث تستورد نحو ١% من إجمالي صادرات هولندا. وقد بلغت واردات ألمانيا من زهور القطف حوالي ٢٣,٠٧ طن عام ١٩٩٧ بأجمالي قيمة بلغت نحو خمسة آلاف يورو خلال نفس العام. ومن الجدير بالذكر أن صادرات الدول غير الأوربية توجه إلى ألمانيا مباشرة دون المرور ببورصات الزهور الهولندية وذلك هو ما يشجعها على المنافسة، كما تقل قدرة هولندا على المنافسة في المدن الألمانية الرئيسية البعيدة مثل برلين واستراسبورج وميونخ.

##### ٣ - الولايات المتحدة الأمريكية :

ما زال السوق الأمريكي غير مشبع ويزداد إقبال المستهلك الأمريكي على زهور القطف، حيث بلغ إجمالي ما يستهلكه الشعب الأمريكي نحو ١١٧٨ مليون زهره عام ١٩٩٧ منها ٨٢٧ مليون زهره مستورده. وقد بلغت واردات أمريكا من زهور القطف حوالي ١,٣٤ طن تقدر بحوالي ١٨٦ ألف يورو عام ١٩٩٧.

##### ٤- السوق الفرنسي :

يعتبر من الأسواق الجيدة لزهور القطف، وقد بلغت قيمة واردات فرنسا نحو ٧٦,٩ ألف يورو وذلك عام ١٩٩٧، في حين وصلت قيمة ما تصدره إلى السوق الأوربي نحو ٢,٦ ألف يورو خلال نفس العام.

##### ٥- المملكة المتحدة :

تشير العديد من التوقعات إلى أن الأسواق البريطانية ستكون من أهم الأسواق الأوربية استيعابا للزهور حيث بلغ قيمة وارداتها من تلك الزهور نحو ٤٠,٣ ألف يورو عام ١٩٩٧. مما سبق يتضح أن أسواق زهور القطف في العالم تسودها منافسة شرسة قوامها الجودة ثم السعر فهناك بعض الدول المنتجة التي تخصصت في إنتاج أنواع معينة من زهور القطف تفوقت فيها واكتسحت تجارتها العالم مثل الأركيدا في تايلاند والورد البلدي في كينيا.

ويمكن تقسيم المنافسة التي قد تواجه مصر عند اقتحامها السوق العالمي إلى:

##### ١- مجموعة المنتجين الأوربيين :

وتضم هولندا وإيطاليا وفرنسا والنمرك ويتم إنتاج الزهر بيده الدول خلال الفترة من [يونيو - أكتوبر] ويوضح الجدولين (٢٠١) و(٢٠٢) واردات أوروبا من زهور القطف خلال الفترة (١٩٩٠ - ١٩٩٥).

(\*) Auction fleur.

٢- مجموعة دول الموسم المعكوس

وتتضمن كولومبيا واکوادور والبرازيل وبيرو وجنوب أفريقيا وأستراليا. وتتتج هذه الدول الأزهار خلال فترة الشتاء الأوروبي وتتجه معظم صادراتها إلى دول أمريكا الشمالية وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية.

٣- مجموعة دول شرق أفريقيا

وتتضمن كينيا وتنزانيا وزامبيا وزمبابوي وموريشيوس. وتتستهدف هذه الدول أساس الأسواق الأوروبية وبالتالي يعتبر من أهم الدول المنافسة لمصر، إلا أن مصر تتفوق بالقرب من الأسواق الأوروبية مما سيخفض من تكاليف الشحن.

٤- مجموعة دول حوض البحر الأبيض المتوسط

وتتضمن المغرب وتونس وتركيا وإسرائيل وتمثل هذه الدول أهم المنافسين لمصر في مجال تجارة زهور القطف. من جهة أخرى تعتبر محدودية مياه الري وقلة الأراضي الصالحة للزراعة وارتفاع تكاليف العمالة في بعض الدول عائقاً أمام زيادة إنتاجهم وبالتالي انخفاض حجم صادراتهم وهذا ينتج فرصاً هامة أمام مصر لدخول ذلك المجال والتفوق فيه.

جدول رقم (١): واردات أوروبا من زهور القطف خلال الفترة (١٩٩٥-١٩٩٧).

قيمة : ألف يورو

كمية : طن

السنوات		١٩٩٦		١٩٩٥		
١٩٩٧		١٩٩٦		١٩٩٥		
قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	
٢,٣٩١,٩١٣	٥٥٣,٦١٧	٢,٢١١,١٨٧	٥١١,٥٩١	٢,١١٧,٤	٤٨٧,٢٥٣	اجمالي
١,٦٤٨,٦٢٢	٣٦٧,٣٨٣	١,٥٤٧,٩٢٧	٣٣٨,٧٩٩	١,٥١٠,٠	٣٣٨,٥٦٨	هولندا
١٣٢,١٦٨	٣٥,٥٢	١٣٩,١١	٣٧,٤٨٤	١١٠,٤٨٤	٢٥,١٩٢	إسرائيل
١٦٠,١٤٥	٣٣,٨٣٩	١٥٩,٥٠٢	٣٦,٢٩٣	١٦٠,٩٨٧	٣٢,٩٩٣	مجموعة الدول الأوروبية
١,٣٣٦	٠,١٨٦	١,٣٤	٠,٢٤٢	١,٩٨٤	٠,٥٢	أمريكا
١٨٠,٥٣٨	٥٢,٨٣١	١٥٧,٨١٤	٨٤٨,٣٦	١٠٦,٦١٤	٤٢,١٧٥	مجموعة الدول الأفريقية
١٥٠,٥٦٢	٢٨,٣٤٥	١٢٧,٦٧٤	٢٧,٠٣٩	١٢٣,٦٦٦	٢١,٤٣١	أمريكا اللاتينية
٢,٤١٢	٠,٤٢٩	٢,٧١٣	٠,٥٦٩	٢,١٢٤	٠,٤٣١	أستراليا
١,٧٠٤	٠,١٢٧	١,٨	٠,١٣٥	١,٧٧٧	٠,١١٧	نيوزلندا
٧,٤٥	٢,٠٦٧	٦,١٥	١,٧٤٢	٣,٥٢	٠,٨٨٢	الهند

Source: Euro stat (1998)

جدول رقم (٢) الواردات من زهور القطف وفقاً للمنتج خلال الفترة (١٩٩٥-١٩٩٧)

قيمة : ألف يورو

كمية : طن

السنوات		١٩٩٦		١٩٩٥		
١٩٩٧		١٩٩٦		١٩٩٥		
قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	
٢,٣٩١,٩١٣	٥٥٣,٦١٧	٢,٢١١,٨٨٧	٥١١,٥٩١	٢,١١٧,٤	٤٨٧,٢٥٣	اجمالي
٥٤٦,٢٢٤	١١٤,٩٤١	٤٨٦,١٩١	١٠١,٣٥٧	٤٢٨,٠٩٩	٨٨,٣٢٣	زهور القطف طازجة
٢١٤,١٨٥	٥٦,٣٩٨	١٦٠,٣٢٧	٤٩,٦١٦	١٨٢,٤٩٦	٤٩,٣٤٧	الورد
٢٩٩,١٦٤	٨٥,٣٩٢	٢٦٧,٦١٤	٧٨,٧٠٨	٢٦٨,٩٩٨	٧٦,٧٨١	الكرز انيشوم
٩,١٦٤	٤,٤٨٤	٩,٥٨١	٤,٥٦١	٩,٦٢٤	٤,٨٧٨	القرنفل
١,٦٦٦,٥٥٢	٢٦٨,٨٧١	١,١١٠,٧٤٨	٢٥٤,٦٠٥	١,٠٨٣,٠٧	٢٤٦,٥٨٤	حلايولس
٩٢,٦	١٦,٨	٨٤,٦	١٥,٧	٧٨,٢	١٤,٤	الأصناف الأخرى
						زهور القطف المعدة

Source: Eurostat (1998)

## الاهمية الاقتصادية لبعض زهور القطف :

### الورد البلدي :

- يعتبر الورد البلدي من الزهور التي يتم إنتاجها لغرض القطف حيث ان هناك خمس أنواع رئيسيه متداوله في التجارة العالمية هي :
- ١- الورد ذات الساق الطويلة والأزهار الكبيرة
  - ٢- الورد ذات الساق المتوسطة متوسطة الزهرة
  - ٣- الورد ذات الساق القصيرة
  - ٤- الورد المرشوشة
  - ٥- الورد الصغيرة جدا

ويتباين استهلاك تلك الأنواع في البلدان المختلفة حسب أذواق المستهلكين ، هي ألمانيا يفضلون كافة الأنواع السابقة دون تفضيل لأي منها . وفي جنوب أوروبا يعتبر الإيطاليون أهم مستهلكي للورود ذات السيقان الطويلة والكبيرة الحجم، أما في الولايات المتحدة فإن الاحتكار التقليدي للورود كبيرة الحجم قد سم كسره في الأونة الأخيرة كذلك اللون الأحمر منها وأصبحت الواردات تحتوى على ٥٠% من الورد الملونة و ٥٠% على الورد صغيرة الحجم. ويستخرج من بثلاث أصناف الورد ماء الورد . المربى - خل الورد - غسل الورد .

وخلال السنوات الأخيرة حدث تطور كبير في عمليات تربية الورد وإنتاج أصناف جديدة، بالإضافة إلى تطوير تكنولوجيا الإنتاج والمعاملات. وقد أدى ذلك إلى إنتاج أنواع ذات جودة عالية وأكثر ملائمة للتصدير. ويحتاج الورد لدرجة حرارة تتراوح ما بين ٢٨°م صباحاً إلى ١٥°م ليلاً، ويمكن توفير الظروف الملائمة لإنتاج الورد من خلال زراعته تحت الصوبات والتي تتباين أنواعها وأشكالها والتكنولوجيا المستخدمة فيها تبايناً كبيراً من مكان لآخر خلال العام، وفي المناطق المعتدلة مثل مصر يجب الاحتياط من ارتفاع درجات الحرارة خلال فترة الصيف وانخفاضها ليلاً في الشتاء. وقد أمكن التغلب على ذلك باستخدام المعدات ذات الطاقة المطلوبة إلا أنها تؤدي إلى ارتفاع التكاليف عن نظيرتها بالمناطق الاستوائية. إلا أن قرب مصر من أسواق الاستيراد الرئيسية يقلل من تكاليف النقل بالمقارنة بالمناطق الاستوائية.

### ٢- الكريزانتيموم (الأرولا)

تعرف الأرولا في مصر باسم ملكة الخريف لأنها تزهر في موسم الخريف ، حيث تكون الأزهار قليلة في الحدائق . وتقع الأرولا في المرتبة الثالثة بعد الورد والقرنفل من حيث كمية الأزهار المنتجة محلياً. وزراعة الأرولا أصبحت من الزراعات المربحة تجارياً، نظراً لأنها تزرع أما للحصول على إنتاج أزهار مقطوفة أو كنبات أصص مزهرة ويمكن إنتاج أزهارها على مدار العام، حيث تعطى أزهار غزيرة مختلفة الأحجام والأشكال والألوان. كما أنها تمتاز بطول فترة بقائها بحالة جيدة في الغازات من ٣ : ٤ أسابيع . وتبقى النباتات المزهرة داخل المنازل بحالة جيدة لمدة شهر تقريباً، وتعتبر أزهارها صالحة للدول العربية والدول الأوروبية خلال الفترة من ديسمبر إلى مارس.

### الجيرايبيرا:

وهي من النباتات المعمرة وتزهر في الشتاء والربيع، وأزهارها متعددة الألوان كبيرة الحجم. وتستخدم الأزهار أما للقطف أو للزراعة في الحدائق في الأحواض. وتعيش الأزهار مدة طويلة بعد القطف. الأستر:

وهي من الحوليات الشتوية ويمكن إنتاج أزهارها على مدار العام، وذلك عن طريق التحكم في طول النهار . وترجع الأهمية الاقتصادية للأستر إلى تعدد ألوان أزهاره وتحمل الأزهار في نوريات رأسية كبسيرة الحجم وعلى سيقان قوية لذلك يصلح للتنسيق في الغازات ، وتعيش الأزهار فترة طويلة بعد القطف ، كما تمتاز بسرعة دورة رأس المال يلزمه منذ الزراعة حتى التزهير من ٣ - ٥.٥ شهراً . الجيسوفيل:

يوجد نوعان منها ، الأول حولي والثاني معمر. تستعمل أزهارها كنباتات مائله في تنسيق الأزهار نظراً لصغر حجم أزهارها وغزارتها. ويمكن زراعتها طول العام. الجلابولس :

وهي من أقدم أبصال الزينة ووطنه الأصلي جنوب ووسط أفريقيا وأسيا الصغرى وجنوب أوروبا. والأنواع الموجودة حالياً يمكن زراعتها على مدار العام وذلك :لى حسب متطلبات السوق. وتعتبر دورة رأس المال المستمر في زراعة وإنتاج الجلابولس سريعة حيث يمكن قطف الأزهار بعد ثلاثة أشهر من

الزراعة. وتمتاز أزهارها بكبير الحجم وتعدد الألوان. وتعيش الأزهار مدة طويلة بعد القطف ، وهى من الأزهار التي تصلح للتصدير، خاصة إلى الدول الأوروبية وذلك من شهر نوفمبر إلى مارس. زهرة الليمون (ليمونيوم) (\*) :

وهو نوع مبشر فى الزراعة المصرية، خاصة إذا ما انتج باستخدام التكنولوجيا الحديثة. وتقدر المساحة المزروعة فى مصر بحوالى ٣٠ هكتار. ويوجد منه نوعان الأول معمر وتبلغ المساحة المزروعة منه بمصر حوالى ٢٠ هكتار، والنوع الثانى قصير العمر. الكميات الموردة إلى هولندا تآتى من كينيا وإسرائيل ويظهر الإنتاج الهولندى من يوليو - سبتمبر ويمثل أقل من ٨% من اجمالى المبيعات. اوستوما اورليسانتكوس (\*\*):

هو أحد الأنواع الجديدة المبشرة، حيث زاد إنتاجيته بنسبة كبيرة خلال الخمس سنوات الأخيرة. ويوجد طلب متزايد عليه بأوروبا. تتميز أزهارها بألوانها المتعددة ، ويحتاج إنتاجه إلى استثمارات عالية . وتقدر المساحة المنزرعة منه فى مصر بحوالى ٢٥ هكتار. عباد الشمس :

زاد انتشاره فى السوق خلال الأعوام الأخيرة ، وتصدر إسرائيل حوالى ٥% من المعروض بالمزادات الهولندية. يتميز هذا النوع بانخفاض التكاليف الإنتاجية. وتقدر المساحة المزروعة بمصر بحوالى ٢٠ هكتار. ثراكليوم (\*\*\*) :

تقدر المساحة المزروعة منه بحوالى ١٠ هكتار تنتج هولندا حوالى ٥% من المعروض فى المزادات الهولندية ويتم استيراد الباقي.

#### **: Niche products**

يطلق عليها الزهور الصيفية وهى تزرع على نطاق صغير مثل الإستر، وهناك أنواع محلية منه مثل اللوتس.

#### **: Cut foliage**

هى مجموعة هامة حيث يصلح إنتاجه محليا، ويزيد الطلب عليه سواء محليا أو عالميا.

الكفاءة الاقتصادية لإنتاج بعض أصناف زهور القطف بعينة الدراسة:

تعتبر مقاييس الكفاءة الاقتصادية أداة هامة من أدوات التحليل الإقتصادى والتي يمكن الحكم بها على مدى كفاءة الوحدة الإنتاجية فى استخدام الموارد المتاحة، وفيما يلى أهم تلك المقاييس للزهور موضع الدراسة.

#### **أولا : الإنتاجية للمتر المربع :**

تزرع زهور القطف إما فى صوب كاملة التجهيز مثل الورد البلدى والكراتشيوم، أو فى صوب بلاستيكية نصف مجهزة كالانثريم، الجيربيريرا والأستر والجيسوفيليا، أو فى الحقل المفتوح مثل الجلادبولس وعباد الشمس. وتشير بيانات الجدول رقم (٣) إلى متوسط إنتاجية المتر المربع بصوب العينة المدروسة لكل من الورد البلدى والكراتشيوم حيث بلغا نحو ١٨٠، ١٢٠ زهرة /م<sup>٢</sup> لكل منهما على التوالى . فى حين بلغا نحو ٢٢٥، ٣٩٠ زهرة /م<sup>٢</sup> لكلا من الجيربيريرا والقرنفل على التوالى، وحوالى ٢٦٥ ألف زهرة للفدان لكلا من الجيسوفيليا، الأستر. وينتج الفدان من عباد الشمس حوالى ١١٥ ألف زهرة . وتبلغ إنتاجية الجلادبولس نحو ٧٥ ألف زهرة ، ٨ آلاف بصلة .

#### **ثانيا : التكاليف الإنتاجية الثابتة للمتر المربع:**

يوضح الجدول رقم(٤) المكونات التى تشتمل عليها الصوبة كاملة التجهيز ، حيث يتضح أن التكاليف الإنشائية للمتر المربع بلغت حوالى ٩٨,٩ جنيها، وهذه الصوبة تكفى لتغطية فدان، كذلك يبين الجدول رقم (٥) التكاليف الإنشائية للصوبة البلاستيكية العادية التى تبلغ مساحتها نحو ٧٢٠ م<sup>٢</sup>. وقد بلغت تكلفة المتر المربع حوالى ٢٠,٧ جنيها. هذا بالإضافة إلى أن المزارع الإنتاجية تحتوى على أماكن للفرز، محطة تعبئة،

(\*) Limonium

(\*\*) Eust Oma orisiantcus

(\*\*\*) Trachelium.

مخزن تبريد، مخزن مكشوف، وحدة كهرباء، وسائل نقل . ويوضح الجدول رقم (٥) التكاليف الإجمالية لتلك المنشآت والتي تكفى لإدارة ٣٠ صوبة متنوعة ومساحة مكشوفة تقدر بحوالي ٨ أفدنة .

جدول رقم (٣) : الإنتاجية الفدانية لبعض أنواع زهور القطف بعينة الدراسة للموسم ٢٠٠٠ / ٢٠٠١

الإنتاجية	المحصول
٢م/١٨٠ زهره	الورد البلدى
٢م/١٢٠ زهره	الكريز انثيوم
٢م/٢٢٥ زهره	الجيريبرا
٢م/٣٩٠ زهره	القرنفل
٢٦٥ ألف زهره للقدان	جيسوفيلا
٢٦٥ ألف زهره للقدان	الاستر
١١٥ ألف زهره للقدان	عياد الشمس
٧٥ ألف زهره للقدان	الجلادولس
٨٥ ألف بصله للقدان	

المصدر : جمعت من استمرات البحث الميداني بعينة الدراسة.

جدول رقم (٤) : التكاليف الإنشائية لصوبة كاملة التجهيز (الوحدة : جنيه)

تكاليف/م <sup>٢</sup>	الإهلاك السنوى	العمر الافتراضى	جملة التكلفة	المنشآت وبنود التكاليف
٣٠,٢	٤٢٢٤	٣٠	١٢٦٧٢٠	الصوبة ومستلزماتها
٠,٥٤	١١٧٩,٧٥	٢	٢٣٥٩,٥	الهيكل المعدنى
٢,٣	٤٨٤٠	٢	٩٦٨٠	السلك البلاستيك
٨,٤	١١٨٢,٥	٣٠	٣٥٤٧٥	البلاستيك
١٣,٢	١٨٤٨	٣٠	٥٥٤٤٠	الفيبر جلاس
١٧	٢٣٧٦	٣٠	٧١٢٨٠	المراوح
٢,٨	٣٩٦	٣٠	١١٨٨٠	نظام التبريد
٢٠	٢٨٠٠	٣٠	٨٤٠٠٠	نظام الري
٣,٧	٥١٣,٣	٣٠	١٥٤٠٠	التدفئة
٠,٧٦	-	-	٣٣٠٠	لوحة تحكم
٩٨,٩	١٩٣٥٩,٥٥		٤١٥٥٣٥	نقل وإشراف
				الأجمالى

المصدر: جمعت وحسبت من استمرات البحث الميداني بعينة الدراسة.

جدول رقم (٥) التكاليف الإنشائية لصوبة بلاستيكية عادية (الوحدة : جنيه)

تكاليف المتر المربع	الإهلاك السنوى	العمر الافتراضى	جملة التكلفة	بنود التكاليف
١٢,٦	٣٠٢,٤	٣٠	٩٠٧٢	الصوبة ومستلزماتها
٣,١٥	١١٣٤	٢٠	٢٢٦٨	الهيكل المعدنى
٤,٩٥	١١٨,٨	٣٠	٣٥٦٤	البلاستيك
٢٠,٧	١٥٥٥,٢		١٤٩٠,٤	وحدة الري
				الأجمالى

مساحة الصوبة ٢م<sup>٢</sup>

المصدر: جمعت وحسبت من استمرات البحث الميداني بعينة الدراسة.

جدول رقم (٦) : التكاليف الإنشائية للمباني الخدمية بمواقع الزراعة

الإهلاك السنوى	العمر الافتراضى	جملة التكلفة	بنود التكاليف
٦٦,٧	٣٠	٢٠٠٠	١- مباني خدمية
٤٣٣,٣	٣٠	١٣٠٠٠	أ- غرف للفرز
٦٠٠	٣٠	١٨٠٠٠	ب- محطة تعبئة
٦٦,٧	٣٠	٢٠٠٠	٢- غرف تبريد
٢٤٠٠	٥	١٢٠٠٠	٣- مخزن مكشوف
١٨٠٠	٢٠	٣٦٠٠٠	٤- وحدة كهرباء
			٥- وسائل نقل

المصدر: جمعت وحسبت من استمرات البحث الميداني بعينة الدراسة.

جدول رقم (٧) : التكاليف الإنتاجية المتغيرة لبعض زهور الكطف موضع الدراسة والمزروعة في كل من الصوب كاملة التجهيز، الصوب العادية، في الحقل المكشوف خلال الموسم الزراعي ٢٠٠٠/٢٠٠١  
الوحدة: ( بالجنيه)

الحقل المفتوح		الحقل المكشوف		جسوفيل		قرنفل		صوبية عادية		جيريرا		الكريزاليوم		صوب كاملة التجهيز		الورد البلدى		بنود التكاليف			
عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند	عروتين/سند		
١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	اجار الأرض		
١٣٦٠٠٠	١٥٢٤	٣٩٥٣	١٦	٦٠٥١,٣	٧١	٧٩٣٨	٤,٦	١٢٨٨٠	١١٠٥	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	١٢٨٨٠	الشتلات		
٣١٠٠	١٧٠٠٠	١٧٠٠٠	٨,٣	٣١٣٧,٤	٨,٥	٣٣١٣	٦,٥	١٨٢٠٠	١٠٠٧	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	١٨٢٠٠	الاسمدة		
-	-	-	٣	١١٢٤	٣,١	١١٧١,٨	٤,١	١١٤٨٠	٤,١	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	١١٤٨٠	مقاومة الآفات		
٣٦٨٥	١٤٣٥	١٤٣٥	١٢	٤٥٣٦	٧	٢٦٤٦	١٤	٣٩٢٠٠	١٤	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	العمالة المباشرة		
-	١٤٠٠	١٩٦٦	٠,٤٥	١٧٠,١	٠,٧	٢٦٤٠,٦	٠,٣	٨٤٠	٠,١٣	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	٨٤٠	العمالة غير المباشرة		
-	٥٨٨	٥٨٨	-	-	-	-	-	١٩٨٨٠	٤,١	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	١٩٨٨٠	الطاقة		
٨٢٠	٤١٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المبيدات		
٤٤٨٠٥	٥١٤٠	٢٣١٥٧	٤٠,٢٩	١٥٢٣٠,٤	٤٠,٥٨	١٥٤٣٥	٣٦,٧٨	١٠٣٦٨٠	٤٤,٨١	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	١٠٣٦٨٠	الجملة		
المساحة العاملة لها		تزرع في صوب عادية المساحة العاملة لها		تحتوى ٢,٧٢٠ مساحتها		الصوبية العادية مساحتها ٢,٧٢٠		المساحة العاملة للصوب كاملة التجهيز التي تكفى لتنظيف فدان		٢٢٨٠٠ نحو		٢٢٨٠٠ نحو		٢٢٨٠٠ نحو		٢٢٨٠٠ نحو		٢٢٨٠٠ نحو		المصدر: جمعت وحسبت من بيانات البحث الميداني بعونة الدراسة.	



**ثالثا : التكاليف الإنتاجية المتغيرة لبعض زهور القطف:**

يوضح الجدول رقم (٧) التكاليف الإنتاجية المتغيرة لكل من الورد البلدى والكرانز انثيوم وهما يزرعان تحت صوب كاملة التجهيز. وقد بلغ إجمالي التكاليف المتغيرة لكلا منهما حوالى ١٢٥,٨٨، ١٠٣,٦٨ ألف جنيه على التوالي.

يمثل تكاليف العمالة حوالى ١٠,٦%، ٧,٩% من إجمالي التكاليف المتغيرة لكل منهما على التوالي وهى أعلى نسبة بين مكونات التكاليف المتغيرة تليها الشتلات للورد بنسبة ٥,٦%، فى حين تمثل نحو ٢,٤% للكرانز انثيوم. من جهة أخرى يزرع كلا من الحريبرا والقرنفل فى صوبه بلاستيكية، ويبين الجدول رقم (٧) التكاليف الإنتاجية المتغيرة لكل منهما حيث بلغت نحو ١٥,٤٤، ١٥,٢٣ ألف جنيه على التوالي فتمثل الشتلات نحو ١,٤%، ٩,٧% من إجمالي التكاليف المتغيرة، بينما بلغت تكلفة المتر المربع للأسمدة لكل منها نحو ٨,٥، ٨,٣ جنيه على التوالي. أما بالنسبة للجيسوفيلا والاستر التى تزرع شتلات كلا منها فى صوب بلاستيكية ثم تنقل لتزرع فى الحقل المكشوف، فيبين الجدول رقم (٧) التكاليف الإنتاجية المتغيرة، حيث تمثل الأسمدة النسبة الأكبر من بنود التكاليف المتغيرة. فقد بلغت حوالى ٥%، ٣% لكلا منهما على التوالي. هذا وقد بلغت التكاليف الإنتاجية المتغيرة لكلا من عباد الشمس والجلادبولس نحو خمسة آلاف جنيها تقريبا للقدان للزراعة بعروتين خلال العام.

**رابعا : التكاليف الإنتاجية الكلية لبعض زهور القطف .**

يوضح الجدول رقم (٨) التكاليف الإنتاجية الكلية للزهور موضع الدراسة . حيث حقق الورد البلدى والكرانز انثيوم أعلى تكاليف كلية بالنسبة لباقي الأنواع. وقد يرجع ذلك لارتفاع نسبة التكاليف الثابتة والتى تصل إلى حوالى ٣,٣%، ٥,٧% لكل منهما من إجمالي التكاليف الكلية على التوالي، وذلك نظرا لزارعتها فى صوب كاملة التجهيز، فى حين بلغ إجمالي التكاليف الإنتاجية الكلية لكل من الجيربيبرا والقرنفل نحو ١٧,١٩، ١٦,٩٨ ألف جنيه على التوالي .

**جدول رقم (٨) : التكاليف الإنتاجية الكلية لبعض زهور القطف للموسم الزراعى ٢٠٠٠/٢٠٠١**

الوحدة : ألف جنيه

المحصول	التكاليف الكلية	٢م ٢م/حـ
الورد البلدى	١٤٥,٤١٧	٥١,٩
الكرانز انثيوم	١٢٣,٢٣٩	٤٤
حريبرا	١٧,١٩	٤٥,٥
القرنفل	١٦,٩٨	٤٤,٩
الاستر	٢٣,٣٥٧	٧,٩
الجيسوفيلا	٤٩,٦٩٩	١٦,٩
عباد الشمس	٥٣,٤٠٠	١,٨
الجلادبولس	٤٥,٠١	١٥,٣

المصدر: حسب من استمارات البحث الميدانى بعينة الدراسة.

**خامسا: الإيراد الكلى لبعض زهور القطف:**

يوضح الجدول رقم (٩) كل من الإيراد الكلى وصافى العائد للزهور موضع الدراسة، حيث تبين تميز الكرانز انثيوم بأعلى صافى عائد حيث بلغ نحو ١٦٠ جنيه /م للموسم الزراعى ٢٠٠٠/٢٠٠١ يليه الجيربيبرا بمتوسط صافى عائد بلغ نحو ١١٢ جنيه /م، فى حين حقق الجلادبولس أقل صافى عائد للمتر المربع حيث بلغ نحو ٤,٤ جنيه كما يتضح من نفس الجدول .

جدول رقم (٩) : الإيراد الكلى وصافى العائد لبعض زهور القطف بعينة الدراسة للموسم الزراعى ٢٠٠١/٢٠٠٠ .  
(الف جنيه /صوبه)

المحصول	الإيراد الكلى	صافى العائد	معدل العائد/التكاليف
الورد البلدى	٣٠٢,٤٠٠	١٠٦,٩٨٣	١,٠٨
الكريز انثيوم	٥٧١,٢	٤٤٧,٩٦	٣,٦٣
جربيرا	٥٩,٥٣٥	٤٢,٣٤٥	٢,٤٦
القرنفل	٤٤,٢٣	٢٧,٢٤	١,٦٠
الجيسوفيلا	١٥٩	١٠٩,٣٠١	٢,٢٠
الاستر	١٥٩	١٣٥,٦٤٣	٥,٨١
عباد الشمس	٥٧,٥٠	٥٢,١٦٠	٠,٩٨
الجلادولس	١٥٨,٠٠	١٢,٩٩٥	٠,٢٩

القدان المساحة العاملة ٢,٢٩٤٣

المصدر: حسب من استمرات البحث الميدانى بعينة الدراسة.

### المستخلص

تبين مما سبق فى تقدير الكفاءة الاقتصادية لانتاج زهور القطف فى مصر تحقيقها لعوائد مرتفعة مقارنة بالكثير من الأنشطة الإنتاجية الزراعية بشكل عام . وذلك حيث بلغت تقديرات العائد / التكاليف لبعض الأنواع المزروعة تحت صوب كاملة التجهيز مثل الكريز انثيوم نحو ٣,٦، فى حين حقق الأستر أعلى معدل عائد /تكاليف بنحو ٥,٨ للزهور المزروعة تحت الصوب نصف المجهزة، كما تبين أن الأنواع المختلفة لزهور القطف من حيث تكثيف استخدام عناصر الإنتاج المختلفة، وبنود التكاليف وإجماليها تبعاً لذلك. فعلى سبيل المثال أتم الكريز انثيوم بارتفاع تكاليف العمالة المشتغلة حيث بلغت نحو ١٤ جنيه/م<sup>٢</sup>، إلا إن تحقيقه لأعلى عائد بين الزهور المزروعة تحت الصوب المجهزة يعتبر عاملاً مشجعاً للتوسع فى إنتاجه وبالتالى استيعاب الكثير من الأيدي العاملة. كما كان لزيادة الأسمدة المستخدمة فى الأستر أثره الإيجابي فى زيادة كل من الإنتاجية وصافى العائد. إلا إنه يجب عدم إغفال آثارها السلبية على البيئة، وفى ذلك يفضل الجربيرا على الكريز انثيوم. وعلى ذلك تختلف أفضليات الاختيار بين الأنواع المختلفة من زهور القطف لتشجيع إنتاجها، وذلك وفقاً للمحددات الرئيسية. فإذا كان المحدد الرئيسى هو التكاليف الإنتاجية فى حالة قصور الإمكانيات التمويلية، فتفضل أنواع القرنفل والجربيرا والاستر، وإذا كان معيار الربح هو الفيصل فى اختيار المنتج فتفضل أنواع الكريز انثيوم والورد البلدى والاستر وعباد الشمس. وكذلك وفقاً لمعيار العائد /التكاليف الذى يعطى وزناً للتكاليف الإنتاجية أكبر من معيار الربح فتفضل زراعة أصناف الكريز انثيوم والاستر والجيسوفيلا والجربيرا. ومن جهة أخرى، وفيما يخص التسويق فقد أظهرت الدراسة وجود مشكلات معوقة أهمها الخاصة بتداول الزهور من مرحلة الحصاد والتعبئة والشحن حتى وصول الزهور المصرية للأسواق العربية والأجنبية، كذلك مشاكل الشحن الجوى وتوفير المساحات المبردة والصناعات المغذية لتصدير الزهور مثل صناعة الكراتين، هذا إلى جانب المشكلات الإنتاجية وأهمها نقص الكوادر الفنية اللازمة. لذلك توصى الدراسة بزيادة الاهتمام بتخطيط تطور تجارة الزهور وضرورة التعاون بين الجهات المختصة بوزارة الزراعة، كذلك عدم إغفال دور بنك التنمية والائتمان الزراعى فى تمويل المزارع المنتجة والمصدرة للزهور ودعم الجهاز الحكومى لهذا الاتجاه مع الاستفادة من تجارب الدول ذات الكفاءة العالية فى إنتاج تلك الزهور والتي تتماثل ظروفها الإنتاجية مع مصر كتركيا. كما يجب الاستفادة من الخبرة الزراعية الأجنبية والمصرية لرفع كفاءة إنتاج الزهور بالمواصفات القياسية العالمية .

### المراجع

١- جريدة الأهرام ٢٣/٣/٢٠٠٢ "دوة بزراعة الإسكندرية عن مستقبل إنتاج وتصدير الزهور فى مصر (مقال)."

2- Gcungor, Acta hort 536. (2000), General structure of cut flowers marketing in Turkey and the role of auctions in marketing functions. ISHS

- 3- J.P and Dillon. M. acta hort 536 (2000), strategic development through quality and Business management exceuence-Acase study for "2" Century system development. Ishs.
- 4- Jo Wijnands and Mardie Hack, Acta hort 536. (2000), Dutch flower Business: competitiveness and marketing strategies. IsHS.

**ECONOMIC EFFICIENCY FOR PRODUCTION CUT FLOWERS IN EGYPT AND POSSIBILITIES FOR THE EXPANSION IN THE PRODUCTION**

**Abd El-fattah, Heba Y. and Fatma A. Shafeek  
National Research Center**

**ABSTRACT**

The study tended to investigate the expansion potentials for production of certain cut flowers widely demanded species in foreign markets. To estimate the production economic efficiency for certain species both net revenues and benefit/cost ratios were adopted. Results indicated the superiority of chrysanthemum under fully-equipped green houses followed by Gerbera under half-equipped houses. And since the half-equipe houses are much less expensive, producing the kinds suitable for such houses, such as Aster, Gerbera is preferable whenever finaniul resources are limited Gerbera is also preferred as less environmental harmful, due to less intensive fertilizers adoption. On the other hand, the study recommends seeking foreign experience to solve the marketing problems which restrict the potentials of Egyptian cut flowers exports in variant foreign markets.