

## مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الاجتماعية

موقع المجلة & متاح على: [www.jaess.journals.ekb.eg](http://www.jaess.journals.ekb.eg)

Cross Mark

## الجدوى الاقتصادية لبعض المشروعات الصغيرة الخاصة بالمرأة في واحة سيوة

عزة محمود عبد القادر غزالة\*

مركز بحوث الصحراء ، قسم الدراسات الاقتصادية والاجتماعية

## الملخص

تعتبر واحة سيوة أحد الواحات المصرية وتبلغ مساحتها نحو 94.263 كم<sup>2</sup> و تمثلت المرأة نحو 47.1% من إجمالي سكان سيوة . وتمثل مشكلة البحث في أنعزال المرأة السبوية والفقر ويعتبر عمل المرأة إحدى المشكلات التي تواجهها ومنه إمكانية إقامة بعض المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر للمرأة لمواجهة الظروف الاقتصادية والاجتماعية. استهدف البحث الوضع الحالي للمرأة السبوية و الجدوى الاقتصادية لبعض المشروعات متناهية الصغر والتعرف على نقاط الضعف والقوة و الفرص والتحديات التي تواجهها والتعرف على المشاكل التي تواجه المرأة من خلال الدراسة الميدانية للمرأة بمدينة سيوة. وتوصل البحث إلى ضرورة العمل على استراتيجيات تنبئى تقليل نقاط الضعف بإهتمام الدولة بالتعليم وزيادة المدارس ومنظومة العلاج و توجيه المرشدات والرائدات وزيادة نقاط القوة بتشجيع المرأة على العمل وتقديم الدعم الفنى والمساعدات المادية مع زيادة الفرص بالأونة الاخيرة وتقليل التحديات . وتناول البحث دراسة جدوى بعض المشروعات متناهية الصغر بواحة سيوة منها دبس البلح ،قهوة السبوى ، الأشراف والترقع .وقد بلغ معدل العائد الداخلى للمشروعات نحو 72 % ، 67% ، 57% ، 74% على الترتيب وهو ما يزيد عن سعر الفائدة بالبنوك وأشار تحليل الحساسية لتحمل زيادة التكاليف او نقص الأيراد عند 5% ، 10%، خاصة مشروع القهوة السبوية وتناول البحث بعض المشكلات الاجتماعية من العادات والتقاليد والمشاكل الاقتصادية من نقص التمويل وصعوبة التسويق. ولذا يوصى بضرورة توفير التمويل والتدريب ومستلزمات الإنتاج وإنشاء جمعيات تسويقية تساعد المرأة السبوية لتسويق منتجاتها ، وإقترح أساليب جديدة فى التسويق وتوفير المرشدات والرائدات للعمل مع المرأة السبوية وتدريبها، لإقامة المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر خاصة المرتبطة بالموروث الثقافى .

الكلمات المفتاحية: واحة سيوة، التحليل الرباعى ، دراسة الجدوى، معدل العائد الداخلى(IRR)



## المقدمة

تعتبر واحة سيوة احد الواحات المصرية التابعة لمحافظة مطروح وتبلغ مساحتها نحو 94.263 الف كم مربع وتشتهر بزراعات النخيل والزيتون وبها العديد من مقومات التنمية بها الشمس الساطعة والمياه العذبة الجوفية والقوى البشرية خاصة المرأة ،وتعتبر تنمية المرأة ركن أساسى فى التنمية الشاملة، ويرجع ذلك إلى أهمية ومكانة المرأة فى المجتمع ككل خاصة بالمناطق النائية والتي منها الواحات وخاصة واحة سيوة التى تعاني المرأة فيها من الأنعزال والفقر وتواجه العديد من التحديات والصعوبات فى الحياة مما يعيق عملية التنمية التى تعتمد على كلا الجنسين الا أن المرأة هى أساس التنمية فهى من تربي النشأ وهى شريك الحياة والأم والزوجة وهى من تشارك فى الحياة الاقتصادية والاجتماعية، حيث بلغت عدد المرأة نحو 15.993 الف نسمة بنسبة بلغت نحو 47.1% من إجمالي عدد سكان واحة سيوة البالغ نحو 33.957 الف نسمة عام 2022<sup>(1)</sup>

## مشكلة البحث:

وتتمثل مشكلة البحث في أنعزال المرأة السبوية و تعرضها للعديد من المشكلات مما يمثل عائق لعملية التنمية بواحة سيوة حيث تعاني المرأة السبوية من نقص الإمكانيات والفقر. ويعتبر عمل المرأة إحدى المشكلات التي تواجه المرأة فى البيئة الصحراوية ، خاصة لما تعانيه من عزلة و بعد عن الحياة الاجتماعية والاقتصادية، وقد تضرط المرأة إلى الإعتماد على النفس فى حالة عدم وجود عائل لها بسبب وفاة الزوج او الاب او طلاقها او فى حالة عدم كفاية الدخل الاسرى خاصة مع غلاء المعيشة وضعف فرص العمل، ومنه فلا بد أن يكون للمرأة دور فعال فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية بواحة سيوة بالإضافة لامكانية إقامة بعض المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر داخل منزلها لمواجهة الظروف الاجتماعية والاقتصادية وتحقيق دخل للأسرة .

## اهمية البحث:

تكمن أهمية البحث فى التعرف على وضع المرأة بواحة سيوة والتعرف على الفرص والتحديات التي تواجهها ، بالإضافة إلى التعرف على بعض المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التي قد تساعد على تحقيق دخل وممارسة دورها فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتي من شأنها زيادة دخل الأسرة ورفع مستوى معيشتها خاصة وذلك من خلال منتجات الواحة والموارد المتاحة لديها والتي احيانا يتم اهدارها .

## هدف البحث:

استهدف البحث بصفة رئيسية دراسة الوضع الحالي ودراسة الجدوى الاقتصادية لبعض المشروعات الصغيرة والتي تستطيع ان تديرها المرأة بواحة

سيوة، وإنتاج منتجات ذات عائد اقتصادي، والاستفادة من طبيعة الواحة والموروث الثقافى بها ، والاستفادة من المنتجات الثانوية . ولتحقيق الهدف الرئيسى تم الإعتماد على مجموعة من الاهداف الفرعية تملتت فى :

- 1- التعرف على أعداد المرأة بواحة سيوة حيث هن القوة الانتاجية لاي مشروعات صغيرة .
- 2- التعرف على التحديات والمعوقات التي تواجه تنمية المرأة السبوية والتعرف على الفرص المتاحة لها لمشاركتها الإيجابية فى المشروعات الصغيرة و رفع مستوى الاسرة.
- 3- والتعرف على المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التي تستطيع القيام بها من خلال البيئة المحيطة
- 4- دراسات الجدوى الاقتصادية لبعض المشروعات متناهية الصغر الخاصة بالمرأة والمرتبطة بطبيعة الواحة والموروث الثقافى بها.
- 5- دراسة المشاكل التي تواجه المرأة السبوية واقترح حلول لها من خلال الدراسة الميدانية التي تم اللقاء بنحو 100 سيدة وقتاه بمدينة سيوة من قرى ابو بكر الصديق ووفلة والدكرور.

## مصادر البيانات والطريقة البحثية

يستخدم البحث البيانات الأولية لعينة عشوائية من المبحوثات بقرى مركز سيوة ، من خلال إستمارة أسنبيان ، كما يعتمد البحث أيضا على بعض البيانات الثانوية التي تنشر بالكتاب الإحصائى السنوى بمحافظة مطروح وبيانات غير منشورة بمركز المعلومات التابع لمركز ومدينة سيوة . ويستخدم البحث أسلوب التحليل الرباعى للتعرف على نقاط الضعف والقوة والتحديات والفرص التي تواجه المرأة فى واحة سيوة بالإضافة لدراسة الجدوى لبعض المشروعات متناهية الصغر بالواحة والتي تقوم بها المرأة بالإضافة الى ذلك بتقدير معيار صافى القيمة الحالية (NPV)، ومعدل العائد الداخلى (IRR)، وفترة الاسترداد، ونسبة المنافع إلى التكاليف، ، وتحليل الحساسية للمشروع.

## عينة البحث:

تم إختيار عينة عشوائية قوامها 100 مبحوثة من الإناث داخل قرى مدينة سيوة . وتم توزيعها داخل مدينة سيوة حيث هى أكبر مناطق واحة سيوة من حيث اعداد الإناث حيث بلغت أعداد الإناث نحو 11678 امرأة بمدينة سيوة بنسبة بلغت نحو 73.2 % من اجمالى أعداد الإناث بالواحة والبالغ نحو 15993 أنثى. فى حين بلغ اجمالى عدد السكان بواحة سيوة نحو 33957 فرد أى بلغت أعداد الإناث بالواحة نحو 47.1 % من اجمالى سكان سيوة . وتضم مدينة سيوة نحو 11 تابع كان أهمها فى عدد السكان والمرأة تابع أوبكر الصديق ووفلة والدكرور

\*الباحث المسؤل عن التواصل

البريد الإلكتروني: [azzagh@drc.gov.eg](mailto:azzagh@drc.gov.eg)

DOI: 10.21608/jaess.2024.259760.1272

حيث بها نحو 79% من الإناث بمدينة سيوة وتم تحديد العينة وفقاً للمعادلة عام 2023/2022<sup>(9)</sup>:

$$N \sqrt{1 - R^2} = n$$

حيث n = حجم العينة الممثلة للمجتمع  
N = جملة مجتمع النساء داخل قوى العمل.  
B = خطأ التقدير (0.10)

### النتائج والمناقشات

اولاً : أعداد السكان والمرأة بواحة سيوة بمحافظة مطروح في الفترة (2011-2022)

سكان الواحة عام 2022 . وكانت هذه الزيادة معنوية إحصائياً لكل من إجمالي عدد السكان بزيادة نحو 930.8 فرد سنوياً وزيادة أعداد المرأة بنحو 425.8 امرأة سنوياً في الفترة (2011-2022) . وأشار نفس الجدول إلى تطور أعداد السكان والمرأة بمحافظة مطروح حيث زادت أعداد السكان والمرأة بالمحافظة من 343885 نسمة، منهم نحو 160733 امرأة بنسبة نحو 45.5% من إجمالي عدد سكان المحافظة عام 2011 إلى نحو 512891 نسمة منهم 245570 امرأة بنسبة تمثل نحو 47.9% من إجمالي عدد سكان المحافظة عام 2022 وكانت هذه الزيادة معنوية إحصائياً لكل من إجمالي عدد السكان بزيادة نحو 13833 فرد سنوياً وزيادة أعداد المرأة بنحو 6692.5 امرأة سنوياً في الفترة (2011-2022) .

مما يشير إلى النسبة الكبيرة من أعداد المرأة بمحافظة مطروح وواحة سيوة مما يجعل في مشاركة المرأة وتنميتها قوة هائلة لدفع حركة التنمية ورفع معدل مشاركتها بالحياة الاقتصادية والاجتماعية والمشاركة في تحسين الأوضاع الاقتصادية للأسرة .

يشير جدول (1) إلى تطور أعداد السكان والمرأة بواحة سيوة حيث زادت أعداد السكان والمرأة بواحة سيوة من 23672 نسمة، منهم نحو 11321 امرأة بنسبة نحو 47.8% من إجمالي عدد سكان الواحة عام 2011 إلى نحو 33957 نسمة منهم 15993 امرأة بنسبة تمثل نحو 47.1% من إجمالي عدد

جدول 1. تطور أعداد السكان بواحة سيوة بمحافظة مطروح (2011-2022). (نسمة)

السنوات	تطور أعداد السكان بواحة سيوة			تطور أعداد السكان بمحافظة مطروح			% تطور أعداد المرأة في واحة سيوة /محافظة مطروح	% إحصاءات المرأة في واحة سيوة /إجمالي عدد السكان
	إجمالي	إناث	ذكور	إجمالي	إناث	ذكور		
2011	23672	11321	12351	343885	160733	183152	7.04	47.8
2012	24526	11739	12787	368225	177346	190879	6.62	47.9
2013	25362	12137	13225	383994	184788	199206	6.57	47.9
2014	26367	12630	13737	402609	193896	208713	6.51	47.9
2015	27332	13120	14212	419670	202009	217661	6.49	48.0
2016	28088	13125	14963	425624	202155	223469	6.49	46.7
2017	28755	13438	15317	452107	215233	236874	6.24	46.7
2018	29809	13954	15855	463240	223152	240088	6.25	46.8
2019	31175	14625	16550	468218	225064	243154	6.50	46.9
2020	32076	15327	16749	477939	229902	248037	6.67	47.8
2021	32741	15656	17085	474275	225425	248850	6.95	47.8
2022	33957	15993	17964	512891	245570	267321	6.51	47.1
الإجمالي	343860	163065	180795	5192677	2485273	2707404	78.85	569.3
المتوسط	28655	13588	15066	432723	207106	225617	6.57	47.4

المصدر : الدليل الإحصائي بمحافظة مطروح أعداد مختلفة و مركز المعلومات بمركز ومدينة سيوة بيانات غير منشورة.

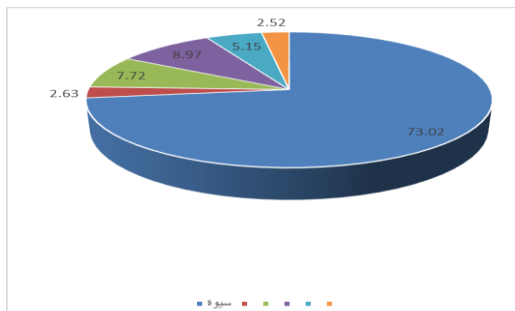
جدول 2. الاتجاه الزمني لتطور أعداد السكان والمرأة بواحة سيوة بمحافظة مطروح في الفترة (2011-2022)

رقم المعادلة	المتغير	معادلات الاتجاه العام	F	R <sup>2</sup>
1	أعداد السكان بواحة سيوة	$Y_1 = 22604.8 + 930.8 X$ (60.3)** (199.3)**	**3638.2	0.99
2	أعداد المرأة بواحة سيوة	$Y_2 = 10821.4 + 425.8 X$ (86.8)** (25.1)**	**631.6	0.98
3	أعداد السكان بمحافظة مطروح	$Y_3 = 342805 + 13833.5 X$ (57)** (168)**	**286.8	0.96
4	أعداد المرأة بمحافظة مطروح	$Y_4 = 163604.7 + 6692.5 X$ (45.9)** (13.8)**	**191.2	0.95

حيث  $\hat{Y}_i$  = القيمة التقديرية للمتغير التابع موضع الدراسة في السنة I  
 $X_i$  = متغير الزمن حيث  $h = 1, 2, \dots, 12$ .  
 $R^2$  = معامل التحديد.  
F = قيمة F المحسوبة.  
NS : غير معنوي.  
(\*) معنوية عند مستوى معنوية 0.01 ،  
(\*\*) معنوية عند مستوى معنوية 0.05.  
القيم بين الأقواس أسفل معاملات الإندثار تمثل قيمة (ت) المحسوبة.  
المصدر: حسب من بيانات الجدول رقم (1)

### - توزيع السكان بواحة سيوة على المناطق (2022) :

يشير جدول (3) إلى توزيع السكان داخل واحة سيوة نكور وأناث عام 2022 ،حيث وزعت المناطق على ستة مناطق كانت أكبرهم مدينة سيوة والتي بلغ عدد سكانها نحو 25.031 الف نسمة منهم 11.678 الف نسمة من الإناث قدرت نسبتهم لإجمالي أعداد الأناث بالواحة بنحو 73.02%، البالغ نحو 15.993 الف نسمة كما هو موضح بالجدول والشكل البياني رقم (1) . ، في حين كانت اصغر منطقة هي منطقة أم الصغير والتي بلغ إجمالي سكانها نحو 744 نسمة وبلغت نسبة عدد الأناث بها نحو 2.52% من إجمالي الأناث بالواحة. وتضم مدينة سيوة نحو 11 تابع بالإضافة إلى 3100 منزل يقطنهم نحو 3500 أسرة لعام 2022.



شكل بياني 1. يوضح توزيع أعداد المرأة بواحة سيوة على المناطق المختلفة حسب من بيانات جدول (3)

جدول 3. أعداد السكان بقري ومدينة سيوة 2022

المناطق	عدد التوابيع	تطور أعداد السكان بواحة سيوة			عدد الأسر
		إجمالي	إناث	% لإعداد المرأة بالقري /إجمالي المرأة	
مدينة سيوة	11	13353	11678	73.02	3500
ابو شروف	3	475	420	2.63	206
اغورمي	6	1245	1234	7.72	357
مراقي	6	1670	1435	8.97	435
بهي الدين	0	880	823	5.15	215
ام الصغير	0	341	403	2.52	95
الإجمالي	26	17964	15993	100	4808

المصدر : الدليل الإحصائي بمحافظة مطروح أعداد مختلفة - مركز المعلومات بمركز ومدينة سيوة بيانات غير منشورة.

**ثانياً: المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التي تقوم بها المرأة السيوية :**  
وكانت أهم المشروعات التي تقوم بها المرأة السيوية والمرتبطة بالعادات والموروث الثقافي وطبيعة الواحة هي :

- تصنيع دبس البلح والعجوة والقهوة السيوية .  
الخباطة والتطريز وشغل الصوف اليدوي وشغل الحرير خاصة

ملايس العروس ( الاشراح ، والترقع ) .

- تربية الدواجن والارانب والماعز .  
- المريات خاصة مربى البلح والمخللات خاصة تخليل الزيتون .  
- صناعات الحرف اليدوية من صناعة الفضة اليدوي وشغل الكرشيف والملح من صناعة الياجورات والشمعدانات وغيرها  
- صناعات الجريد والزعف حيث تقام صناعات يدوية لتصنيع الشنط اليدوية والمشنات والخص والمقشات والجلب وغيرها من مخلفات النخيل .  
- صناعات السجاد اليدوي والاكمة والمصنع على الانوال من صوف الأغنام .  
- وإنتاج علف حيواني من المخلفات الخاصة بمحصول النخيل والزيتون .

وقد تم اختيار بعض المشروعات متناهية الصغر والمرتبطة بطبيعة الواحة والتي من الممكن القيام بها بسهولة لسيدات الواحة وعمل دراسات جدوى لها من واقع الدراسة الميدانية بواحة سيوة

**ثالثاً: التحليل الرباعي لمشاركة المرأة الريفية لبعض المشروعات الصغيرة في واحة سيوة:**

يستخدم التحليل الرباعي في التخطيط الاستراتيجي في عدة مجالات ومنها التنمية. ويقصد بالتحليل الرباعي دراسة كل من البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للعنصر الذي تتم دراسته. ويقصد بالبيئة الداخلية مجموعة الظروف والمتغيرات والموارد التي تؤثر تأثيراً مباشراً على تنمية المرأة السيوية. أما البيئة الخارجية فيقصد بها مجموعة القوى والمتغيرات التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر في أنشطة وقرارات الدولة وتخرج عن نطاق سيطرتها. ويتضمن التحليل الرباعي أربعة عناصر وهي نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص المتاحة، التهديدات المحتملة، ويمكن استعراض ذلك بالتفصيل كما يلي:

#### تحليل مصفوفة SWOT Analysis

يعد أسلوب التحليل الرباعي (SWOT Analysis) أسلوب تقييمي أحد أشهر أدوات التخطيط الاستراتيجي، وهو أسلوب تقييمي لمعرفة نقاط الضعف Weakness ونقاط القوة Strengths في منظمات الأعمال ومعرفة الفرص Opportunities والتهديدات Threats التي تواجهها، ويعتبر هذا النظام من أفضل النظم لبناء وتحليل إستراتيجيات الأعمال وهي خطط طويلة المدى وخطط قصيرة المدى للوصول إلى الأهداف المرجوة، حيث لا تخلو الخطة الإستراتيجية من هذا التحليل المتكامل، وذلك بتقييم الوضع الداخلي والخارجي ويتكون نموذج (SWOT) (1) من جانبين.

**1- تقييم البيئة الداخلية:** تشير العوامل الداخلية إلى نقاط القوة التي تؤثر إيجابياً، ونقاط الضعف التي تؤثر سلباً حيث يشمل هذا الجانب على ما هو فعلاً وحقيقة من نقاط قوة وضعف وأن يتبع التقييم عن التوقعات والاحتمالات فقد نقاط القوة إمكانات داخلية تساعد على استغلال الفرص المتاحة والممكنة، بينما نقاط الضعف تعد عوامل قصور داخلية تحد وتعيق من القدرة على استغلال الفرص.

**2- تقييم البيئة الخارجية:** هو الوضع الخارجي الذي يأخذ بعين الاعتبار الوضع الفعلي للتهديدات الموجودة والفرص غير المستغلة، كما يحل التغييرات المحتملة في كل منها فقد الفرص مجموعة من الظروف أو الاتجاهات الخارجية ذات الأثر الإيجابي تمكن من التقدم والتطوير، وعلى العكس تعد التهديدات مجموعة من الظروف أو الاتجاهات الخارجية ذات أثر سلبي.

ويمكن تلخيص عناصر التحليل الرباعي الخاصة بالفرص والتهديدات التي تواجه تنمية المرأة ومدى مشاركتها في المشروعات الصغيرة في واحة سيوة في النقاط التالية:

يشير جدول (5) إلى أهم نقاط الضعف التي تواجه المرأة واحة سيوة وتبقى تنميتها وتبنيها للمشروعات وتمثلت أهم النقاط في عدم الاهتمام بمشاركة المرأة في إدارة المزرعة والمنزل وتهميش دورها، العادات والتقاليد والموروث الثقافي مما ينعكس على لباس المرأة وتغطية وجهها وانعزالها مالة الأثر في الحد من مشاركتها، الفقر وعدم وعى المرأة بأهمية المشاركة في توفير دخل للأسرة. أحتياج السيدات في قرى سيوة إلى حافز وتدريب على العمل خاصة الذي يدر نقد ويناسب العادات والتقاليد، عدم توافر الخبرة لدى الكثير من النساء مما يعيق تبنيها لمشروعات صغيرة تدر دخل وتقلل من فرص تمكينها اقتصادياً، طبيعة الواحة في عدم قيادة المرأة للمشروعات او قدرتها على اتخاذ قرارات وحدها وتبنيها للرجل، والقيود في التعامل مع الرجال والخوف من تحمل المسؤولية والأقتناع بفكرة التبعية للرجل. ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج وعدم توافرها بالواحة مثل الأعلاف والخيوط وماكينات الخباطة مما يسبب

عزوف بعض السيدات عن القيام بمشروعات التسرب من التعليم بسبب عدم وجود مدارس ثانوية بالقرى وأختلاط المرحلة الاساسية في التعليم بالإضافة الى ارتفاع تكاليف المواصلات لمدينة سيوة مما يجعل العديد من الفتيات تتسرب من التعليم مما لة الاثر في ضعف ثقافة المرأة وانغلاقها، عدم توافر بيانات عن المشروعات الصغيرة القائمة والمقترح اقامتها بالواحة وضعف قاعدة البيانات عامة بالواحة . ضعف القدرة الإنتاجية. وذلك بنسب بلغت نحو 11.5% ، 11.1 %، 10.6 %، 10.4 %، 10.1 %، 9.3 %، 8.4 %، 7.8% ، 7.5 %، 7.1 %، 6.2 % على الترتيب .

وأشارت نتائج التحليل الرباعي الى أن نقاط الضعف تفوق نقاط القوة حيث بلغ إجمالي الوزن المرجح لها نحو 28% ويرجع ذلك إلى طبيعة الواحة وضعف الإمكانيات والثقافة. في حين بلغ إجمالي الوزن المرجح لنقاط القوة نحو 23% وكانت نقاط القوة متمثلة في وجود مركز التضامن الاجتماعي و مركز تطوير الصناعات البيئية والتنمية الشاملة بسيوه والذي يضم (وحدة الصناعات الحرفية وإنتاج المشغولات اليدوية من تطريز وخباطة ومشغولات الفضة والنحاس اليدوي وإنتاج السجاد والكليم اليدوي والبطاطين المصنعة من صوف الأغنام بالإضافة لقاعة تدريب وهذا من مكسبات المرأة السيوية في الفترة الأخيرة . وعدد من الجمعيات الأهلية والتنمية ( في تقييم بعض المنح والمساعدات المادية والمعنوية) التي تهدف إلى تنمية المجتمع والمرأة بواحة سيوة ، والدور الثقافي ومشاركة المرأة الفعالة بمركز سيوة لتوثيق التراث بمدينة سيوه وهو ما يعتبر نواه لتنمية المرأة بواحة سيوة مع إختلاف الثقافات بين النازحين من خارج سيوة وأهل الواحة الأصليين والمزج بينهم، وجود بيت العائلة الكبيرة يعيش به أجيال مختلفة مما يساعد على زيادة الترابط الأسرى وتبادل الخبرة بين الأجيال خاصة في الصناعات المرتبطة بطبيعة الواحة. مثل التطريز وتصنيع الخوص والمشنات وصناعة البن السيوي ودبس البلح وتخليل الزيتون وغيرها بالإضافة للنور القيادي لرب الأسرة وشيخ القبيلة وإحترام الكبير والتمسك بالأخلاق الحميدة مما لة الاثر الطيب في الصدق والأمانة في المعاملات وجودة المنتجات . رغبة الكثير من السيدات بالعمل خاصة من تعرضن منهن لعدم وجود عائل بسبب الوفاة أو الطلاق ومع الظروف الاقتصادية، مع وجود نسبة كبيرة من النساء من إجمالي تعداد الواحة مما يجعل في تمتهنهم قوة هائلة للنهوض بتنمية الواحة حيث بلغ متوسط نسبة السيدات لإجمالي سكان الواحة نحو 47%، وذلك إمكانية الاستفادة من العاطب من الثمار ومخلفات الزراعات الثانوية بالواحة من النخيل والزيتون في العديد من الصناعات الصغيرة مثل تصنيع البن السيوي وعسل البلح (دبس البلح) ،ومربي البلح كأحد الصناعات الصغيرة الأساسية ومصدر لبعض الأطعمة في البيت السيوي ، بالإضافة الى التعاون بين سيدات أهل الواحة من الجيران والترابط بين سيدات البيت الواحد . وبلغت نسبة نقاط القوة السابقة نحو 12.8 % ، 12.2 %، 11.9 %، 11.7 %، 11.4 %، 10.9 %، 10.5 %، 9.8 % على الترتيب .

ويشير جدول (6) إلى التهديدات التي تواجه تنمية المرأة وإقامة مشروعات صغيرة في واحة سيوة الى عدم وجود برنامج تنموي خاص بالمرأة اليدوية في سيوة بصفة خاصة على المستوى القومي مستمر بتحويل يساعد على إقامة العديد من المشروعات الصغيرة ، عدم وجود قروض بتسهيلات مخصصة لمشروعات المرأة بوجه خاص وبصفة مستمرة ومنه صعوبة توفير التمويل اللازم للمشروعات، مع وجود مستشفى واحد غير مجهزة بسيوة بالإضافة الى 6 وحدات صحية مما يشير على ضعف المنظومة الصحية ويؤثر بدرجة سلباً على صحة المرأة ومنه مشاركتها وإنجازها وضعف قدرتها الإنتاجية ، بالإضافة إلى عدم وجود راندات ومرشحات ، التغيرات المناخية وارتفاع درجات الحرارة صيفا والانخفاض الشديد شتاء مما يؤثر سلباً بوجود حالة من الكسل وعدم الرغبة في العمل ، تندى القدرة التنافسية لبعض المشروعات الصغيرة ويعزى ذلك لضعف الامكانيات المادية والتكنولوجية والخبرة ، ضعف قدرة المرأة في المشاركة في المؤتمرات والمهرجانات المقامة بواحة سيوة خاصة لمن يقطنوا القرى البعيدة عن مدينة سيوة نفسها ، سقوط الأمطار على واحة سيوة خاصة في الثلاث سنوات الأخيرة بغزارة ؛ مما يؤثر في غرق المنازل والمخازن وسقوط الأسقف وموت الطيور والحيوانات المزرعية من المياه والسقيع ومنه زيادة نسب المخاطرة في المشروعات الصغيرة، أنتشار بعض الافات والحشرات ( مثل ثاقبة العراجين وسوسة النخيل في النخيل) والذي تسبب في تساقط بعض الانتاج من النخيل والزيتون وأثر ذلك على بعض الصناعات الصغيرة من المخللات والعجوة ودبس البلح التي تقوم بها المرأة السيوية، مع إنتشار فيروس كورونا وأدوار البرد الشديد والإنغلاق بسبب الخوف من الأمراض وتقليل التعامل مع الغير خشية إنتشار الأمراض في الفترة الأخيرة كان عائق لبعض المشروعات الصغيرة خاصة المرتبطة بالأغذية . وبلغت نسبة هذه التهديدات على الترتيب نحو 11.8 %، 11%، 10.4 %، 10.2 %، 9.8 %، 9%، 8.5 %، 8.2 %، 7.8 %، 6.9 %، 6.4 % على الترتيب من

ونتيجة للزواج في الاونة الاخيرة ونقاط القوة السابقة فقد زاد الوعي في الفترة الاخيرة مع رواج النشاط السياحي وخاصة العلاجى بسبب ما يساعد على زيادة فرص تسويق المنتجات الخاصة بالمرأة السبوية مثل صناعات الملح والكرفشيف و الخوص والفضة اليدوية والتطريز خاصة للزى السبوى الخاص بالعروس وصناعات الديس والقهوة السبوى والمخللات وغيرها والذي يجد اقبال من السياح ،بالاضافة لوجود عدد اربعة فصول تعليمية بالفصل واحد (بقرى أغورمى ومرافى وأبو شروف وبهى الدين ) موجهة لتعليم الكبارومحو الامية تستفيد منها المرأة مما يعتبر دفعة لمحو اميتهم ، ووجود عدد 18 جمعية أهلية منها 10 جمعيات تنموية والباقي رعاية . منها جمعيات تهتم بمساعدة المرأة المطلقة والارملة . وقد بلغت نسبة الفرص المتاحة نحو 15.2 % ، 14.2 % ، 13.2 % ، 12.5 % ، 11.7 % ، 11.5 % ، 11.2 % ، 10.5 % على الترتيب. وتعتبر الفرص المتاحة للمرأة السبوية قد تزايدت في الاونة الاخيرة نتيجة لوجود المؤتمرات والمهرجانات ومشروعات التنمية القومية وإدخال الطاقة الشمسية ومشروعات الري بالطرق الحديثة بأستخدام الري بالتنقيط ومشروعات الصرف التي من شأنها التخلص مستقبلا من مشكلة ارتفاع منسوب الماء الارضى بسببوة نتيجة لعمل مضخات ضخمة تقوم بالتخلص من ماء الصرف الزراعى بعيدا عن الاراضى الزراعية فى اتجاه الكسبان الرملية بالاضافة لتمهيد الطرق وتوصيل الكهرباء لمعظم مناطق سبوة خاصة بأستخدام الطاقة الشمسية ، مما لة الاثر مستقبلا فى تحسين الانتاج الزراعى ومنة الصناعى والخدمى بواحة سبوة مما لة الاثر فى التنمية عامة ومما لة الاثر تباعا لتنمية المرأة خاصة وان معظم المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التى تنتبها المرأة السبوية هى معتمدة على منتجات الواحة ومخلفاتها .

إجمالى التهديدات التى تواجه تنمية المرأة بواحة سبوة ،والتى بلغ اجمالى الوزن المرجح لها نحو 28 % ،والتى ما زالت تزيد عن الفرص المتاحة والتى بلغ اجمالى وزنها المرجح نحو 21 % ، إلا ان هناك فرص متاحة فى واحة سبوة ظهرت فى الأونة الاخيرة لصالح تنمية المرأة تمثلت فى وجود العديد من المنظمات الدولية والمحلية المهتمة بالتنمية وإمكانية توجيهها للمناطق النائية مثل واحة سبوة ينقصها فقط الإستمرارية ، والمشروعات التنموية الكثيرة بالأونة الاخيرة والتى تشتت وجود المرأة بها وخاصة التى تهتم بالمرأة السبوية والمرأة المعيلة ووجود دور فعال لها بسببوة مع وجود بعض المنح النقدية والعينية لكن بصفة مؤقتة ،فضلا عن ما حدثت مشروعات التنمية فى الفترة الاخيرة من إدخال الطاقة الشمسية وتوفير الكهرباء ومشروعات الري والصرف ،والتى قامت بها الدولة ضمن مشروعاتها القومية ،مما لة الاثر المستقبلى فى تحسين البنية التحتية وتحسين التربة الزراعية بالواحة مما يبشر بزيادة انتاج المزروعات بالواحة خاصة إنتاج النخيل والزيتون ، مما يزيد من فرص اقامة الصناعات الصغيرة خاصة المقامة على مخلفاتهم والتى تقوم بها المرأة البتوية ، وتواكب مع ذلك إدخال الطاقة الشمسية وتوافر قروض لتزويد الشبكات التى اصبحت نقطة بداية لتوفير الكهرباء والطاقة خاصة مع وجود شمس ساطعة مما يساعد على قيام المشروعات بصفة عامة الزراعية والصناعية وغيرها بالإضافة لزيادة فرص إقامة المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر المقامة بالمنزل أو خارجة التى تقوم بها المرأة ، بالإضافة الى زيادة أعداد مهرجانات التمور بواحة سبوة سنويا حيث بلغت نحو سبع مهرجانات للتمور ومؤتمرات السياحة والمؤتمرات الثقافية والإقتصادية وورش العمل للهيئات التنموية والمراكز البحثية مما أدى لتبادل الثقافات والفكر والمشاركة الإيجابية للمرأة فى هذه المهرجانات ،

**جدول 5. عناصر التحليل الرباعي SWOT Analysis**

المسلسل	نقاط الضعف	%	الاحتمال	الوزن المرجح	نقاط القوة	%	الاحتمال	الوزن المرجح
1	عدم الاهتمام بمشاركة المرأة فى ادارة المزرعة و المنزل وتهميش دورها	11.5	0.28	3.22	وجود مركز التضامن الاجتماعى و مركز تطوير الصناعات البيئية والتنمية الشاملة بسببوة وعدد من الجمعيات الاهلية والتنمية ( فى تقديم بعض المنح والمساعدات المادية والمعنوية) التى تهدف الى تنمية المجتمع والمرأة بواحة سبوة .	12.8	0.23	2.944
2	العادات والتقاليد والموروث الثقافى مما ينعكس على لباس المرأة وتغطية وجهها وانزعها مما لة الاثر فى طبيعة مشاركتها	11.1	0.28	3.108	والدور الثقافى ومشاركة المرأة الفعالة بمركز سبوة لتوثيق التراث بمدينة سبوة وهو ما يعتبر نواه لتنمية المرأة بواحة سبوة	12.2	0.23	2.806
3	انخفاض الوعي البيئى والاقتصادى واختلاف درجة الوعي باختلاف مناطق الواحة .	10.6	0.28	2.968	إختلاف الثقافات بين النازحين من خارج سبوة وأهل الواحة الاصليين والمزح بينهم.	11.9	0.23	2.737
4	الفقر وعدم وعى المرأة بأهمية المشاركة فى توفير دخل للأسرة.	10.4	0.28	2.912	وجود بيت العائلة الكبيرة يعيش به اجيال مختلفة مما يساعد على زيادة الترابط الاسرى وتبادل الخبرة بين الاجيال خاصة فى الصناعات المرتبطة بطبيعة الواحة مثل التطريز وتصنيع الخوص والمشنات وصناعة البين السبوى وغيرها .	11.7	0.23	2.691
5	احتياج السيدات فى قري سبوة الى حافز وتدريب على العمل خاصة الذى يدر نقد ويناسب التقاليد والعادات .	10.1	0.28	2.828	الدور القيادى لرب الأسرة او شيخ القبيلة واحترام الكبير والتمسك بالأخلاق الحميدة مما لة الاثر الطيب فى الصدق والامانة فى المعاملات وجودة المنتجات	11.4	0.23	2.622
6	عدم توافر الخبرة لدى الكثير من النساء مما يعيق تبنينها مشروعات صغيرة تدر دخل وتقل من فرص تمكينها اقتصاديا"	9.3	0.28	2.604	رغبة الكثير من السيدات بالعمل خاصة من تعرضن منهن لعدم وجود عائل بسبب الوفاة او الطلاق ومع الظروف الاقتصادية .	10.9	0.23	2.507
7	طبيعة الواحة فى عدم قيادة المرأة لمشروعات والقيود فى التعامل مع الرجل والخوف مما تحمل المسؤولية والاقتناع بفكرة التبعية للرجل.	8.4	0.28	2.352	وجود نسبة كبيرة من النساء من اجمالى تعداد الواحة مما يجعل فى تمتينهم قوة هائلة للنهوض بتنمية الواحة حيث بلغ متوسط نسبة السيدات لاجمالى سكان الواحة نحو 47%	10.5	0.23	2.415
8	ارتفاع مستلزمات الانتاج وعدم توافرها بالواحة مثل الاعلاف والخيوط وماكينات الخياطة مما يسبب عزوف بعض السيدات عن القيام بمشروعات	7.8	0.28	2.184	إمكانية الاستفادة من العاطب من الثمار ومخلفات الزراعات الثانوية بالواحة وهى النخيل والزيتون فى العديد من الصناعات الصغيرة مثل تصنيع البين السبوى وعسل البلح (ببس البلح) ومربى البلح كاحد الصناعات الصغيرة الاساسية ومصدر لبعض الاطعمة فى البيت السبوى	9.8	0.23	2.254
9	التسرب من التعليم بسبب عدم وجود مدارس ثانوية بالقري واختلاط المرحلة الاساسية فى التعليم بالاضافة الى ارتفاع تكاليف المواصلات لمدينة سبوة مما يجعل العديد من الفتيات تتسرب من التعليم مما لة الاثر فى ضعف ثقافة المرأة وانغلاقها.	7.5	0.28	2.1	التعاون بين سيدات اهل الواحة من الجيران والترابط بين سيدات البيت الواحد	8.8	0.23	2.024
10	عدم توافر بيانات عن المشروعات الصغيرة القائمة والمقترح اقامتها بالواحة وضعف قاعدة البيانات عامة بالواحة .	7.1	0.28	1.988				
11	ضعف القدرة الانتاجية الاجمالية.	6.2	0.28	1.736				
		100		28			100	23

المصدر جمعيت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بعينة الدراسة 2022

المرأة على العمل وتشجيع روح التعاون بينهم على العمل الجماعى وتقديم الدعم الفنى والمساعدات المادية والقروض الميسرة وجذب الكثير من المشروعات التنموية للواحة وخاصة التى تهتم بالمرأة وزيادة تقديم المعونات المادية والمعنوية

ولا بد من العمل على إستراتيجيات تنبئى تقليل نقاط الضعف باهتمام الدولة بالتعليم وزيادة المدارس ومنظومة العلاج فى واحة سبوة وتوجيه المرشحات والرائدات لرفع الوعي لدى المرأة السبوية ،وزيادة نقاط القوة بتشجيع

والاهلية المهمة بالتنمية لمساعدتها على العمل والإنتاج والتسويق وأيضاً تقليل التهديدات وزيادة الفرص المتاحة للمرأة السبوية من خلال زيادة مشروعات التنمية وتوفير فرص المشاركة والعمل للمرأة بها.

والفنية لدفع وتشجيع المرأة على العمل ومساعدتها على التعرف على المشروعات ذات الجدوى الاقتصادية وتوفير مستلزمات الإنتاج والتسويق عن طريق إنشاء جمعيات تعاونية وأهلية خاصة بالمرأة عن طريق الدولة والمنظمات

## جدول 6. تابع عناصر التحليل الرباعي

المسلسل	التحديات المحتملة Threats	%	الاحتمال	الوزن المرجح	الفرص المتاحة Opportunities	%	الاحتمال	الوزن المرجح
1	عدم وجود برنامج تنموي خاص بالمرأة البدوية في سبوة بصفة خاصة على المستوى القومي مستمر بتمويل يساعد على إقامة العديد من المشروعات الصغيرة .	11.8	0.28	3.22	وجود العديد من المنظمات الدولية والمحلية المهتمة بالتنمية وإمكانية توجيهها للمناطق النائية مثل واحة سبوة .	15.2	0.21	2.944
2	عدم وجود قروض بتسهيلات مخصصة لمشروعات المرأة بوجه خاص وبصفة مستمرة ومدة صعوبة توفير التمويل اللازم للمشروعات	11	0.28	3.108	المشروعات التنموية الكثيرة بالأونة الأخيرة والتي تشتت وجود المرأة بها وخاصة التي تهتم بالمرأة السبوية والمرأة المعيلة ووجود دور فعال لها بسبوة مع وجود بعض المنح النقدية والعينية لكن بصفة مؤقتة .	14.2	0.21	2.806
3	ضعف القدرة التسويقية نتيجة لبعدها المسافة بين القرى ومدينة سبوة وبعد واحة سبوة عن مطروح والمحافظات الأخرى مما لة الأثر في صعوبة بيع بعض المنتجات الخاصة بالمرأة في القرى والأماكن البعيدة .	10.4	0.28	2.968	ما أحدثته مشروعات التنمية في الفترة الأخيرة من ادخال الطاقة الشمسية وتوفير الكهرباء ومشروعات الري والصرف مما لة الأثر المستقبلي في تحسن إنتاج النخيل والزيتون مما يزيد من الصناعات الصغيرة المقامة عليهم وعلى مخالفتهم المقامة عن طريق المرأة البدوية	13.2	0.21	2.737
4	وجود مستشفى واحدة غير مجهزة بسبوة وعدة وحدات تنظيم أسرة فقط بسبوة وضعف التجهيزات الطبية بها وبوجود بالوحدات الصحية طبيب غير متخصص ممارس وأحيانا لايتواجد اطباء بالوحدات الصحية مما يؤثر على صحة المرأة بمرکز سبوة والقرى التابعة لة و مما لة الأثر في ضعف قدرتهم الإنتاجية.	10.2	0.28	2.912	باذخال الطاقة الشمسية وتوافر قروض لتزكيب الشبكات اصبح نقطة بداية لتوفير الكهرباء والطاقة خاصة مع وجود شمس ساطعة مما يساعد على قيام مشروعات الصغيرة المقامة بالمنزل والتي تحتاج مصدر للطاقة	12.5	0.21	2.691
5	عدم وجود رائدات ريفيات .	9.8	0.28	2.828	زيادة اعداد مهرجانات التمور بواحة سبوة سنويا حيث بلغت نحو سبع مهرجانات للتمور ومؤتمرات السياحة والمؤتمرات الثقافية والاقتصادية وورش العمل للهيئات التنموية والمراكز البحثية مما ادنى لتبادل الثقافات والفكر والمشاركة الايجابية للمرأة في هذه المهرجانات .	11.7	0.21	2.622
6	التغيرات المناخية وارتفاع درجة الحرارة صيفا وانخفاضها الشديد شتاء مما يؤثر على كافة السكان بحالة من الكسل وعدم رغبة في العمل .	9	0.28	2.604	زيادة الوعي في الفترة الأخيرة ورواج النشاط السياحي وخاصة العلاجي بسبوة مما يساعد على زيادة فرص تسويق المنتجات الخاصة بالمرأة مثل صناعات الملح والكرفشيف والخصص والفضة اليدوية والتطريز خاصة للزى السبوى الخاص بالعروسة والذي يجذب اقبال من السياح	11.5	0.21	2.507
7	تدنى القدرة التنافسية لبعض المشروعات الصغيرة	8.5	0.28	2.352	وجود عدد اربعة فصول تعليمية بالفصل واحد ( بقري اغورمي ومراقى وأبو شروف وبهى الدين ) موجهة لتعليم الكبار ومحو الامية تستفيد منها المرأة مما يعتبر نواة لمحو اميتهم من النساء .	11.2	0.21	2.415
8	ضعف قدرة مشاركة المرأة في المؤتمرات والمهرجانات المقامة بالواحة خاصة المقيمين خارج مدينة سبوة .	8.2	0.28	2.184	وجود عدد 18 جمعية أهلية منها 10 جمعيات تنموية والباقي رعيلة . منها جمعيات تهتم بمساعدة المرأة المطلقة والارملة	10.5	0.21	2.254
9	سقوط الامطار على واحة سبوة خاصة في الثلاث سنوات الاخيرة بغزارة ؛ مما يؤثر في غرق المنازل والمخازن وسقوط الاسقف وموت الطيور والحيوانات المزرعية من المياه والسقيع ومدة زيادة نسب المخاطرة في المشروعات الصغيرة	7.8	0.28	2.1				
10	انتشار بعض الافات والحشرات (مثل ناقة العراجلين في النخيل) والذي تسبب في تساقط بعض الإنتاج من النخيل والزيتون واثر على بعض الصناعات الصغيرة من المخاللات والحجوة وديس الملح التي تقوم عليها المرأة في سبوة	6.9	0.28	1.988				
11	انتشار فيروس كورونا وادوار البرد الشديد والانغلاق بسبب الخوف من الامراض وتقليل التعامل مع الغير خشية انتشار الامراض اعاق بعض المشروعات الصغيرة خاصة المرتبطة بالاغذية .	6.4	0.28	1.736				
	الإجمالي	100		28		100		21

المصدر جمعيت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بعينة الدراسة 2022

رابعا: الجدوي المالية لبعض مشروعات الدراسة الخاصة بالمرأة بواحة سبوة: مفهوم دراسة الجدوى:

رغم تعدد المفاهيم إلا أنه يمكن تعريف دراسة الجدوى بأنها مجموعة متكاملة من الدراسات المتخصصة تجرى لتحديد مدى صلاحية المشروع من عدة جوانب قانونية، تسويقية، إنتاجية، مالية، اقتصادية إجتماعية لتحقيق أهداف محددة والتي تمكن في النهاية من إتخاذ القرار الاستثماري الخاص بإنشاء المشروع من عدمه بمعنى قبول أو رفض المشروع. أي أنها تتعامل مع المستقبل فدراسة الجدوى تعنى بدراسة إمكانية تنفيذ فكرة استثمارية تمتد عمرها إلى عدد من السنوات ويمتاز عنصر الوقت فيها بالأهمية البالغة نتيجة إلى عدم ثبات الفرص التسويقية المتاحة أمام المشروع لفترات طويلة وذلك بسبب التطورات المستمرة في بيئة المشروع وهو ما يتطلب ضرورة تحديث الدراسات باستمرار .

- المعايير المخصوصة في دراسة الجدوى

لما تتأثر به قيمة النقود أو الموارد بعنصر الوقت، ولأن للنقود قدرة على الكسب في الوقت الحالي فإن قيمة كمية من النقود في الوقت الحالي تعادل قيمة كمية أكبر من النقود في المستقبل والعكس صحيح، ومن هنا تم الإعتماد

على المعايير المخصوصة (Discounted measures) تلك التي تأخذ عنصر الزمن في الحسبان أي على أساس التفاضل الزمني (Time Preference) وهناك العديد من هذه المعايير لعل من أهمها:

- معيار صافي القيمة الحالي: (NPV) Net Present Value (204)

يعد معيار صافي القيمة الحالية أكثر مقاييس الجدوى شيوعا وإستخداما وذلك لما يتميز به من دقة ووضوح، ويعتمد هذا المعيار على خصم التدفقات النقدية الداخلة من الخارجة على أساس سعر خصم معين يعبر عن تكلفة رأس المال المستثمر، ومعيار الحكم لمقاييس صافي القيمة الحالية لجدوى المشروع هو قبول كافة المشاريع التي لها قيمة صافية أكبر من الصفر عندما يتم خصمها بمعامل تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال، ويقدر بالمعادلة التالية:

$$NPV = \sum_{t=1}^N \frac{NRn}{(1+r)^t} - TC_0$$

NRn = صافي التدفق النقدي خلال الفترة  
TC<sub>0</sub> = إجمالي تكاليف الإستثمار المبديئة  
r = معدل الخصم  
t = عدد الفترات الزمنية

انتاج من البلح وهو المحصول الرئيسي لاهل الواحة بالاضافة لاعتبارة تنوير لبعض مخلفات المحصول .

2- مشروعى الاشراف والترتق ( وهما فستان الزفاف السيوى والترحة الخاصة بة ) وهو من التراث الخاص بالواحة ولا يخلو بيت من صناعة وتطريز الزى السيوى الخاص بالعروس وبدأت تعمل بعض السيدات بتصنيعة بكميات اقل من الخامات لتوفير التكاليف والوقت وبيعه داخل الواحة للجيران والصدقات .  
- **التدفقات الداخلة والخارجة لمشروعات الدراسة :**  
- **التدفقات الخارجة :**

اولا:

- دراسة هيكل التكاليف لمشروعى دبس البلح والقهوة السيوى :

وتشير بيانات الجدول ( 7 ) الي أن متوسط قيمة اجمالى التكاليف لمشروعى دبس البلح ومشروع القهوة السيوى فى الفترة (2022-2026) بلغ نحو 8228 جنية ، 6787.4 جنية على التوالى وقد تم حساب كلا من التكاليف الاستثمارية (الثابتة) وهي التكاليف التي تنفق في بداية المشروع، والتكاليف التشغيلية (التكاليف المتغيرة) وتشمل التكاليف قصيرة الأجل، أى تكاليف مستلزمات التشغيل لدورة إنتاج واحد.

- **التكاليف الاستثمارية:**

باستقراء بيانات الجدول (7) يتضح أن متوسط التكاليف الاستثمارية للفترة (2026-2022) بلغت نحو 3162.4 جنية، 4406.4 جنية لمشروعى دبس البلح والقهوة السيوى على التوالى واشتملت تلك التكاليف على سعر ايجار المنشأة أو المكان ويتمثل فى حجرة بمنزل القائم به بالمشروع أو بجانية بالاضافة الى نصيب المشروع من سعر الخلية الشمسية كمصدر للطاقة حيث بلغ سعر الخلية الصغيرة نحو 30000 جنية تكفى لنحو 6 من المشروعات المتناهية الصغر وذلك بالتشارك بين السيدات من الجيران والاهل بنفس المكان كما اشتملت التكاليف الاستثمارية أيضا تكاليف ماتور المياه وشراء المعدات البسيطة من الاواني وطباخة صغيرة بمشروع دبس البلح و اوانى وصاجات وفرن بسيط والمطحنة لمشروع القهوة السيوى وتمثل التكاليف الثابتة نحو 38.3% ، 64.92% من اجمالى التكاليف الكلية على التوالى للمشروعين.

- **التكاليف التشغيلية:**

وتشمل التكاليف قصيرة الأجل، أى تكاليف مستلزمات التشغيل لدورة إنتاج واحدة وتكاليف الأجر المتغيرة المتأثرة بعدد ساعات العمل وأيامه (العمالة الموسمية). ويتضح من بيانات الجدول (7) ان اجمالى تكاليف التشغيل بلغت نحو 3600 جنية ، 1750 جنية لمشروعى دبس البلح والقهوة السيوى على التوالى واشتملت على أجزء العمالة من تكلفة العامل الاساسى وتكاليف العمالة من الاولاد بالاضافة لبيد النظهير والتنظيف والعبوات و ثمن البلح (المبقي والصغير والمنساق من النخل وهو اخص بكثير من البلح الفرز الاول والذي يباع للمصانع) . والنوى فى المشروعين على التوالى . حيث بلغت التكاليف التشغيلية نحو 26.5%، بينما بلغت نحو 10.4% من اجمالى التكاليف الكلية للمشروعين على التوالى، وقدرت اجمالى التكاليف التشغيلية حوالي 11.5% من اجمالى التكاليف الكلية.

**جدول 7. متوسط بنود التكاليف الاستثمارية والتشغيلية لمشروعى دبس البلح والقهوة السيوى بواحة سيوة للفترة ( 2022-2026):**

مشروع دبس البلح	القيمة بالجنية	% اجمالى التكاليف الكلية	مشروع القهوة السيوى	القيمة بالجنية	% اجمالى التكاليف الكلية
ايجار	488.4	5.9	ايجار	488.4	7.20
سعر الخلية	1000	12.1	سعر الخلية	1000	12.10
صيانة الخلية 5%	320	3.9	صيانة الخلية 5%	320	4.71
اهلاك الخليم 10%	272	3.3	اهلاك الخليم 10%	272	4.01
ماتور المياه	600	7.3	ماتور المياه	600	8.84
صيانة الخلية 5%	110	1.3	صيانة الخلية 5%	110	1.62
اهلاك الخليم 10%	52	0.6	اهلاك الخليم 10%	52	0.77
شراء معدات والالات	320	3.9	شراء معدات والالات	1564	23.04
اجمالى التكاليف الثابتة	3162.4	38.3	اجمالى التكاليف الثابتة	4406.4	64.92
تكلفة العامل الاساسى فى السنة	222	2.7	تكلفة العامل الاساسى فى السنة	368	5.42
تكلفة عمالة الاولاد	134	1.6	تكلفة عمالة الاولاد	211	3.11
شراء البلح	3040	36.0	ثمن النوى	650	9.58
عبوات	1620	19.7	عبوات	1014	14.94
تنظيف وتنظيف	138	1.7	تنظيف وتنظيف	138	2.03
اجمالى التكاليف التشغيلية	5154	61.7	اجمالى التكاليف التشغيلية	2381	35.08
اجمالى التكاليف	8228	100.0	اجمالى التكاليف	6787.4	100.00

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة الميدانية فى واحة سيوة بمحافظة مطروح.

**ثانياً: دراسة هيكل التكاليف لمشروعى الاشراف والترتق :**

يشير جدول ( 8 ) الى التكاليف الاستثمارية لمشروعى الاشراف والترتق وهى المشروعات التى لا يخلو منها منزل سيوى حيث يرتبط صناعة الاشراف ( فستان الزفاف السيوى الخاص بالمرأة والترتق وهى طرحة العروس السيوية وكلاهما هو ملابس العروسة السيوية المرتبطة بالتراث السيوى التى من اهم تقاليد البيت السيوى ارتداء الزى السيوى للعروس وتقوم السيدات بشغلة

## - التكاليف الاستثمارية

## - التكاليف التشغيلية:

تشير بيانات جدول (8) إلى التكاليف التشغيلية وتشمل التكاليف قصيرة الأجل، أي تكاليف مستلزمات التشغيل لدورة إنتاج واحدة وتكاليف الأجور المتغيرة المتأثرة بعدد ساعات العمل وأيامه (العمالة الموسمية). ويتضح من بيانات الجدول (8) أن إجمالي تكاليف التشغيل بلغت نحو 11929 جنية، 11667 جنية لمشروع الأشراف والترقع على التوالي واشتملت على أجور العمالة من تكلفة العامل الأساسي وتكاليف العمالة من الأولاد ( وكلاهما من السيدات ) بالإضافة لبند التطهير والتنظيف و تكاليف الخرز والقماش والخيط واخرى في المشروعين على التوالي . حيث بلغت التكاليف التشغيلية نحو 80.7%، بينما بلغت نحو 73.5% من إجمالي التكاليف الكلية للمشروعين على التوالي ، من إجمالي التكاليف الكلية.

تشير بيانات جدول (8) يتضح أن متوسط التكاليف الاستثمارية للفترة (2026-2022) بلغت نحو 2855 جنية، 3092 جنية لمشروع الأشراف والترقع على التوالي واشتملت تلك التكاليف على سعر ايجار المنشأة او المكان ويتمثل في حجرة بمنزل القامه بالمشروع او بجانية بالإضافة الى نصيب المشروع من سعر الخلية الشمسية كمصدر للطاقة حيث بلغ سعر الخلية الصغيرة نحو 30000 جنية تكفى لنحو 6 من المشروعات المتناهية الصغر وذلك بالتشارك بين السيدات من الجيران والاهل بنفس المكان كما اشتملت التكاليف الاستثمارية أيضا تكاليف ماتور المياة وشراء المعدات البسيطة من (ماكينة الخياطة والمكواة والابر وخيوط التطريز) وتمثل التكاليف الثابتة نحو 19.3%، 26.5% من إجمالي التكاليف الكلية على التوالي للمشروعين حيث ان التكاليف الثابتة تقل كثيرا عن التشغيلية حيث الاساس في المشروعين يعتمد على العمالة من السيدات والشغل اليدوى .

## جدول 8 . متوسط بنود التكاليف الاستثمارية والتشغيلية لمشروع الأشراف والترقع بوحدة سيوة للفترة. (2026-2022):

مشروع الأشراف	القيمة بالجنية	% لإجمالي التكاليف الكلية	مشروع الترقع	القيمة بالجنية	% لإجمالي التكاليف الكلية
الايجار	338	2.3	الايجار	338	2.9
سعر الخلية	1000	6.8	سعر الخلية	1000	8.6
صيانة 10%	300	2.0	صيانة الخلية 5%	470	4.0
اهلاك الخلية 10%	149	1.0	ماكينة خياطة	700	6.0
ماكينة خياطة	700	4.7	صيانة واهلاك	380	3.3
مكواة	140	0.9	مكواة	140	1.2
مياة	164	1.1	ابر خياطة وتطريز	64	0.5
ابر خياطة وتطريز	64	0.4	اجمالي التكاليف الثابتة	3092	26.5
اجمالي التكاليف الثابتة	2855	19.3	تكلفة العامل الاساسي في السنة	3160	27.1
تكلفة العامل الاساسي في السنة	3160	21.3	تكلفة عمالة الاولاد	211	1.8
تكلفة عمالة الاولاد	211	1.4	قمماش	1380	11.8
صباغة	2100	14.2	خيط	364	3.1
خرز	2220	15.0	خرز	3030	26.0
قمماش	3300	22.3	شراشيب صوف	210	1.8
خيط	800	5.4	تطهير وتنظيف	220	1.9
تطهير وتنظيف	138	0.9	اجمالي التكاليف التشغيلية	8575	73.5
اجمالي التكاليف التشغيلية	11929	80.7	اجمالي التكاليف	11667	100
اجمالي التكاليف	14784	100.0			

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة الميدانية في واحة سيوة بمحافظة مطروح.

## - التدفقات الداخلة وصافي التدفقات:

## 1- الأيرادات:

انتشرت الخلايا الشمسية بوحدة سيوة للزراعات ولانارة الاماكن والمنازل وهناك مؤخرا بنك التنمية والائتمان الزراعى يساعد فى تقديم قروض ومعونات وقنين لتزويد خلايا الطاقة الشمسية مع وجود جمعيات اهلية تساعد فى ذلك بالإضافة إلى المنح والمعونات التي تحصل عليها المرأة بسيوة لكن ليس بصورة مستمرة من المشروعات التنموية الموجهة للواحة .

- العمر الإنتاجي للمشروع القائم يقدر بنحو خمس سنوات (2026-2022) ويبدأ الإنتاج منذ العام الأول .

- استخدام سعر خصم 17% وهو يمثل أفضل فرصة بديلة متاحة باستثمار رأس المال في المجتمع خلال عمر المشروعات الخاصة بالدراسة وذلك في تقدير القيمة الحالية لكل من إيراد وتكاليف المشروع.

- تم تقدير قيمة ايجار المكان وتكلفة المياة وغيرها من التكاليف .  
- تم تصميم جداول التدفقات النقدية الداخلة والخارجة والصافية طول عمر المشروع جدول (1) بالملحق .

تشير البيانات الواردة بجدول (9) لنتائج التحليل الاقتصادي للمشروعات ديس البلج والقهوة السبوى والأشراف والترقع خلال عمر المشروع ومن خلال دراسة التدفقات الداخلة والخارجة للمشروعات والسابق ذكرها في جدول (9) ، وقد أعكس ذلك على مؤشرات معايير الجدوى الاقتصادية وذلك على النحو التالي:-

## معيار صافي القيمة الحالية: (NPV) Net Present Value

تشير بيانات جدول (9) إلى أن صافي القيمة الحالية لمشروعات ديس البلج والقهوة السبوى والأشراف والترقع على الترتيب قد قدرت بنحو 6.378، 10.114، 7.609، 7.701 الف جنيه، وذلك عند سعر الخصم 17% وهو ما يمثل تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال في المجتمع ، ويتضح ان افضلهم فى صافي القيمة الحالية هو مشروع القهوة السبوى .

## معيار معدل العائد الداخلى: (IRR) Internal Rate return

وهو ما يشير إلى أرباحية رأس المال المنفق طول العمر الإنتاجي للمشروع وتشير البيانات الواردة بالجدول رقم (9) إلى أنه قدر بنحو 72% ، 67%، 57%، 74% على الترتيب للاربع مشروعات وهو ما يزيد عن سعر الفائدة بالبنوك والتي تم احتسابها عند 17% .

## معيار فترة الإسترداد (p.b.p) Pay Back Period:

يشير جدول (1) بالملاحق الى ايراد كل من المشروعات السابقة حيث بلغ متوسط الأيراد لفترة الدراسة (2026-2022) نحو 11000، 10880، 18320 ، 15000 جنية لمشروعات ديس البلج والقهوة السبوى والأشراف والترقع على الترتيب ، ومنه بلغ متوسط صافي العائد لفترة الدراسة (2026-2022) نحو 2772، 4595، 3536، 3333 جنية لمشروعات ديس البلج والقهوة السبوى والأشراف والترقع على الترتيب ويلاحظ تفوق مشروع القهوة السبوى في صافي العائد المحقق عن المشروعات الأخرى حيث يقام على نوى البلج وتكاليف بسيطة وظه المخاطرة بة نظرا لصناعة البسيطة التي تنتجها سيدات الواحة وايضا هو نوع من انواع الاستفادة من المنتج الثانوى ومخلفات النخيل .

## 2- صافي التدفقات:

بدراسة صافي التدفقات للمشروعات الاربعة ديس البلج والقهوة السبوى والأشراف والترقع على الترتيب يشير جدول (1) بالملاحق الى متوسط التكاليف الثابتة خلال فترة المشروع (2026-2022) والتي بلغت نحو 2772، 4595، 3536، 3333 جنية للمشروعات الاربعة على الترتيب واتضح من الجدول ان متوسط العائد علي الجنيه المستثمر بلغ نحو 1.49، 2.25، 1.30، 1.35 جنيه، مما يدل ان المشروعات تحقق ايراد جيد للمرأة حيث أن كل جنيه تكلفة يعطي صافي عائد 1.49، 2.25، 1.30، 1.35 جنيه.

## - نتائج تحليل دراسة الجدوى لمشروعات الدراسة خلال عمر المشروع:

تعتبر المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر هي عصب الحياة ومصدر دخل للمرأة ، وهذا يعنى توفير فرص العمل للمرأة ومنه زيادة دخل الاسرة وذلك باستخدام الخاملات المتاحة بالواحة والميسرة لكل أسرة والمشروعات المرتبطة بالمووروث الثقافي بالواحة ويزداد الأمر أهمية كلما كان هذا الإستثمار في مناطق صحراوية لتخفيف حدة الضغط على المرأة ، ويعتمد البحث على عدة ثوابت فرضية تقوم عليها دراسات للمشروعات متناهية الصغر للمرأة والتي تم إختيارها وفقا لطبيعة الواحة والمووروث الثقافي بها:

- المكان وهو جزء من منزل المرأة أو مجاور له ومصدر الطاقة به هي الطاقة الشمسية بالتعاون معا فى خلية جزء منها يستخدم للإنارة وماتور المياة وقد

الإيرادات 5%، 10%، ويقترح السيناريو الثالث زيادة التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات معاً بنسبة 5%، 10%.

**أولاً : مشروعى ديس البلح والقهوة السبوى .**

**السيناريو الأول – حساسية المشروعات للزيادة في التكاليف:**

تتسم المشروعات بالحساسيه الشديده لتغيرات التكاليف، ويمكن أن تحول الزيادة في التكاليف للمشروع من مجدي إقتصادي إلى غير مجدي إقتصادياً، لذا فإن الوصول إلى أي مدي يتحمل فيه المشروع زيادة التكاليف تكون هامة قبل تنفيذ المشروع. وهذه إشارة هامة لمتخذي قرارات الإستثمار في المشروع، حيث نجد أنه مع تغير تكاليف المشروع سواء التكاليف الإستثمارية أو تكاليف التشغيل والصيانة والإنتاج في المشروع فإن مقاييس جودي المشروع تتغير وفقاً لهذا التغير فيها<sup>(9)</sup>.

ففي حالة زيادة تكاليف التشغيل بنسبة 5%، 10%، مع ثبات الإيرادات تشير نتائج مقاييس التحليل الاقتصادي للمشروعات بجدول (10) إلى أن صافي القيمة الحالية التي تحققها المشروعات تبلغ نحو 5,357، 3,712، 8,571، 7,810 ألف جنيه على الترتيب لمشروعى ديس البلح والقهوة السبوى ، وأشارت النتائج إلى ان نسبة المنافع إلى التكاليف بلغت نحو 1.2، 1.1، 1.3، 1.2 على الترتيب لنفس المشروعين وهي أكبر من الواحد الصحيح مما يدل على تحمل المشروع لزيادة التكاليف بتلك النسب، خاصة وهي مشروعات متناهية الصغر ودورة المشروع صغيرة لخمس سنوات هذا بالإضافة إلى معدل العائد الداخلي بلغ نحو 63%، 48%، 61%، 57% على الترتيب للمشروعين وهو يتعدى تكلفة الفرصة البديلة والمتمثلة في سعر الفائدة على المدخرات والبالغة 17%. وبالنسبة لمعيار فترة إسترداد رأس المال المستمر فقد حققت تلك النسب المختلفة نحو 1.59، 2.1، 1.63، 1.75 .

**السيناريو الثاني حساسية المشروع لانخفاض الإيرادات**

يشير جدول (10) إلى انخفاض الإيرادات حيث كثيراً ما قد تتغير الأسعار عن الأسعار المتوقعة عند تقييم جودي مشروعى ديس البلح والقهوة السبوى وبالتالي تؤثر على قيمة إيرادات المشروع ومن المتوقع عند التوسع في إنتاج وعرض المنتجات يمكن أن تنجح الأسعار للانخفاض. لذا فقد تم إعادة التحليل في حالة انخفاض الأسعار المستقبلية لمنتجات المشروع بنسبة 5%، 10% لتحديد تأثير ذلك على مقاييس جودي المشروع، ليوضح من بيانات نفس الجدول أنه مازالت مقاييس جودي المشروع مشجعة للمشروعين للقيام بهذا المشروع حيث انعكس على صافي القيمة الحالية تبلغ حوالي 4,695، 3,012، 7,285، 5,637 ألف جنيه على الترتيب ، في حين سجل معدل العائد الداخلي نحو 56%، 41%، 45%، 45% على الترتيب و هو ما يتعدى تكلفة الفرصة البديلة ، كما قدر معيار نسبة المنافع إلى التكاليف بنحو 1.2، 1.1، 1.3، 1.2، على الترتيب أي ان الإيرادات تغطي التكاليف الكلية مع وجود فائض اقتصادي ، هذا بالإضافة إلى معيار فترة إسترداد رأس المال المستمر فقد حقق 1.8، 2.2 سنة.

**جدول 10. تحليل الحساسية لمجموعه من السيناريوهات المقترحة لمشروعى ديس البلح والقهوة السبوى بواحة سيوة خلال الفترة (2026-2022) .**

اسم المشروع	مشروع ديس البلح			مشروع القهوة السبوى		
	صافي القيمة الحالي (NPV)	نسبة المنافع / التكاليف (B/C)	معدل العائد الداخلي (IRR)	صافي القيمة الحالي (NPV)	نسبة المنافع / التكاليف (B/C)	معدل العائد الداخلي (IRR)
زيادة 5%	5.357	1.2	63%	8.571	1.4	61%
	3.712	1.1	48%	7.810	1.3	57%
ريادة 10%	7.285	1.2	56%	5.637	1.2	45%
	4.695	1.1	41%	3.012	1.1	35%
انخفاض 5%	7.285	1.2	56%	5.637	1.2	45%
	4.695	1.1	41%	3.012	1.1	35%
انخفاض 10%	3.012	1.1	35%	1.85	1.3	54%
	1.85	1.2	41%	2.2	1.2	45%
زيادة تكاليف وانخفاض الإيراد 5%	3.911	1.1	49%	7.159	1.3	53%
	0.584	1.1	22%	4.751	1.2	40%
زيادة تكاليف وانخفاض الإيراد 10%	2.03	1.1	22%	2.47	1.2	40%
	1.584	1.1	22%	1.9	1.2	40%

المصدر: نتاج الحاسب الألى لبيانات الدراسة باستخدام برنامج Excel.

**السيناريو الثالث: حساسية المشروع عند زيادة التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات**

سوف يتم إختبار مدي حساسية و تحمل المشروعين لزيادة التكاليف وانخفاض الإيرادات معاً بنسبة 5%، 10%، ومن ثم فإن نتائج مقاييس جودي المشروع سوف تتغير كما يوضحها جدول (10) ، حيث أن صافي القيمة الحالية التي يحققها المشروع سجلت نحو 3,911، 0,584، 7,159، 4,751 ألف جنيه على الترتيب، كما أن معدل العائد الداخلي البالغ 49%، 22%، 53%، 40% على الترتيب وهو ما يزيد أيضاً عن سعر الفائدة للمدخرات، وقدرت نسبة المنافع للتكاليف بنحو 1.1، 1.1، 1.3، 1.2، على الترتيب وبالنسبة لمعيار فترة إسترداد رأس المال المستمر فقد بلغ نحو 2.03، 4.18، 1.9، 2.47 سنة، مما

يعني ان أكثر من ذلك سواء في زيادة تكاليف او انخفاض إيرادات قد لا يتحمل المستمر وقد يكون المشروع غير مجدياً اقتصادياً.

ويوضح من دراسة السيناريوهات الثلاثة السابقة ان مشروعى ديس البلح والقهوة السبوى والتي تقوم بها المرأة بمنزلها يعتبر مجدياً اقتصادياً حتى في ظل التغيرات في الإيرادات والتكاليف، ويعبر السيناريو الثالث عن أقصى ما يستطيع أن تتحملة المرأة من مخاطر ويكون معدل العائد الداخلي مازال أكبر من سعر الفائدة بالبنك والذي قدر بنحو 17%، ولكنها تتعرض لمخاطر تؤدي لإطالة فترة الإسترداد فقط. إلا ان هذة المشروعات متناهية الصغر لا تمثل أى مخاطرة حيث هي من منتجات المزرعة لدى اسرة المرأة او مما تنتجها بجانب منزلها من



27%، 63%، 42% على الترتيب للمشروعين وهو يتعدى تكلفة الفرصة البديلة والمتمثلة في سعر الفائدة على المدخرات والبالغة 17%. وبالنسبة لمعيار فتره استرداد رأس المال المستثمر فقد حققت تلك النسب المختلفة نحو 1.77، 3.68، 1.6، 2.4 سنة. ويلاحظ ان مشروع الترتيع افضلى مقاييسه من مشروع الاشراح .

#### السيناريو الثاني حساسية المشروع لانخفاض الإيرادات

يشير جدول (11) الى انخفاض الإيرادات لمشروع الاشراح والترتيع وبالتالي تؤثر على قيمة إيرادات المشروع، لذا فقد تم إعادة التحليل في حالة انخفاض الأسعار المستقبلية لمنتجات المشروع بنسبة 5%، 10% لتحديد تأثير ذلك على مقاييس جدوي المشروع، ليوضح من بيانات نفس الجدول أنه مازالت مقاييس جدوي المشروع مشجعة للمشروعين للقيام بهذا المشروع حيث انعكس على صافي القيمة الحالية تبلغ حوالي 4.868، 2.128، 5.415، 3.130 ألف جنيه على الترتيب، في حين سجل معدل العائد الداخلي نحو 42%، 28%، 56%، 39% على الترتيب وهو ما يتعدى تكلفة الفرصة البديلة، كما قدر معيار نسبة المنافع إلى التكاليف بنحو، 1.1، 1.1، 1.1، 1 على الترتيب أي ان الإيرادات تغطي التكاليف الكلية هذا بالإضافة إلى معيار فترة استرداد رأس المال المستثمر فقد حقق 2.35، 3.54، 1.8، 2.5 عام .

#### جدول 11. تحليل الحساسية لمجموعة من السيناريوهات المقترحة لمشروع الاشراح والترتيع بوحدة سيوة خلال الفترة (2022-2026) .

اسم المشروع	مشروع الاشراح			مشروع الترتيع		
	صافي القيمة الحالي (NPV)	نسبة المنافع / التكاليف (B/C)	معدل العائد الداخلي (IRR)	صافي القيمة الحالي (NPV)	نسبة المنافع / التكاليف (B/C)	معدل العائد الداخلي (IRR)
زيادة 5%	7.609	1.1	57%	6.378	1.2	63%
زيادة 10%	1.978	0.8	27%	3.601	1.1	42%
انخفاض 5%	4.868	1.1	42%	5.415	1.1	56%
انخفاض 10%	2.128	1.2	28%	3.130	1	39%
زيادة تكاليف وانخفاض الإيراد 5%	2.507	1	30%	4.092	1.1	46%

المصدر: نتاج الحساب الآلي لبيانات الدراسة باستخدام برنامج Excel.

والمعونات المقدمة اليهم حتى تزيد من عدد المنتجات بالعام الواحد وتزيد من فرص توفير العمالة المقدمة الى الفتيات والنساء .

#### المشكلات التي تواجه المرأة السيوية عند إقامه المشروعات الصغيرة: المشكلات الاجتماعية:

يشير جدول (12) الى بعض المشكلات الاجتماعية التي تواجه المرأة السيوية، حيث تعاني المرأة السيوية من العادات والتقاليد وتعاين من العزلة . حيث تواجه المرأة السيوية طبيعة الواحة من الإنغلاق وتغطية الوجه وعدم الخروج من المنزل وصعوبة تعاملها مع الرجال وهي تأتي في المقام الأول بنسبة بلغت نحو 12% من إجمالي المشاكل الاجتماعية يليها الزواج المبكر للفتيات وكثرة الإنجاب مما يؤثر على صحة المرأة سلبا وأيضا يعيق تبنها المشروعات لعدم تفرغها وقلة خبرتها، يلي ذلك تبعيتها للرجل، ووجود عدد كبير من المطلقات نتيجة الزواج من المغتربين من خارج الواحة ويلي ذلك إختلاط المدارس وانخفاض مستوى التعليم وإختلاف درجة الوعي ومستوى الثقافة بين القرى ونقاط أخرى تم الإشارة إليها تنتهي بعدم المعرفة بالجمعيات الأهلية أو المنظمات والمشروعات التي تتعامل مع المرأة والتي بلغت نحو 6% من إجمالي المشاكل الاجتماعية .

اشجار النخيل وفي حالة حدوث مخاطر في انخفاض العائد تستعيد المرأة يكون هذة منتجات اساسية بالمنزل السيوى يتم استخدامها بصفة مستمرة على مدار العام .

#### ثانياً مشروع الاشراح والترتيع :

#### السيناريو الأول - حساسية المشروعات للزيادة في التكاليف:

يشير جدول ( 11 ) الى زيادة التكاليف، حيث نجد أنه مع تغير تكاليف المشروع سواء التكاليف الإستثمارية أو تكاليف التشغيل والصيانة والإنتاج في المشروع فإن مقاييس جدوي المشروع تتغير وفقاً لهذا التغير فيها . ففي حالة زيادة تكاليف التشغيل بنسبة 5%، 10%، للمشروعين على التوالي، مع ثبات الإيرادات تشير نتائج مقاييس التحليل الاقتصادي للمشروعات بجدول (11) الى أن صافي القيمة الحالية التي تحققها المشروعات تبلغ نحو 6.378، 1.978، 7.609، 3.601 ألف جنيه على الترتيب لمشروع الاشراح والترتيع، وأشارت النتائج الي ان نسبة المنافع إلى التكاليف بلغت نحو 1.1، 0.8، 1.1، 1.2 على الترتيب لنفس المشروعين وهي اكبر من الواحد الصحيح ما عدا مشروع الاشراح عند زيادة التكاليف 10% مما يدل على تحمل المشروعين لزيادة التكاليف بترك النسب، ما عدا مشروع الاشراح حساس لزيادة التكاليف بنسبة 10% خاصة وهي مشروعات متناهية الصغر ودورة المشروع صغيرة لخمس سنوات هذا بالإضافة إلى معدل العائد الداخلي بلغ نحو 57%

#### السيناريو الثالث: حساسية المشروع عند زيادة التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات

سوف يتم إختبار مدى حساسية و تحمل المشروعين لزيادة التكاليف وانخفاض الإيرادات معا بنسبة 5% فقط حيث ان المشروع لم يتحمل زيادة التكاليف وانخفاض الإيراد عند 10% . ومن ثم فإن نتائج مقاييس جدوي المشروع سوف تتغير كما يوضحها جدول(11)، حيث أن صافي القيمة الحالية التي يحققها المشروع سجلت نحو 4.092، 2.507 ألف جنيه على الترتيب، كما أن معدل العائد الداخلي البالغ 30%، 46% على الترتيب وهو ما يزيد أيضا عن سعر الفائدة للمدخرات عند 17% وقدرت نسبة المنافع للتكاليف بنحو 1، 1.1 على الترتيب وبالنسبة لمعيار فترة استرداد رأس المال المستثمر فقد بلغ نحو 3.37، 2.2 سنة، مما يعني ان زيادة التكاليف وانخفاض الإيرادات بنسبة 5% هو اقصى ما يتحملة مشروع الاشراح والترتيع . يصبح المشروعين غير مجديين في حال الارتفاع أكثر من 5% للتكاليف وانخفاض الإيراد لعدم الانتاج الكثير. ويرى الباحث على الرغم من عدم جدويتها الاقتصادية الا ان من الممكن ان تزيد من عدد المنتجات (الاشراح او الترتيع) وتقوم بتقليل التكاليف وذلك بتقليل جزء من الخرز وخيوط التطريز والخامات بالإضافة الى زيادة تقديم المنح

#### جدول 12. المشكلات الاجتماعية التي تواجه المرأة السيوية

المشكلات الاجتماعية	%
الموروث الثقافي للبيئة والعادات والتقاليد والتي تحد من مشاركة المرأة حيث تعاني من العزلة في الواحة، من تغطية الوجه وعدم خروجها من المنزل وصعوبة تعاملها مع الرجل .	12
الزواج المبكر للفتيات وكثرة الإنجاب مما يؤثر على صحة المرأة سلبا وأيضا يعيق تبنها للمشروعات لعدم تفرغها وقلة خبرتها.	11.5
فكرة التبعية للرجل وتعاني المرأة من قصور دورها على تربية الأولاد.	10.1
وجود عدد كبير من المطلقات تم زواجهن من مغتربين نتيجة للفقر والجهل ثم تترك المرأة السيوية بأولادها دون عائل.	9.8
إختلاط المدارس في مرحلة التعليم الأساسي تسبب في تسرب الفتيات من التعليم	9.5
انخفاض مستوى التعليم وإختلاف درجة الوعي ومستوى الثقافة بين القرى .	9.1
عدم وجود مدارس ثانوية بالقرى مما أثر بعدم التحاقهم بالمرحلة الثانوية وتسربهم من التعليم .	8.6
نقص الخبرات وثقافة الاعتماد على النفس والخوف من مخاطر القيام بالمشروعات الصغيرة وتحمل المسؤولية وعدم وجود رغبة بالعمل .	8
عدم وجود تمثيل جيد للمرأة في المنظمات والجمعيات الأهلية .	7.9
سوء حالة الوحدات الصحية بالقرى وغياب الخدمات الصحية والأطباء، وجود مستشفى واحد بسيوة وانخفاض الوعي الصحي لدى الأشخاص، مما يؤثر سلبا على صحة المرأة وقدرتها الإنتاجية .	7.5
عدم المعرفة بالجمعيات الأهلية أو المنظمات والمشروعات التي تتعامل مع المرأة .	6
الإجمالي	100

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة الميدانية بمدينة سيوة الخاصة بالمرأة 2022.

**المشكلات الاقتصادية :**

ومرشدات لمساعدة المرأة السبوية ، عدم توافر مستلزمات الانتاج وبلغت نسبتها نحو 8.2% ، 8.1% ، 7% على الترتيب من إجمالي المشكلات الاقتصادية تليهم المشكلات التسويقية وكان أهمها صعوبة تسويق منتجاتهم نتيجة لبعدها المسافة بين سيوة وإى مكان آخر وبعد المسافة بين مدينة سيوة والقرى الأخرى داخل الواحة ، ارتفاع تكاليف العمليات التسويقية خاصة تكاليف النقل لبعدها المسافة ، ضعف التقنية الفنية فى التعبئة والتغليف وعرض المنتجات ، عدم وجود خبرة بالطرق التسويقية الحديثة ، عدم توافر مصادر للبيانات التسويقية حيث بلغت نحو 9% ، 6.4% ، 6.1% ، 4.6% ، 4.2% من إجمالي المشاكل الاقتصادية التى تواجه المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التى تقوم بها المرأة السبوية .

يشير جدول (13) الى بعض المشكلات الاقتصادية التى تواجه المرأة السبوية ، حيث تعانى المرأة السبوية من مشكلات تمويلية بلغت نسبتها نحو 37.6% و انتاجية بلغت نحو 32.1% وتسويقية بلغت نحو 30.3% . وكانت اهم المشاكل التمويلية الفقر ، صعوبة توفر تمويل وضعف مصادر للدخل وعدم معرفة مصادر التمويل، وعدم توافر قروض ميسرة خاصة بالمرأة ، حيث بلغت نحو 11.2% ، 11% ، 9.4% من إجمالي المشكلات الاقتصادية على الترتيب . فى حين كانت اهم المشاكل الانتاجية عدم وجود خبرة كافية لدى المرأة السبوية بالمشروعات الصغيرة الممكن تنفيذها، عدم وجود تدريب جيد ورائدات

**جدول 13. المشكلات الاقتصادية التى تواجه المرأة السبوية**

م	المشكلات التمويلية والإنتاجية والتسويقية	%
1	الفقر و صعوبة توفر تمويل وضعف مصادر للدخل.	11.2
2	مشكلات عدم معرفة مصادر التمويل المناسبة .	11
3	تمويلية عدم توافر قروض ميسرة خاصة بالمرأة .	9.4
4	عدم وجود مشروعات قومية خاصة بالمرأة بها استمرارية وتقدم دعم مالى وقبلى .	6
5	عدم وجود خبرة كافية لدى المرأة السبوية بالمشروعات الصغيرة الممكن تنفيذها .	8.2
6	مشكلات عدم وجود تدريب جيد ورائدات ومرشدات لمساعدة المرأة السبوية .	8.1
7	إنتاجية عدم توافر مستلزمات الانتاج خاصة للمشروعات الخاصة بالنظريز والخياطة وعدم توافر الاعلاف لتربية الطيور والاعنام .	7
8	عدم الاستغلال الامثل للموارد المتاحة.	5.9
9	عدم توافر المعلومات والبيانات الخاصة بالمشروعات ومدى جدوتها.	2.9
10	صعوبة تسويق منتجاتهم نتيجة لبعدها المسافة بين سيوة وإى مكان آخر وبعد المسافة بين مدينة سيوة والقرى الأخرى داخل الواحة .	9
11	ارتفاع تكاليف العمليات التسويقية خاصة تكاليف النقل لبعدها المسافة.	6.4
12	مشكلات ضعف التقنية الفنية فى التعبئة والتغليف وعرض المنتجات .	6.1
13	تسويقية عدم وجود خبرة بالطرق التسويقية الحديثة .	4.6
14	عدم توافر مصادر للبيانات التسويقية .	4.2
الإجمالى		100

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة الميدانية بمدينة سيوة الخاصة بالمرأة 2022 .

**الحدود والمقترحات :**

أحمد عبد الرحيم زردق، وآخرون (دكتور)، مقرر مبادئ دراسات الجدىوى الاقتصادي، كلية التجارة، جامعهه بها، 2011.

إلهام إبراهيم يونس، انتصار على حسن على، "المرئود الاجتماعى والاقتصادى للصناعات اليدوية للمرأة البدوية"، مجلة المنوفية للعلوم الاقتصادية والاجتماعية الزراعية، مجلد 2، أكتوبر 2017.

سونيا محمد على، (دكتور)، وآخرون، مساهمة المرأة فى المحافظة على البيئة والعوامل المؤثرة عليها بمحافظة الشرقية وشمال سيناء، مجلة الزقازيق للبحوث الزراعية، عدد (1)، مجلد (33)، عام 2006 .

عايدة أحمد محمد نصر، "التقييم الاقتصادى والاجتماعى لبعض أنشطة المشروعات الزراعية الصغيرة وأثرها على التنمية فى محافظة الوادى الجديد"،

عزة محمود عبد القادر غزالة ، وآخرون ، التطبيق العملى لدراسة الجدىوى والتقييم الاقتصادى، شعبة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية ، مركز بحوث الصحراء، 2023.

فريدة عبدالبنى السيد نصر عيسوى، دور المرأة فى التنمية الزراعية فى محافظة القليوبية، رسالة ماجستير ،كلية الزراعة ،2003،جامعة عين شمس.

محمد محمد على أحمد،آخرون ،مشاركة المرأة الريفية فى بعض الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية بمحافظة المنوفية،المجلة المصرية للبحوث الزراعية، 89، (1)، 2011

مركز المعلومات بمركزو مدينة سيوه، بيانات غير منشورة، 2022.

مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمطروح، الكتاب الإحصائى ، اعداد مختلفة إدارة الإحصاء، بيانات غير منشورة.

مصطفى الصياد، (دكتور) ،الإحصاء الاجتماعى، جامعة عين شمس، القاهرة، ص 108، 1988

هاله محمد نور الدين عبد الله (دكتورة)، التقييم الاقتصادى لزراعة وإنتاج الجوجوبا بالأراضى الصحراوية ، مجلة المنوفية للبحوث الزراعية، مجلد 38 عدد 1 (2012).

هاله محمد نور الدين عبد الله(دكتورة) ، دور المرأة فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمحافظة شمال سيناء،المجلة المصرية للإقتصاد الزراعى، العدد الرابع ديسمبر ، 2013 .

هدى أحمد علوان الديب. (دكتور) ، وآخرون، محددات مساهمة المرأة الريفية فى الأنشطة التنموية والبيئية، مجلة الأزهر لبحوث قطاع العلوم الزراعية، عدد (9)، عام 2010 .

الاهتمام برفع مستوى التعليم والثقافة للاناث بواحة سيوة.

- توجيه المشروعات القومية للمرأة بواحة سيوة لتنميتها وتثقيفها ومساعدتها على العمل وتوفير دعم ملائم .

- توفير قروض ميسرة وتمويل مناسب للمرأة السبوية لتشجيعها على العمل وتذليل الصعاب امامها .

- توفير قواعد بيانات ودراسات جدىوى عن طريق الجهات الحكومية والمركز البحثية والادارات المعنية للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر للمرأة حتى تسترشد بها .

- زيادة اعداد مهرجنات التمور والمؤتمرات والندوات وضرورة التأكيد على مشاركة المرأة السبوية بها مما لها من دور فى الرواج الثقافى والسياحى والتجارى الذى يحدث بالواحة .

- دعم ادارة التضامن الاجتماعى ورفع الميزانية المخصصة لهم لما لهم من دور فى مساعدة المرأة السبوية ماديا ومعنويا بالإضافة للندوات والقاءات التى يقومون بها لرفع مستوى ثقافة ودعم المرأة .

- الاهتمام بالحرف والصناعات التى تقام من إنتاج الواحة من النخيل والزيتون ومخلفاتهم والملح و الكليم والنظريز وشغل الخوص وغيرها من الموارد الطبيعية بها والموروث الثقافى الخاص بالواحة للحفاظ على البيئة والتراث .

- الاستفادة من دور مساجد العبادة حيث يتم عن طريقهم توعية المرأة السبوية وعمل لقاءات وندوات .

- إنشاء جمعيات تسويقية تساعد المرأة السبوية على تسويق منتجاتها من المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر

- توفير رائدات ومرشدات تساعد المرأة السبوية وتمدها بالمعلومات الخاصة بمصادر التمويل والمعلومات الانتاجية والتسويقية الضرورية وإقتراح أساليب جديدة فى التسويق لضمان زيادة دخلها، وضرورة تدريب المرأة السبوية على أقامة مشروعات وادارتها وتسويق منتجاتها وتشجيعها على العمل .

**المراجع**

أحمد أنور رفاعى، حمدى حسن أحمد، عفت فايز علام، "مشاركة المرأة السبوية فى تنمية الصناعات البيئية بواحة سيوة"، مجلة اتحاد الجامعات العربية للعلوم الزراعية، جامعة عين شمس، مجلد 25، عدد 1، 2017.

## الملاحق

جدول 1. التدفقات الخارجة والداخلة وصافي التدفقات لعدد من المشروعات متناهية الصغر بواحة سيوه خلال الفترة من (2022-2026):

اسم المشروع	السنوات	التكاليف الاستثمارية بالجنيه	التكاليف المتغيرة بالجنيه	التكاليف الكلية بالجنيه	اجمالي العائد بالجنيه	صافي العائد بالجنيه	العائد على الجنيه المستثمر	صافي العائد على الجنيه المستثمر
ديس البلح	2022	10000	3600	13600	8000	-5600	0.59	-0.41
	2023	1140	4330	5430	9600	4170	1.77	0.77
	2024	1294	4980	6190	10800	4610	1.74	0.74
	2025	1552.4	5830	7250	12000	4750	1.66	0.66
	2026	1825.6	7030	8670	14600	5930	1.68	0.68
	المتوسط	3162.40	5154.00	8228.00	11000.00	2772.00	1.49	0.49
نوي البلح	2022	15000	1750	16750	8000	-8750	0.48	-0.52
	2023	1240	1925	3165	8800	5675	2.78	1.79
	2024	1614	2225	3839	9600	5845	2.50	1.52
	2025	1922.4	2705	4627.4	12000	7505	2.59	1.62
	2026	2255.6	3300	5555.6	16000	12700	2.88	2.29
	المتوسط	4406.4	2381	6787.4	10880	4595	52.2	1.34
مشروع الاشراح	2022	9700	8350	18050	7600	-10450	0.42	-0.58
	2023	830	9975	10805	18000	7195	1.67	0.67
	2024	1055	11830	12885	20000	7115	1.55	0.55
	2025	1260	13790	15050	22000	6950	1.46	0.46
	2026	1430	15700	17130	24000	6870	1.40	0.40
	المتوسط	2855	11929	14784	18320	3536	1.30	0.30
مشروع الترتقع	2022	9600	6640	16240	10200	-6040	0.63	-0.37
	2023	1210	7590	8800	12600	3800	1.43	0.43
	2024	1355	8460	9815	15600	5785	1.59	0.59
	2025	1535	9535	11070	17400	6330	1.57	0.57
	2026	1760	10650	12410	19200	6790	1.55	0.55
	المتوسط	3092	8575	11667	15000	3333	1.35	0.35

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان الخاصة بالدراسة الميدانية بمدينة سيوه للمشروعات الخاصة بالمرأة.

## Economic Feasibility of some Small Projects for Women in Siwa Oasis

Azza M. A. Ghazala

Department of Economic Studies - Economic and Social Studies, Desert Research Center

## ABSTRACT

Siwa Oasis one of the Egyptian oases. Its area about 94,263 thousand km<sup>2</sup>, women represent about 47.1% of the total population of Siwa. The problem is facing isolation of women, poverty and Women's work is considered as problem. Establishment of small and micro projects for women to face economic and social conditions. Therefore, the research aimed to study the current situation of Siwa women, economic feasibility of some micro-projects, the strengths and weaknesses, opportunities and threats, and the problems facing women. The research refers to necessary reducing weak points through the state's interest in education, increasing schools, the treatment system, and increasing strong points by encouraging women to work and increasing opportunities and reducing threats. The research refers to feasibility study for some micro-projects in Siwa Oasis, including date molasses, Siwa coffee, Al-Ishrah and Al-Taraqa. The internal rate of return for the projects about 72%, 67%, 57%, and 74%, respectively. The sensitivity analysis indicated Bearing an increase in costs or a decrease in revenue at 5%, 10%, especially the Siwa coffee project. The research dealt with some social problems of customs and traditions and economic problems of lack of financing and the difficulty of marketing. Recommendation: necessity of providing financing, training, and production requirements, establishing marketing associations that help women to market their products, new methods in marketing, and providing female guides and pioneers to train women to establish small and micro projects, especially those related to cultural heritage.

**Keywords:** Siwa Oasis, SWOT analysis, feasibility study, (IRR)