

The Environmental and Economic Impact of Sand Dune Fixation and Forest Establishment Using Agriculture Drainage Water in Siwa Oasis

Zaghlol, A. K.¹ and Rehab A. M. EL-Sherbeny²

¹Desert Research Center

²Department of Economic Studies - Desert Research Center

المردود الإقتصادي والبيئي لتثبيت الكثبان الرملية وإقامة الغابات باستخدام مياه الصرف الزراعي بواحة سيوة

عبد الله قاسم زغلول¹ ورحاب عطية محمد الشربيني ندا²

¹ مركز بحوث الصحراء

² قسم الدراسات الاقتصادية - مركز بحوث الصحراء



المخلص

تعد الكثبان الرملية من أهم التحديات التي تواجه التنمية في المجتمعات الصحراوية، وتؤثر في البنية التحتية، وتتعرض واحة سيوة لأخطار زحف الرمال كما تعاني من مشكلة كبيرة في صرف الأراضي وارتفاع منسوب الماء الأرضي وغرق التربة الزراعية بالمياه وتملحها مما أثر سلباً على إنتاجيتها نتيجة للتدفق المتواصل والمستمر للمياه من الآبار والعيون الطبيعية المنتشرة بالواحة، ويتمثل الهدف الرئيسي للبحث في تقديم نموذج يمكن تطبيقه بالصحاري المصرية لتثبيت الكثبان الرملية وإستغلال مياه الصرف في زراعة الأشجار الخشبية (الغابات) والحكم على جدواها الإقتصادية وإمكانات تعميمها وذلك من خلال تطبيق بعض المعايير المالية والإقتصادية، مثل معيار صافي القيمة الحالية (NPV)، ومعدل العائد الداخلي (IRR)، ومعدل العائد للتكاليف (B/C) بالإضافة إلى إجراء اختبار الحساسية لتحديد مدى حساسية عند المشروع المقترح للتغيرات التي يمكن ان تحدث في قيمة اي من المتغيرات المعطاة، وكذلك التعرف على المردود البيئي لزراعة الأشجار الخشبية (الغابات). وقد تم تقييم ستة قطاعات تم زراعتها تحت ظروف واحة سيوة زرعت فيها أشجار الحور، والكارورينا، والزيتون، والجوجوبا، والجزوفاف، والأكليسيا، والكينو كاريس، والكافور وقد تأكدت الجدوى الإقتصادية للمشروع ككل وفقاً للمعايير المالية المستخدمة حيث قدرت صافي القيمة الحالية للمشروع بحوالي 768.89 ألف جنيه وهذا يعني أن المشروع يحقق عائد 16% بالإضافة إلى هذا المبلغ، وبلغ معدل العائد الداخلي نحو 29% أي أعلى من تكلفة الفرصة البديلة المتاحة للإستثمار في البنوك المصرية لعام 2018 والمتمثلة في أعلى سعر فائدة والمقدر بنحو 12% أي أن المشروع يحصل على فائدة على إستثماراته وتكاليفه تقدر بحوالي 25% طيلة عمر المشروع الإفتراضي كما قدر معدل العائد للتكاليف بحوالي 1.59 وهي نسبة مشجعة جداً للمشروع ككل وأكبر من الواحد الصحيح، وتم إجراء اختبار الحساسية من خلال فرض ثلاث سيناريوهات الأول نقص إيرادات المشروع بنسبة 10% وثبات التكاليف ومعدل الخصم، والثاني زيادة تكاليف المشروع بنسبة 10%، والثالث زيادة التكاليف بنسبة 10% ونقص الإيرادات بنسبة 10% واتضح قدرة المشروع على مواجهة التقلبات السوقية خاصة في جانب التكاليف. كما أن المشروع له عوائد بيئية كثيرة مثل تثبيت الكثبان الرملية ومكافحة التصحر، والحد من تلوث المصارف نتيجة التخلص من مياه الصرف الزراعي كما ساهم المشروع في تشغيل عدد من الشباب وبناء القدرات والخبرات المحلية في الإستفادة من مياه الصرف الزراعي.

المقدمة

التغيرات التي يمكن أن تحدث في قيمة اي من المتغيرات المعطاة كما تم رصد الأثر البيئية نتيجة تنفيذ المشروع بمنطقة الدراسة. ولقد افترض التحليل أن عمر النموذج المقترح 20 عاما كما تم اعتبار سعر الخصم 16% وهو أعلى سعر فائدة لدى البنوك المصرية عام 2018 (تكلفة الفرصة البديلة)، وأنه معفى من الضرائب.

مصادر البيانات

واعتمد البحث بصفة رئيسية علي البيانات الميدانية للأراضي المزروعة بمياه الصرف الزراعي (مصرف الشحائم) من خلال مشروع تثبيت الكثبان الرملية باستخدام مياه الصرف الزراعي بواحة سيوة والنشترات والإحصاءات الزراعية الصادرة من مركز المعلومات واتخاذ القرار بمحافظه مطروح، وبيانات الإدارة الزراعية بمدينة سيوة وبعض الأبحاث والتقارير التي تناولت هذا الموضوع.

أهداف البحث

- يهدف البحث بصفة رئيسية إلى الوصول لنموذج تطبيقي نو جدوى إقتصادية وبيئية في تثبيت الكثبان الرملية وإستغلال مياه الصرف الزراعي بواحة سيوة يساعد في مكافحة التصحر وحماية الأراضي الزراعية وتحسين الانتاجية يمكن تعميمه والإسترشاد به في مناطق الصحاري من خلال عدة أهداف فرعية:-
- 1- تنفيذ برنامج التثبيت البيولوجي بزراعة الأشجار الخشبية(الغابات) بتراكيب وتصميمات مختلفة تتلاءم مع ظروف المنطقة.
- 2- تقييم كفاءة الأشجار المقترحة في مقاومة زحف الرمال.
- 3- تقييم مدى الجدوى الإقتصادية من إقامة الغابات الشجرية كأحد الطرق المستخدمة في تثبيت الكثبان الرملية.
- 4- تقييم مدى الجدوى البيئية لإستخدام الغابات الشجرية في تثبيت الكثبان الرملية.
- 5- الجدوى البيئية لإستخدام مياه الصرف الزراعي بواحة سيوة.

وصف منطقة البحث

يقع المشروع في نطاق تجمع الشحائم وهو تجمع يتبع منطقة الغربين التابع لمركز ومدينة سيوة التي تتبع إداريا محافظة مطروح، وتعد سيوة أحد أهم المنخفضات الطبيعية في الصحراء الغربية وتنخفض عن سطح البحر 18م وتقع جنوب غرب مدينة مرسى مطروح على مسافة 306 كم، ويتبع سيوة خمسة قرى رئيسية هي أغورمي، بهي الدين، أبو شروف، المراقى، أم الصغير (مركز المعلومات ودعم إتخاذ القرار محافظة مطروح 2017).

النتائج والمناقشات

1- الدراسة الفنية

وضعت محطة تجميع الرمال sand collectors في 8 اتجاهات، وتم تجميع الرمل منها بصفة دورية لمعرفة اتجاه الرياح السائد في منطقة المشروع في ضوء تحليل العناصر المناخية واتجاهات الرياح وحركة الرمل في المنطقة، واتضح سيادة الإتجاه الشمالي الغربي بصفة عامة، وبناءً عليه فقد تم تخطيط

تعد الكثبان الرملية من أهم التحديات التي تواجه التنمية الزراعية في المجتمعات الصحراوية، وتؤثر على البنية التحتية حيث تتعرض واحة سيوة لأخطار زحف الرمال كما تعاني من مشكلة كبيرة في صرف الأراضي الزراعية بها، وفي ضوء إستراتيجية مركز بحوث الصحراء بشأن إعداد نموذج رائد في مجال مكافحة التصحر وإقامة مجتمع تنموي بالمناطق الصحراوية كان الهدف تقديم نموذج تنموي لحماية البنية التحتية والتي تحاكي ظروف مناطق الإستصلاح الحديثة من أخطار زحف الرمال بواحة سيوة والتخلص الآمن من مياه الصرف الزراعي من خلال إدخال أنواع من الأشجار تستخدم في أغراض متعددة مثل تثبيت الرمال وإنتاج الوقود الحيوي حيث يعتبر التشجير (زراعة الغابات الشجرية) من أهم الوسائل الفعالة ذات الجدوى البيئية والإقتصادية في مجال التعايش مع التغيرات المناخية بالمناطق الصحراوية.

مشكلة البحث

تتعرض واحة سيوة لأخطار زحف الرمال وتكون الكثبان الرملية لقربها من بحر الرمال الأعظم كما تعاني من مشكلة ارتفاع منسوب الماء الأرضي وغرق التربة الزراعية بالمياه وتملحها مما أثر سلباً على إنتاجيتها نتيجة للتدفق المتواصل والمستمر للمياه من الآبار والعيون الطبيعية المنتشرة بالواحة، والإسراف في مياه الري، مع وجود طبقة جيرية على أعماق قريبة من سطح الأرض تحتجز المياه فوقها وتمنع تسربها للخران الجوفي، وذلك في ظل عدم وجود نظام صرف مناسب وفعال، هذا بالإضافة إلى انخفاض كفاءة شبكة الصرف القائمة الأمر الذي يستلزم ضرورة البحث في إيجاد حلول إقتصادية تكون نموذج يمكن الإحتذاء به يساعد في الحد من أخطار زحف الرمال وإستغلال مياه الصرف الزراعي من خلال إدخال أنواع من الأشجار ذات مردود إقتصادي وبيئي ومن ثم تتمثل المشكلة البحثية في مدى الجدوى الإقتصادية والبيئية لنماذج تثبيت الكثبان الرملية من خلال إقامة الغابات الشجرية والتي يعتمد ربحها على مياه الصرف الزراعي بالواحة.

الطريقة البحثية

لتنفيذ الدراسة الفنية الخاصة بالمشروع البحثي تم تحليل بيانات الأرصاء الجوية ومحطات تجميع الرمال لتحديد اتجاهات الرياح والرمل لإختيار مكان تنفيذ الأحزمة الخضراء (الغابات) حيث تم تنفيذ عدد 6 قطاعات نباتية بتراكيب مختلفة ومتنوعة لإختيار أفضلها للوصول إلى نموذج يمكن تعميمه في الصحاري المصرية كما تم حساب كفاءة حجز الرمال قبل وبعد زراعة الأشجار.

ولإعداد الدراسة الإقتصادية تم تقييم مدى الجدوى الإقتصادية والبيئية من زراعة أشجار الغابات المقترحة من الدراسة الفنية من خلال بعض المعايير المالية والإقتصادية مثل معيار صافي القيمة الحالية (NPV)، ومعدل العائد الداخلي (IRR)، ومعدل العائد للتكاليف (B/C) بالإضافة إلى إجراء اختبار الحساسية Sensitive Analysis لتحديد مدى حساسية عند النموذج المقترح

في حين كان القطاع الخامس المزروع به النباتات التالية على الترتيب (جوجوبا، أكاسيا، زيتون (مراقي)، جسنر فشا، وكافور) هو الأقل كفاءة في حيز الرمال حيث بلغت نسبة الكفاءة 33.9%.

2- الدراسة الاقتصادية
تم تحليل جانبي التكاليف والإيرادات لكافة المخزلات والمخرجات وكانت النتائج كالتالي:-

أولاً: التكاليف الاستثمارية
ويقصد بها الأصول الثابتة منذ بداية التخطيط للمشروع، والأصول الأخرى حتى بدء دورة التشغيل الأولى وتشمل جميع تكاليف تأسيس المشروع البحثي من تكلفة الأرض وتجهيزها، وتكلفة الأبنية والإنشاءات المقامة على المشروع، وتكلفة نظم الري المتبع براض المشروع وهو الري بالتنقيط وتكلفة الآليات والمعدات المستخدمة مثل المولدات الكهربائية، ومناشير قطع الخشب، وأجهزة الحفر والقطع، وتكلفة الشتلات المزروعة في بداية المشروع، وتكلفة البحوث والدراسات، والتكلفة الإدارية للمشروع، والأجور والحوافز والبدلات.

1. تكلفة الأرض وتجهيزها :-
قمت الأرض لإقامة المشروع دون مقابل نظير حماية الأرض الواقعة وراء مصرف الشحايم والمعرضة لأخطار زحف الكثبان الرملية، وقد وضعت في التقييم المالي بالقيمة صفر، وفي التقييم الاقتصادي قدر متوسط قيمة الأرض بمنطقة المشروع 10000 جنيه / فدان وتبلغ مساحة المشروع 4.5 فدان بإجمالي قيمة تقدر بحوالي 45 ألف جنيه.

2. تكلفة الأبنية والإنشاءات المقامة على المشروع :-
1- إنشاء جسر على المصرف الرئيسي لمياه الصرف الزراعي وخندق كمصائد رمال

تم تجهيز الطريق وإنشاء جسر على المصرف الرئيسي بالشحايم في واحة سيوه لمياه الصرف الزراعي حتى يتم العبور إلى موقع مشروع التثبيت الميكانيكي والبيولوجي تكلف نحو 20 ألف جنيه.

كما تم إنشاء خندق بطول 1كم وعرض 1متر وعمق 1متر على بعد 10 أمتار من موقع الساتر المتكون من سعف النخيل وموازيًا له، وذلك بغرض تقليل كمية الرمال الزاحفة نحو موقع إنشاء الحزام الأخضر، حيث أشارت الدراسات بصفة مبدئية أن اتجاه الرياح السائد في منطقة الدراسة هو الجنوب الغربي وأن كمية الرمال المتجمعة من خلال مصائد الرمال في الخندق خلال الفترة من يناير إلى أبريل 2016 كانت حوالي 90% من حجم الخندق، مما يدل على نشاط الرياح خلال هذه الفترة خصوصاً في مارس وأبريل (التقرير السنوي الأول للمشروع)، وقد قدرت تكلفته بنحو 100 ألف جنيه.

ب- إنشاء السواتر

تم إنشاء سور من جريد النخيل بطول 1كم وإرتفاع 1.5 مترًا بمعدل 8 جريدة/متر طولي أي بنفائية حوالي 40%، وكان ذلك على بعد مسافة 10 أمتار وموازيًا للخندق وعموديًا على اتجاه الرياح، وذلك بغرض حماية الحزام الأخضر (النباتات المنزرعة) خصوصاً في بداية حياتها، وكذلك مصرف الشحايم من أخطار زحف الرمال (مصدر الري للحزام)، وبلغت تكلفته نحو 50 ألف جنيه.

3. تكلفة نظام الري المتبع بالمشروع "الري بالتنقيط" :-

تم إعداد شبكة الري بالتنقيط باستخدام خرطوم ونقاطات لصر المياه بمعدل 8 لتر/ساعة، وتتكون شبكة الري بالتنقيط من خط رئيسي واحد بطول 800 م يستمد مياهه من مصرف الشحايم عن طريق خط مواسير بطول حوالي 40 م، و يتفرع الخط إلى خطين رئيسيين بطول 400 م، حيث تغطي هذه الخطوط الرئيسية مسافة طويلة مقدارها حوالي 800 م، ويتفرع من الخطوط الرئيسية عدد 5 خطوط فرعية طسول كل منها 15 مترًا لتغذية الخرطوم، حيث يمد كل خط فرعي 5 من الخرطوم من الجانبين وطول كل خط 12 م. تم تجهيز، وتخطيط، وتحديد مواقع حفر الخطوط الرئيسية والتحت رئيسية لتوزيع المياه على أجزاء الحزام المختلفة كما تم إجراء عمليات الحفر والردم لمواقع الخطوط الرئيسية والتحت رئيسية، وذلك لأطوال تبلغ 1000 م طولي للخطوط الرئيسية ونحو 100 م طولي لعسدد 5 خطوط فرعية. ولقد تم تنفيذ ذلك وفقًا للمواصفات المطلوبة وتكلفت حوالي 120 ألف جنيه دفعت في السنة الثانية للمشروع.

4. تكلفة الآليات والمعدات :-

تم شراء طلمبات ري، ومحطة رفع تكلفت حوالي 80 ألف جنيه أما اللودرات، والجرارات التي استخدمت في الحفر تم تأجيرها أثناء العمل بالمشروع وأضيفت القيمة الإيجارية على بند إقامة الجسر، والخندق.

5. تكلفة البحوث والدراسات :-

تم الإستعانة بتخصصات علمية كثيرة قبل البدء بعملية الزراعة في مجال الكثبان الرملية لعمل أبحاث عن أفضل المسافات الزراعية من الأشجار وكيفية ترتيبها لمكافحة زحف الكثبان الرملية كما تم الإستعانة بخبرات الباحثين في مجال الأرصاد الجوية لدراسة منطقة المشروع كما تم تحليل التربة، والمياه بعد أخذ عينات ممثلة من مياه الصرف الزراعي بمنطقة الشحايم وتم تحليلها معملياً

منطقة الحماية بحيث يأخذ الحزام اتجاه جنوب شرق ويتعامد تقريباً مع اتجاه الرياح المؤثرة على حركة الرمال كما توضحه الصورة (1) بالملحق.

تم تجهيز طريق خاص بالمشروع، وإنشاء جسر على المصرف الرئيسي بالشحايم لمياه الصرف الزراعي حتى يتم العبور إلى موقع مشروع التثبيت الميكانيكي والبيولوجي كما تم إنشاء خندق بطول 1كم على بعد 10 أمتار من موقع الساتر المتكون من سعف النخيل وموازيًا له، وذلك بغرض تقليل كمية الرمال الزاحفة نحو موقع إنشاء الحزام الأخضر كما توضحه الصورة (2) بالملحق.

كما تم إنشاء سور من جريد النخيل بإرتفاع 1.5 مترًا، وبمعدل نفائية حوالي 40% على مسافة 10 أمتار وموازيًا للخندق وعموديًا على اتجاه الرياح، وذلك بغرض حماية الغابات (النباتات المنزرعة) خصوصاً في بداية حياتها، وكذلك مصرف الشحايم من أخطار زحف الرمال (مصدر الري للحزام) الصورة رقم (3) بالملحق.

ويعد الحزام الأخضر الذي تم تنفيذه نموذج يمكن التوسع فيه مستقبلاً، ويتكون من ستة قطاعات لذلك فإن التراكيب النباتية داخل الحزام تنسم بالتنوع سواء من حيث الأنواع النباتية أو من حيث التركيب الفراغي لها. و يبلغ طول الحزام نحو 800م، ويتكون من 5 صفوف من الأشجار، بحيث تكون المسافة بين النباتات وبين الصفوف 3 أمتار، وتنظم هذه النباتات كما في الشكل رقم (1).

شكل 1. شكل توضيحي للتراكيب النباتية للقطاعات الستة المزروعة وموقعها من المصرف

رقم القطاع	المكان	الإجمالي (جرام)	الكفاءة (%)
1	قبل الأشجار	1910	40.6
2	بعد الأشجار	1135	41.4
3	قبل الأشجار	3003	42.9
4	بعد الأشجار	1759	38.4
5	قبل الأشجار	2320	33.9
6	بعد الأشجار	1325	35.4

سور من الجريد
الخندق
بحر الرمال الأعظم

المصدر: مركز بحوث الصحراء، المركز العربي أكساد مشروع تثبيت الكثبان الرملية باستخدام مياه الصرف الزراعي بواحة سيوه، التقرير الثاني، 2017.

كفاءة حيز الرمال

أشارت تقديرات كفاءة حيز الرمال من خلال تحليل البيانات التي تم أخذها من مصائد الرمال قبل زراعة الأشجار وبعدها كما يوضحها جدول (1) إلى أن:

القطاع الثالث المزروع به النباتات التالية على الترتيب (كازورينا، كينوكاريس، زيتون (بيكوال)، حور، خليط أصناف زيتون) هو الأكثر كفاءة في حيز الرمال حيث بلغت نسبة الكفاءة 42.9% وقد يرجع ذلك إلى أن جميع النباتات المزروعة بالقطاع مستنمية الخضرة وذات نمو سريع وخاصة الكازورينا والحور والكينوكاريس.

جدول 1. كمية الرمال المحجوزة قبل وبعد القطاعات وكفاءة القطاعات (%)

رقم القطاع	المكان	الإجمالي (جرام)	الكفاءة (%)
1	قبل الأشجار	1910	40.6
2	بعد الأشجار	1135	41.4
3	قبل الأشجار	3003	42.9
4	بعد الأشجار	1759	38.4
5	قبل الأشجار	2320	33.9
6	بعد الأشجار	1325	35.4

كفاءة حيز الرمال = (كمية الرمال المحجوزة بعد الأشجار / كمية الرمال المحجوزة قبل الأشجار) * 100
المصدر: قياسات محطة تجميع الرمال بقطاعات المشروع قبل وبعد الزراعة

وجاء القطاع الثاني في المرتبة الثانية كثاني أعلى كفاءة في حيز الرمال بعد القطاع الثالث، حيث بلغت كفاءته 41.4% وكان يشتمل على نفس نباتات القطاع الأول مع اختلاف الترتيب في زراعة النباتات حيث تأخذ النباتات نفس الشكل السابق ولكن بصورة معكوسة وكان ترتيب النباتات كما يلي (خليط أصناف زيتون، حور، زيتون (بيكوال)، كينوكاريس وكازورينا).

وقد قدرت كفاءة القطاع الرابع بنحو 38.4% كما بلغت كفاءة القطاع السادس حوالي 35.4%.

جدول 3. أعداد وتكلفة الأنواع النباتية المستخدمة في زراعة الحزام الأخضر بواحة سيوة.

م	الاسم العربي	الاسم العلمي	عدد الشتلات المنزرعة	ثمن الشتلة	اجمالي التكلفة
1	جاتروفا	<i>Jatropha curcas</i>	120	3	360
2	جوجوبا	<i>Simmondsiachinensis</i>	120	4	480
3	أكاسيا	<i>Acacia saligna</i>	120	1.5	180
4	كينوكاريس	<i>Myoporum serratum</i>	120	6	720
5	زيتون مراقي	<i>Olea europaea</i>	120	5	600
6	زيتون بيكول	<i>Olea europaea</i>	120	5	600
7	الحوور	<i>Populus spp</i>	120	4	480
8	كازورينا	<i>Casuarina equisetifolia</i>	120	1.5	180
9	أتل	<i>Tamarix articulata</i>	120	1.5	180
10	كافور	<i>Eucalyptus camaldulensis</i>	120	2	240
	الإجمالي		1200		4020

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات إستمارة بنود التكاليف والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال البيئة وصيانة الأراضي والمياه، والخصوبة والميكروبيولوجي.

2. تكلفة العمالة:-

من الأهداف الإجتماعية التي حققها المشروع هو تشغيل الشباب وإتاحة فرص عمل لأهل الواحة ودوى الخبرة في زراعة الأشجار حيث أحتاج المشروع الى عمالة دائمة كالتالي:-

● 2 عمالة دائمة يتقاضو 500 جنيه شهريا عن السنة الأولى، 800 جنيه شهريا منذ السنة الثانية.

- فني شبكات يتقاضى 650 جنيه شهريا.
- غير للمنطقة يتقاضى 650 جنيه شهريا.
- عامل متابعة حال النباتات يتقاضى 650 جنيه شهريا.
- خمسة عشر من العمال المؤقتين يعملون حوالي أربعة أشهر (120 يوم في السنة بأجر 60 جنيه يوميا) يتم إستخدامهم في حفر الجور، وزراعة الشتلات، والتسميد منذ العام الثاني ثم أصبح العدد 7 عمال منذ العام الثالث وحتى العام العاشر الذي تتم فيه إحلال شتلات جديدة بعد دورة القطع الأولى لتبلغ إجمالي تكاليف العمالة المؤقتة والموسمية حوالي 108 ألف جنيه في العام الثاني، والعاشر وتقدر بنحو 50,400 ألف جنيه من العام الثاني وحتى العام التاسع وكذلك من العام الحادي عشر وحتى العام العشرين.

3. تكلفة الري:-

يتم ري الأشجار بمياه الصرف الزراعي بمنطقة الشحايح، وعند تحليلها معملياً للتعرف على خصائصها تبين وجود تركيزات عالية من الأملاح، وفي ضوء تراكم الأملاح باستمرار عمليات الري، يتكون نطاق من الأملاح حول الجور، مما يستلزم إجراء عمليات غسل متكررة وبناءً عليه فإن الأمر يتطلب مضاعفة عدد ساعات التشغيل مرة واحدة شهرياً خلال فصل الشتاء ومرتين شهرياً خلال فصل الصيف، وذلك لغسيل الأملاح ودفعها خارج نطاق الجذور وكانت أفضل معدلات للري من حيث عدد ساعات التشغيل في السنة الأولى نحو 1.3 ساعة/يوم خلال شهر يناير، وتندرج في الزيادة لتصل إلى نحو 3.8 ساعة/يوم خلال شهر يونيو، ثم تنخفض مرة أخرى لتصل 1.7 ساعة/يوم خلال شهر ديسمبر. ويزداد عدد ساعات التشغيل، السابق الإشارة إليه، سنوياً لتصل في السنة الرابعة وما بعدها إلى نحو 2.2 ساعة/يوم خلال شهر يناير و 6.25 ساعة/يوم خلال شهر يونيو وقد متوسط تكلفة الري سنوياً بحوالي 3000 جنيه تتضمن تكاليف رفع المياه وضخها في شبكة الري والعمالة القائمة عليها وتزداد تكلفة الري بزيادة عمر الأشجار كما هو موضح بجدول التكاليف ليصل نصيب الفدان من الري نحو 666.6 جنيه/سنة.

4. تكلفة الصيانة الدورية:-

وتشمل تكاليف صيانة ماكينة الري ومعدات رفع وضخ المياه وتم تقديرها بواقع 500 جنيه/ فدان يبدأ دفعها من السنة الثالثة من المشروع.

5. تكلفة إحلال شبكة الري:-

يتم إحلال شبكة الري السطحية كل خمس سنوات بقيمة 5000 جنيه لإجمالي مساحة المشروع والبالغة 4.5 فدان وبذلك يكون نصيب الفدان من تكلفة الإحلال 111.1 جنيه سنوياً.

1. تكلفة الطاقة:-

وتشمل تكلفة الطاقة الكهربائية، وكذلك طاقة الوقود المستخدمة بأرض المشروع وتم تقدير تكلفة الفدان من الطاقة بنحو 300 جنيه سنوياً.

إجمالي التكاليف

يوضح الجدول رقم (5) إجمالي تكاليف المشروع طوال فترة المشروع والبالغة عشرون عام، كما يوضح إجمالي بنود التكاليف الثابتة، وإجمالي التكاليف المتغيرة.

للتعرف على أهم الخواص الكيميائية لها، وعمل البرنامج السمدى الذي يتناسب وإحتياجات التركيب النباتية المقترحة وخواص كل من التربة ومياه الصرف الزراعي وقد إجمالي تكلفة البحوث والدراسات بحوالي 190 ألف جنيه على مدار الثلاث سنوات الأولى من عمر المشروع كما تم تسجيل عدد من الأوراق البحثية لتعميم الإستفادة من المشروع كنموذج يمكن تكراره.

6. التكلفة الإدارية :-

قدرت الجهة الممولة للمشروع وهي " المركز العربي - أكساد" التكاليف الإدارية للمشروع بحوالي 5% من إجمالي ميزانية المشروع ومن هنا قدرت التكاليف الإدارية بنحو 66 ألف جنيه.

7. تكلفة الدورات التدريبية:-

عقد المشروع عدد 2 دورة تدريبية للعاملين، والمستفيدين من المشروع، وبحضور عدد من مشايخ القبائل في سيوة وتم إلقاء محاضرات من متخصصين في التشجير والإدارة البيولوجية لمياه الصرف الزراعي، والكتبان الرملية لزيادة المعرفة والخبرة لدى القائمين والمهتمين بذلك المجال، وللتوعية بأهمية إقامة الأسوار والقطاعات الشجرية بجوار المصارف الزراعية للإستفادة من مياه الصرف ومقاومة الأثر السلبية لزحف الكتبان الرملية وحماية الأراضي من التصحر، وتكلفت الدورتين التدريبيتين نحو 47.5 ألف جنيه وتمت في السنة الثالثة من المشروع.

جدول 2. التكاليف الإستثمارية للمشروع البحثي

البيان	التكلفة بالجنيه		
	للسنة الأولى	للسنة الثانية	للسنة الثالثة
الأرض	45	0	0
الأبنية والمنشآت	20	0	0
إقامة الجسر	100	0	0
حفر الخندق	0	50	0
إقامة السواتر	120	50	0
إجمالي الأبنية والمنشآت	269	262	187.5
تكلفة نظام الري	0	90	30
إجمالي الآليات والمعدات (ملك)	80	0	0
تكلفة البحوث والدراسات	0	100	90
تكلفة إدارية	24	22	66
دورات تدريبية	0	0	47.5
إجمالي التكاليف	269	262	187.5

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات إستمارة بنود التكاليف والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال البيئة وصيانة الأراضي والمياه، والخصوبة والميكروبيولوجي.

تكاليف أخرى تدفع قبل بدء دورة التشغيل الأولى

تكلفة الشتلات :-

تم شراء 10 أنواع من الشتلات وتتميز الشتلات بأن اعمارها 6 أشهر، وإرتفاعها (75:100) سم ومنتجة من أصول نباتية جيدة، وتمت زراعة 120 شتلة من كل نوع على مسافات (3*3) متر ولقد تم وضع الأشجار على هذه المسافات مع إختلاط الأنواع بجانب بعضها بترتيب معين في قطاعات بلغ عددها ستة قطاعات لتقييم أفضلها من حيث مدى حملتها للأرض من زحف الكتبان الرملية وقدرتها على النمو في ظل ظروف الري بمياه الصرف الزراعي لمصرف الشحايح لتقديم نموذج يمكن تكراره للإستفادة في تجارب تثبيت الكتبان الرملية بالأراضي الهامشية والصحراوية، ولقد تم ذلك على أسس علمية وفقاً لبحوث قسم الكتبان الرملية في مكافحة زحف الكتبان الرملية بتكلفة إجمالية بلغت حوالي 4020 جنيه ويتم إحلال شتلات جديدة من الأشجار بعد دورة القطع الأولى في العام العاشر، ويمكن تقدير إجمالي مساحة شتلات كل نوع بحوالي ربع فدان ويوضح الجدول التالي أعداد وتكلفة الشتلات من الأنواع النباتية المستخدمة في زراعة الحزام الأخضر بالمشروع، وكذلك إجمالي التكلفة.

ثانياً: التكاليف المتغيرة

تشمل تكاليف مستلزمات تشغيل دورة إنتاج واحدة ومن عناصرها تكلفة التسميد، وتكلفة عمالة الري، وتكلفة عمالة الزراعة، وتكلفة الطاقة المستخدمة، وتكلفة الصيانة الدورية.

1. تكلفة التسميد:-

تتصف التربة في منطقة المشروع بفقها في محتواها من المواد الغذائية، كما أن مياه الري ذات ملوحة عالية وضرر صوديومي لذلك تم تنفيذ برنامج تسميدي على أسس علمية تسمد به الأشجار مرتين في العام وأستخدم فيه الكمبوست، وسوبر فوسفات الكالسيوم، وسلفات النشادر، والفوسفوريك، واليوريا، وسلفات البوتاسيوم، وسلفات الماغنسيوم، والمخصبات وقد قدر متوسط تكلفة السماد للشجرة الواحدة بنحو 15 جنيه/دفعة/شجرة لتصل تكلفة التسميد للشجرة نحو 30 جنيه/سنة وبذلك يكون متوسط التكلفة الإجمالية لبرنامج التسميد سنوياً لإجمالي الشتلات البالغ عددها 1200 شتلة حوالي 36000 جنيه/سنة.

وعلى الرغم من زراعة الجatroفا في كثير من دول العالم للحصول على الزيت الذي يستخدم كوقود حيوي إلا أن إستخراج الزيت من أشجار الجatroفا لا يتم في مصر إلا على نطاق التجارب البحثية وليس على نطاق واسع لذلك لم يتم حساب العوائد من إستخراج زيت الجatroفا.

جدول 6. كميات البذور المنتجة، والمنتجات الثانوية من زراعة الجatroفا

السنوات	1	2	3	4	5	6-12	13-20	البيان
كميات البذور المنتجة كجم/شجرة	0	0.5	1.5	3	3.5	4	3	
كمية المنتجات الثانوية (نواتج التقليم) كجم/شجرة	0	1	2	2	3	3.5	4	

المصدر: Emam Elgamsy, "Feasibility Study On Growing Jatropha Utilizing Treated Wastewater In Luxor, Ministry Of State For Environmental Affairs Report No.57,2008.

جدول 7. العائد من زراعة 120 شتلة من الجatroفا (جنيه)

سنوات المشروع	عمر كميات البذور المنتجة	كمية التوتاج الثانوية	الإيرادات من التوتاج الثانوية	الإيرادات من البذور	اجمالي الإيرادات
1	0	0	0	0	0
2	60	3780	120	180	3960
3	180	11340	240	360	11700
4	360	22680	240	360	23040
5	420	26460	360	540	27000
6	480	30240	420	630	30870
7	480	30240	420	630	30870
8	480	30240	420	630	30870
9	480	30240	420	630	30870
10	480	30240	420	630	30870
11	480	30240	420	630	30870
12	480	30240	420	630	30870
13-20	360	22680	480	720	23400

المصدر: إستمارة الإستبيان المعدة لنبود التكاليف والإيرادات والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال الغابات.

2. العائد من زراعة الجوجوبا

يطلق على المحاصيل من أمثال الجوجوبا New Industrial planets النباتات الصناعية الجديدة لما يستخرج منها من منتجات في المجال الصناعي وتنتج شجرة الجوجوبا من (250-300) جرام من البذور بدءا من العام الثالث وحتى العام الثامن للزراعة فيعطى الفدان نحو (750-1000) كجم حتى العام العشرون، ويبلغ عدد أشجار الجوجوبا 120 شجرة بمنطقة المشروع وتحتوى بذور الجوجوبا حوالى (45-60)% من وزنها زيت يدخل فى صناعات كثيرة ويبلغ ثمن كجم زيت الجوجوبا حوالى 170 جنيه، كما ينتج من عملية عصر الزيت مخلفات تصل إلى حوالى 60 كجم تزداد من العام الثامن للزراعة وحتى العام العشرين ويقدر متوسط كمية هذه المخلفات بحوالى (175-250) كجم وتباع بسعر 2.5 جنيه/كجم.

جدول 8. العائد من زراعة 120 شتلة جوجوبا (جنيه)

سنوات المشروع	إنتاج البذور المستخرجة (كجم)	كمية الزيت من البذور	الايارد من المنتج الثانوي	كمية المنتج الثانوي	الإيرادات من المنتجات الثانوية	اجمالي الإيرادات
1	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0
3	120	60	10200	30	75	10275
4	180	90	15300	45	112.5	15412.5
5	260	130	22100	65	162.5	22262.5
6	320	160	27200	80	200	27400
7	415	207.5	35275	104	260	35535
8	440	220	37400	110	275	37675
9	450	225	38250	113	282.5	38532.5
10	520	260	44200	130	325	44525
11	560	280	47600	140	350	47950
12	560	280	47600	140	350	47950
13	700	350	59500	175	437.5	59937.5
14	750	375	63750	188	470	64220
15	800	400	68000	200	500	68500
16	800	400	68000	200	500	68500
17	800	400	68000	200	500	68500
18	800	400	68000	200	500	68500
19	800	400	68000	200	500	68500
20	750	375	63750	188	470	64220

المصدر: إستمارة الإستبيان المعدة لنبود التكاليف والإيرادات والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال الغابات.

جدول 4. نبود التكاليف المتغيرة للمشروع البحثي (التكاليف بالآلاف جنيه)

السنوات	ثمن الشتلات التسميد	تكاليف العمالة الدائمة	تكاليف العمالة المؤقتة	تكاليف الرى	تكاليف الصيانة	تكاليف إحلل شبكة الرى	تكاليف الطاقة	اجمالي التكاليف
1	35.4	35.4						35.4
2	4.02	36	42.6	108	3		0.3	193.92
3		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
4		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
5		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
6		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
7		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
8		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
9		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
10		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
11		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
12	4.02	36	42.6	108	3	0.5	0.3	199.42
13		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
14		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
15		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
16		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
17		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
18		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
19		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8
20		36	42.6	50.4	3	0.5	0.3	132.8

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات إستمارة نبود التكاليف والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال البيئة وصيانة الأراضي والمياه، والخصوبة والميكروبيولوجي.

جدول 5. إجمالى تكلفة المشروع لمدة 20 سنة. (التكاليف بالآلاف جنيه)

السنوات	التكاليف الثابتة	التكاليف المتغيرة	اجمالي التكاليف
1	269	35.4	304.4
2	262	193.92	455.92
3	187.5	132.8	320.3
4		132.8	132.8
5		132.8	132.8
6		132.8	132.8
7		137.8	137.8
8		132.8	132.8
9		132.8	132.8
10		132.8	132.8
11		132.8	132.8
12		199.42	199.42
13		132.8	132.8
14		132.8	132.8
15		132.8	132.8
16		132.8	132.8
17		137.8	137.8
18		132.8	132.8
19		132.8	132.8
20		132.8	132.8

المصدر: جمعت وحسبت من جدول رقم (2) (4).

العوائد من المشروع

وتشمل العوائد المباشرة والمتحصل عليها من بيع المنتجات الأساسية والثانوية للأشجار المزروعة بأرض المشروع، والعوائد غير المباشرة من حفظ الأراضي من أخطار زحف الرمال، وإرتفاع إنتاجيتها، والتخلص الآمن من مياه الصرف الزراعي بمصرف الشحايم، ثم تجميع هذه العوائد لتقييم المشروع ككل

أولا: العوائد المباشرة

1. العائد من زراعة الجatroفا

تعطى شجرة الجatroفا بذور منذ العام الثانى وتعطى الشجرة الواحدة فى المتوسط من (0.5-3.5) كجم/شجرة فى الخمس سنوات الأولى تزيد إلى 4 كجم/الشجرة فى أعمال الأشجار من (6-12) سنة ثم تتناقص لتصل إلى 3 كجم/الشجرة فى المرحلة العمرية (13-20) سنة، ويبلغ عدد أشجار الجatroفا 120 شجرة ويقدر متوسط سعر البذور العالمى لسبعة دول فى ماليزيا، وباكستان، والهند، وجنوب كوريا، والصين، والمنايا، وكندا بحوالى 3.5 دولار/ كجم أى حوالى 63 جنيه مصرى بسعر الصرف الحالى البالغ نحو 18 جنيه لعام 2018، وبالتالي فإن كمية البذور طوال عمر المشروع يمكن تقديرها بإسترشادا بالجدول التالى:

تعطى شجرة الجatroفا نواتج تقليم تقدر بكم للشجرة الواحدة وتبدأ من العام الثانى للإنتاج وتزيد لتصبح 2 كجم فى العام الثالث والرابع ثم تصل إلى 3 كجم فى العام الخامس ثم تتراوح من (3.5-4) كجم منذ العام السادس وحتى نهاية عمر المشروع وبيع الكجم بسعر 1.5 جنيه.

4. العوائد من زراعة أشجار الكازورينا، والكافور، والكينوكاريس، والهور، والأثل، والكايا

تم إختيار أشجار الكازورينا، والكافور، والكينوكاريس، والهور، والأثل، والكايا، وهي من الأشجار التي تمتاز بقدرتها على تثبيت الكيثن الرملية، وإمكانية إستخدامها في إنتاج الأخشاب بالإضافة إلى نواتج التقليل الثانوية، وتقدر دورة القطع لهذه الأشجار بعشر سنوات، ويوضح الجدول رقم (10) أسعار بيع إسترشادية لأنواع الأشجار الخشبية المزروعة بالمشروع، وتم حساب العائد بإستخدام الأسعار الإسترشادية وأعداد أشجار كل نوع كما هو بالجدول رقم (11)

جدول 10. أسعار بيع الأشجار الخشبية عام 2017 (جنيه)

النوع	الساق الرئيسية	المنتج الثانوى
الكازورينا	1000	200
الكافور	8000	900
كينو كاريس	600	200
الهور	900	200
الأثل	700	150
الكايا	600	300

المصدر: بحراسة شروط بيع أشجار خشبية تابعة للإدارة المركزية للتشجير والبيئة 2017.

ثانياً: العوائد الغير مباشرة

أدى إستكمال أعمال المشروع منذ العام الثالث إلى الحد من زحف الرمل وتكون الكيثن الرملية والتي تؤثر في المنطقة الواقعة خلف نطاق المشروع والمقدرة بحوالى 50 فدان، ووفقاً لتقرير الكفاءة الفنية الصادر عن المشروع والذي أوضح من خلال الجدول التالى كفاءة القطاعات المزروعة بالنباتات في حجز الرمل، تراوحت كفاءة حجز الرمل بين (33.9-42.9)%.

3. العوائد من زراعة أشجار الزيتون البيكول، والمراقى
تم زراعة 240 شتلة زيتون عمر سنة أشهر من صنفي البيكول والمراقى وهي أصناف ثنائية الغرض وقد بلغ عدد شتلات كل نوع نحو 120 شتلة، وتشغل أشجار الزيتون حوالى نصف فدان من مساحة أرض المشروع، ويصل متوسط إنتاج الزيتون المزروع حوالى 3.5 طن للمساحة المزروعة (0.5 فدان) ويزداد الإنتاج بعد السنة العاشرة إلى نحو 4 طن وبيع الإنتاج بحوالى 4000 جنيه للطن كثمار ويوضح الجدول التالى العوائد المتوقعة من زراعة الزيتون طوال فترة المشروع.

جدول 9. العوائد من أشجار الزيتون

سنوات عمر المشروع	إنتاج البذور (كجم)	الإيراد من البذور (الف جنيه)
1	0	0
2	0	0
3	0	0
4	0	0
5	3.5	12.25
6	3.5	12.25
7	3.5	12.25
8	3.5	12.25
9	3.5	12.25
10	3.5	12.25
20-11	4	14

المصدر: إستمارة الإستيطان المعدة لنبود التكاليف والإيرادات والتي تم إستيفائها عن طريق رئيس الفريق البحثي للمشروع، وأعضاء الفريق البحثي في مجال الغابات، والبيئة

جدول 11. العوائد من زراعة أشجار الكازورينا، والكافور، والكينوكاريس، والهور، والأثل، والكايا (جنيه)

سنوات عمر المشروع	أشجار الكازورينا		أشجار الكافور		أشجار الكينو كاريس		أشجار الهور		أشجار الأثل		أشجار الكايا	
	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية	الإيراد من المنتجات الخشبية	الإيراد من المنتجات الثانوية
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	120000	24000	960000	108000	72000	24000	108000	24000	84000	18000	72000	24000
11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	120000	24000	960000	108000	72000	24000	108000	24000	84000	18000	72000	24000

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول رقم (10)، وأعداد الأشجار المزروعة وحجم المخلفات الثانوية المقترحة.

والعكس صحيح لذلك يتم الإعتماد على المقاييس المخصومة ومن أهم تلك المعايير المخصومة:

أولاً: معيار صافي القيمة الحالية (NPV) Net Present Value

يشير معيار صافي القيمة الحالية إلى الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة. ويقصد بالقيمة الحالية: كم يساوي مبلغاً ما حالياً يتدفق في المستقبل في سنة أو سنوات لاحقة. ويتصّف معيار صافي القيمة الحالية بالدقة والموضوعية إضافة إلى انه معيار يعتمد على خصم التدفقات النقدية وصولاً إلى القيم الحالية. كما يعتبر أحد المعايير الدولية التي تستخدم في تقييم المشروعات وحتى على مستوى مؤسسات التمويل الدولية ويتضح من الجدول رقم (13) أن قيمة صافي القيمة الحالية بلغت 768.89 ألف جنيه وهذا يعنى أن المشروع يحقق عائد 16% بالإضافة إلى هذا المبلغ.

ثانياً: معيار المنافع إلى التكاليف Benefit/ Cost Ratio

يتعامل هذا المعيار مع القيمة الزمنية للنقود، ويطلق على هذا المعيار أحياناً بدليل الربحية.

معيار العائد / التكلفة = القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة / القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة (التكلفة الإستثمارية الأولية)

مما أدى إلى الحد من تدهور الأراضى المزروعة، وزيادة العائد منها، وقدر رئيس مجلس إدارة الجمعية المسؤولة عن أرض المشروع متوسط الزيادة في صافي عائد الفدان بنحو 6000 جنيه لتصل بذلك العوائد الغير مباشرة إلى 300 ألف جنيه ابتداءً من السنة الثالثة وحتى العام التاسع عشر، كما أن التخلص من مياه الصرف الزراعي (مصرف الشحايم) وما يمتلكه تراكمها من آثار سلبية على الأراضى الزراعية يعد زيادة لقيمة الأرض، وبنهاية المشروع بعد مرور 20 عام قدرت القيمة المضاعفة لكل فدان بحوالى 10000 جنيه في العام العشرين، والذي بلغت العوائد غير المباشرة فيه إلى 800 ألف جنيه (300 ألف زيادة في العائد (50*6000) فدان)، 500 ألف قيمة مضافة لثمن الأرض الحقيقي (10000*50 فدان)، وفيما بلى الجدول رقم (12) يوضح الإيرادات المباشرة وغير المباشرة وصافي التدفقات النقدية للمشروع ككل خلال عمر المشروع.

التقييم المالى والإقتصادى للمشروع

يقيس التقييم المالى أو التجارى للمشروعات أربحيته من وجهة نظر القائمين عليهم ومن وجهة نظر المجتمع ككل معتمداً على تحليل الإيرادات والتكاليف ونظراً لتأثر قيمة رأس المال أو الموارد بعنصر الوقت بمعنى أن قيمة كمية من رأس المال في الوقت الحالى تعادل قيمة كمية أكبر في المستقبل

جدول 13. المؤشرات المالية لإجمالي المشروع

البيان	القيمة
صافي القيمة الحالية NPV	768.89
معدل العائد الداخلي IRR	29%
نسبة العائد للتكاليف B/C	1.58

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الجدول رقم باستخدام برنامج EXCEL.

تحليل الحساسية Sensitive Analysis

يقصد به مدى استجابة المشروع المقترح للتغيرات التي تحدث في احد المتغيرات او العوامل المستخدمة لتقييمه او مدى حساسية المشروع للتغير الذي يطرأ على العوامل المختلفة التي تؤثر على المشروعات. ويمكن لمتخذ القرار ان يحدد مدى حساسية عائد المشروع المقترح مثلا للتغيرات التي يمكن ان تحدث في قيمة اي من المتغيرات المعطاة، فاذا كان صافي القيمة الحالية حساسا تجاه المتغيرات المستخدمة فان المشروع المقترح يكون حساسا لظروف عدم التأكد عند استخدام اسلوب تحليل الحساسية لا بد من الأخذ بعين الاعتبار المسائل التالية:

1. تحديد المتغيرات الرئيسية التي تؤثر على المعيار او المعايير المستخدمة في التقييم.
 2. تحديد العلاقة الرياضية بين المتغيرات.
 3. حساب المعايير المستخدمة في عملية التقييم تحت ظروف عدم التأكد.
- وبناء على هذا التحليل يمكن لمتخذ القرار ان يسأل عدة أسئلة منها:**
- ماذا يحدث لو انخفض سعر البيع للوحدة، عما هو متوقع ؟
 - ماذا يحدث اذا ارتفعت تكلفة الوحدة المتغيرة عن توقع معين ؟
 - ماذا يحدث لو زادت كلفة الاستثمار المبدئية عن التقدير المتوقع ؟
- مؤشر الحساسية للعنصر = التغير في صافي القيمة الحالية
قيمة العنصر بعد التغير - قيمة العنصر قبل التغير
قيمة العنصر قبل التغير

هذا وكما ارتفع مؤشر الحساسية، كلما دل ذلك على حساسية المعيار المستخدم للتغير في ذلك العنصر وقد تم طرح أربعة سيناريوهات مختلفة لقياس مدى حساسية المشروع وقدرته على تحمل التقلبات السعرية في إيراداته، وتكاليفه، وفي كلاهما معا على النحو التالي:-

السيناريو الأول

تم افتراض حدوث نقص في إيرادات المشروع المتوقعة بنسبة 10% مع ثبات معدل الخصم عند 16%، وثبات التكاليف المتوقعة وقدر مؤشر صافي القيمة الحالية (NPV) بقيمة موجبة بلغت حوالي 561.11 ألف جنيه، وارتفع معدل العائد الداخلي (IRR) إلى 26% وبلغت نسبة العائد للتكاليف B/C نحو 1.42.

السيناريو الثاني

تم افتراض حدوث زيادة في تكاليف المشروع المتوقعة بنسبة 10%، وافتراض ثبات كل من معدل الخصم عند 16%، والإيرادات المتوقعة وقدر مؤشر صافي القيمة الحالية (NPV) بقيمة موجبة بلغت حوالي 494.02 ألف جنيه، وبلغ معدل العائد الداخلي (IRR) نحو 23% وقدرت نسبة العائد للتكاليف B/C بحوالي 1.31.

السيناريو الثالث

بعد السيناريو الأكثر تعقيداً حيث تم افتراض حدوث نقص في إيرادات المشروع المتوقعة بنسبة 10%، وزيادة التكاليف المتوقعة بنسبة 10% عند سعر الخصم 16% وقدر مؤشر صافي القيمة الحالية (NPV) بقيمة موجبة بلغت حوالي 286.2367 ألف جنيه وبلغ معدل العائد الداخلي (IRR) نحو 20% وقدرت نسبة العائد للتكاليف B/C بحوالي 1.18. ومما سبق يتضح قدرة المشروع على النجاح في ظل التقلبات السعرية التي تم طرحها من خلال السيناريوهات الثلاثة السابقة في تحليل الحساسية وأن المشروع مجدي إقتصادياً حتى في ظل زيادة التكاليف وتناقص الإيرادات، و تتلخص نتائج سيناريوهات تحليل الحساسية في الجدول رقم (14).

ويعتبر المشروع مقبول إقتصادياً إذا كانت النتيجة أكبر من واحد صحيح. كما يعتبر المشروع مرفوض إقتصادياً إذا كانت النتيجة أقل من واحد ويتضح من الجدول رقم (13) أن نسبة العائد للتكاليف بلغت 1.58 وهي نسبة مشجعة جدا للمشروع ككل مما يشير إلى جدوى الاستثمار في هذا المشروع وفقا لهذا المعيار.

جدول 12. صافي التدفق النقدي للمشروع ككل (ألف جنيه)

السنوات	إجمالي التكاليف	الإيرادات المباشرة	الإيرادات غير المباشرة	صافي التدفق النقدي
1	304.4	0	0	-304.4
2	455.92	3.96	0	-451.96
3	320.3	21.975	300	1.675
4	132.8	38.4525	300	205.6525
5	132.8	61.5125	300	228.7125
6	132.8	70.52	300	237.72
7	137.8	78.655	300	240.855
8	132.8	80.795	300	247.995
9	132.8	81.6525	300	248.8525
10	132.8	1725.645	300	1892.845
11	132.8	92.82	300	260.02
12	199.42	92.82	300	193.4
13	132.8	97.3375	300	264.5375
14	132.8	101.62	300	268.82
15	132.8	105.9	300	273.1
16	132.8	105.9	300	273.1
17	137.8	105.9	300	268.1
18	132.8	105.9	300	273.1
19	132.8	105.9	300	273.1
20	132.8	1739.62	800	2406.82

المصدر: جمعت وحسبت من جدول إجمالي التكاليف من رقم (5)، وجداول الإيرادات رقم (7.8.9.11) باستخدام برنامج Excel

صافي القيمة الحالية = القيمة الحالية للتدفقات الداخلة - القيمة الحالية للتدفقات الخارجة

ثالثاً: معيار معدل العائد الداخلي (IRR)

يعد معيار معدل العائد الداخلي من المعايير الهامة التي تستخدم في المقاضلة بين المشروعات والبدائل الاستثمارية المقترحة. ونظراً لأهمية فإن معظم مؤسسات التمويل الدولية، وبخاصة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي للتنمية والإعمار تعتمدانه عند قيامهما بتقديم أي قروض أو استثمارات لأي دولة. ويمكن أن يعرف هذا المعيار بأنه معدل الخصم الذي تتساوى عنده قيمة التدفقات النقدية الداخلة مع قيمة التدفقات النقدية الخارجة وهو عبارة عن سعر الخصم الذي يعطي قيمة حالية للمشروع = صفر.

و يمكن التعبير عن معدل العائد الداخلي بالصيغة التالية:

معدل العائد الداخلي = سعر الخصم الأصغر + (الفرق بين سعر الخصم X القيمة الحالية للتدفق النقدي الصافي عند سعر الخصم الأصغر - الفرق المطلق بين القيمتين الحاليين للتدفق الصافي عند معلى الخصم)

ويتطلب تحقيق ذلك استخدام سعر خصم معين لتحويل التدفقات النقدية الجارية إلى قيم حالية، فان ذلك السعر الذي يتم من خلاله تساوي طرفي المعادلة، يمثل معدل العائد الداخلي ومعيار الحكم على أساس معدل العائد الداخلي هو قبول المشروع الذي يكون معدل العائد الداخلي له مساوياً أو أكبر من تكلفة الفرصة البديلة ويتضح من الجدول رقم (13) أن معدل العائد الداخلي بلغ 29% أي أعلى من تكلفة الفرصة البديلة المتاحة للاستثمار في البنوك المصرية لعام 2018 والمتمثلة في أعلى سعر فائدة والمقدر بنحو 16% أي أن المشروع يحصل على فائدة على استثماراته وتكاليفه تقدر بحوالي 29% طيلة عمر المشروع الإقتراضى وهذه النتائج تؤكد سلامة وجدوى المشروع

جدول 14. نتائج تحليل الحساسية وفقاً للسيناريوهات المختلفة

البيان	NPV	IRR	B/C
السيناريو الأول: نقص الإيرادات بنسبة 10%، ثبات التكاليف، ثبات معدل الخصم	561.11	26%	1.42
السيناريو الثاني: ثبات الإيرادات، وزيادة التكاليف 10%، ثبات معدل الخصم	494.02	23%	1.31
السيناريو الثالث: نقص الإيرادات بنسبة 10%، وزيادة التكاليف 10%، ثبات معدل الخصم	286.2367	20%	1.18

المصدر: نتائج استخدام تحليل الحساسية باستخدام برنامج Excel

توافر فرص العمل:

بالإضافة الي توفير بعض فرص العمل في قطاع السياحة البيئية من خلال قيام البعض بعمل منتج سياحي بيئي بنطاق المشروع (شكل 4&5) بالمالحق.
درجة الوعي والإدراك لظاهرة الكتبان الرملية
أظهرت نتائج الدراسة تمتع المستفيدين من أعمال المشروع بدرجة عالية من الوعي فيما يتعلق بظاهرة زحف الكتبان الرملية حيث لوحظ وعي المستفيدين بهذه الظاهرة وأضرارها وكذلك معرفتهم بآثار زحف الكتبان وخطورة تلك الظاهرة علي الزراعات ومناطق الاستصلاح الجديدة وكذلك علي الزراعات الصغيرة.

أوضحت نتائج الدراسة الميدانية أن الأنشطة التنموية المنفذة من خلال المشروع ساهمت بشكل كبير في توافر فرص العمل سواء الدائمة أو الموسمية لأفراد المجتمع المستفيد حيث قام المشروع بتوفير حوالي 50 فرصة عمل دائمة من خلال الأراضي التي تم استصلاحها واستزراعها، بالإضافة إلى فرص العمل الموسمية المتمثلة في الزراعة أو بعض الأعمال الإنسانية التي تخدم المناطق الجديدة التي أحدثها المشروع والتي قدرت بحوالي 150 فرصة عمل،

صورة 1. تقييم كفاءة الحماية المؤقتة في مقاومة زحف الرمال



شكل 3. السواتر وزراعة الأشجار خلفها



شكل 2. المصرف والجسر المقام عليه



شكل 5. أحد المنتجعات السياحية البيئية التي تم إقامتها في مواجهة المشروع عبدالله قاسم زغلول (دكتور)، التجربة المصرية في تثبيت الكثبان الرملية، مركز بحوث الصحراء، 2011. ممدوح مندوبى نصر، عبيرقناوى (دكتوران)، دراسة جدوى المشروعات الزراعية، مركز التعليم المفتوح، كلية الزراعة، جامعة عين شمس، 2004. مركز بحوث الصحراء، المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد)، التقرير المرحلي للسنة الثالثة، مشروع تثبيت الكثبان الرملية باستخدام مياه الصرف الزراعي بواحة سيوة، أبريل 2017 منظمة الأغذية والزراعة، "حالة الغابات في العالم"، 2012. نبيل فتحى السيد قنديل (دكتور)، "تعظيم الاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالج في الزراعة"، معهد بحوث الأراضى والمياه والبيئة، مركز البحوث الزراعية، 2009. وزارة الدولة لشئون البيئة، "التقرير السنوى لوزارة الدولة لشئون البيئة" 2010. وزارة الدولة لشئون البيئة، "الغابات الشجرية"، 2011.

Emam Elgamsy, (dr) "Feasibility Study On Growing Jatropha Utilizing Treated Wastwater In Luxor, Ministry Of State For Environmental Affairs Report No.57, 2008

Nadia Mahmod Mahde (DR), "Economic of Cultivation of Jatropha for Bio-fuel Production in Egypt in Light of the Global Trend", 2010

موقع منظمة الأغذية والزراعة <http://apps.fao.org>

موقع الشركة المصرية للزيوت الطبيعية

www.natoil.eg.com

موقع الهيئة العامة للإستعلامات www.sis.gov.eg

شكل 4. بعض فرص العمل في مجال الزراعة أتاحتها المشروع

التوصيات

- 1- زراعة الأشجار الخشبية مستديمة الخضرة كما جاء بالقطاع رقم 3 وهي (كارورينا، كينوكاريس، زيتون (بيكوال)، حور، خليط أصناف زيتون) هو الأكثر كفاءة في حجز الرمال حيث بلغت نسبة الكفاءة 42.9% بالترتيب الذى تم تطبيقه كما حقق الجدوى الاقتصادية والبيئية.
- 2- إستغلال مياه الصرف الزراعي بعد تحليلها ودراستها فى زراعة الأحزمة الخضراء بالمناطق الصحراوية.
- 3- ضرورة إنشاء مجلس قومي لتنمية وإنشاء الغابات فى مصر تتعاون فيه وزارة البيئة، والإدارة المركزية للتشجير، ووزارة الري للنهوض بالغابات فى مصر.
- 4- تعميم قسم متخصص للغابات بكليات الزراعة لبناء كوادر مؤهلة ومدربة فى هذا المجال.
- 5- زيادة الإهتمام بعقد الدورات التدريبية، وورش العمل التي تتعلق بإقامة وتنمية الغابات والتي تشرح مدى جدواها الاقتصادية والبيئية.

المراجع

- جلال الملاح (دكتور) "دراسات الجدوى الاقتصادية، دار المريخ، 2010. رحاب عطية محمد الشربيني (دكتور) "دراسة إقتصادية للإستخدام الآمن والمستدام للمياه غير التقليدية فى إقامة الغابات الصناعية (دراسة حالة الأراضى الهامشية بمنطقة الجبل الأصفر)، المجلة المصرية للإقتصاد الزراعي، 2013. خليل محمد خليل عطية (دكتور)، "دراسات الجدوى الإقتصادية"، مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالى، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، 2008. سعد زكى نصر (دكتور)، "التقييم المالى والإقتصادى والإجتماعى للمشروعات"، المكتبة الإكاديمية، 1995. سمير أحمد الشيمى (دكتور) "الإدارة البيولوجية لمياه الصرف المعالجة" دورة تدريبية بمركز بحوث الصحراء، 2012.

The Environmental and Economic Impact of Sand Dune Fixation and Forest Establishment Using Agriculture Drainage Water in Siwa Oasis

Zaghlol, A. K. ¹ and Rehab A. M. EL-Sherbeny ²

¹Desert Research Center

²Department of Economic Studies - Desert Research Center

ABSTRACT

It is considered that Sand dune is one of the fundamental challenges which faces development affecting infrastructure in desert communities. Siwa Oasis is exposed to intrusion of sand danger in addition to a great problem land drainage, rising water level, agricultural soil sinking and salinization. Consequently, this affects its production negatively as a result of the continuous water flowing from wills. The main objective of the research is evaluation the use of non traditional water (treated wastewater) in cultivation of industrial forests and Judgment on it's economic feasibility. The research use measures of net present value (NPV), benefit cost ratio (B/C R), and internal rate of return (IRR) were applied as discounted measures in addition to a sensitive analysis. The results of financial analysis showed that the net present value (NPV) at discount factor (D.F) of 16% was estimated to be a positive value of L.E768.89 while the internal rate of return (IRR) reached about 29%, the benefit cost ratio at the same discount factor (D.F) was estimated to be 1.59. Three scenarios are taken into consideration to test project profitability under various conditions the increase in total cost about 10%, decrease the total revenue about 10% and both occurring together, increase in total revenue about 10%. The results of the project profitability under the above assumption are still positive.