

## مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الاجتماعية

موقع المجلة & متاح على: [www.iaess.journals.ekb.eg](http://www.iaess.journals.ekb.eg)

Cross Mark

## الفرص والتحديات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء في محافظة الوادي الجديد

نانيس مورييس متي سيدهم\*

مركز بحوث الصحراء

## المخلص

يعتبر قطاع الانتاج الحيواني من أهم مكونات القطاع الزراعي، فهو مصدرا رئيسيا لتوفير البروتين الحيواني اللازم لغذاء الانسان، وتعد اللحوم الحمراء من السلع الغذائية التي تحظى باهتمام كبير من الدولة حيث يعتبر انتاجها مكون اساسي من مكونات البروتين الحيواني، وتظهر مشكلة اللحوم بأن أسعارها تتزايد بمعدلات مرتفعة، وعلى الرغم من تميز محافظة الوادي الجديد بتوافر العديد من المقومات الاقتصادية والظروف الانتاجية التي تدعم وتقوى فرص نجاح وتنمية مشروعات الثروة الحيوانية إلا أنه حدث إنخفاض للانتاج بالمحافظة من 3830 طن إلى 1217 طن، لذلك يهدف البحث الي تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء في محافظة الوادي الجديد، والتعرف على المشكلات التي تواجهها والحلول المقترحة، اعتمد البحث على تحليل مصفوفة SWOT لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج اللحوم، وتم تحديد هذه النقاط وكان من أهم المشكلات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء في محافظة الوادي الجديد بناء على آراء أصحاب المزارع من واقع إستمرارية الإستيئان مشكلة ارتفاع أسعار الأعلاف، ومن نتائج التقييم الرباعي توصل البحث إلى تطبيق الاستراتيجية الانكماشية لتقليل نقاط الضعف، وتقليل التحديات، للإستفادة من الفرص للهبوض بإنتاج اللحوم الحمراء، ويوصي البحث باستغلال المخلفات الزراعية لتوفير الأعلاف بأسعار مناسبة، وزيادة الإستثمارات الموجهة للإنتاج الحيواني.

الكلمات الدالة: تحليل سوات - الفرص - التحديات - اللحوم الحمراء - الوادي الجديد.



## المقدمة

يعتبر قطاع الانتاج الحيواني في مصر من أهم مكونات القطاع الزراعي، فهو مصدرا رئيسيا لتوفير البروتين الحيواني اللازم لغذاء الانسان، ومن أهم أنشطة نشاط إنتاج اللحوم الحمراء، وهي تعد من السلع الهامة والتي لا غنى عنها بالنسبة للمواطنين ولا تتأثر بتغير الطلب، والأمر الذي يؤكد اعتبارها من السلع الإستراتيجية الأساسية والتي تم إدراجها في جداول البنك المركزي المصري لتوفير الدولار لإستيرادها من الخارج، وتعتبر اللحوم الحمراء من السلع الغذائية التي تحظى باهتمام كبير من الدولة في محاولة لرفع كفاءة عناصر انتاجها لما له من تفضيل استهلاكي لدى الغالبية العظمى، وتصنف مصر من إحدى الدول التي تعاني من انخفاض متوسط نصيب الفرد من البروتين، ومن هنا أصبح الاهتمام بتنمية مشروعات انتاج اللحوم الحمراء ذو أهمية وذلك لزيادة الطلب عليها وكونها احد المشروعات الزراعية متعددة المستويات الانتاجية والاستثمارية، وتعتبر فرص الإستثمار المدروسة في نشاط اللحوم جيدة للغاية في ظل توفير الدولة بعض الإعفاءات والحوافز والإلتزامات الضريبية والتي نصت عليها بعض أحكام القانون الخاصة بالشركات والمؤسسات التي تزاول نشاط الإنتاج الحيواني.

كما يمثل الإنتاج الحيواني عنصراً أساسياً في الإنتاج الزراعي حيث تستهلك الثروة الحيوانية الموارد الطبيعية الزراعية في إنتاج البروتين الحيواني، وتعتبر محافظة الوادي الجديد من المحافظات الصحراوية الواعدة في التنمية الزراعية والتي تهتم بها الدولة، حيث تبلغ مساحة الوادي الجديد نحو 440 ألف كيلو متر بما يعادل نحو 44% من مساحة مصر، وتمثل الزراعة المهنة الأساسية لسكان الوادي الجديد حيث يعمل بها حوالي 65% من سكان الوادي، وتمتاز بموارد ارضية تقدر بنحو 3.5 مليون فدان صالحة للزراعة وتعتمد في استغلالها على توفير مياه الري من خلال حفر الابار الجوفية، وتشير العديد من الدراسات الى ان اجمالي كمية المياه الجوفية المتوفرة بالوادي الجديد تكفي لرى 500 ألف فدان على مستوى المحافظة وكذلك من خلال ترعة الشيخ زايد التي تستمد مواردها من بحيرة ناصر.

## مشكلة البحث:

تظهر مشكلة اللحوم الحمراء بأن أسعارها تتزايد بمعدلات مرتفعة نسبياً، وتشير معظم الدراسات إلى أن من أسباب ارتفاع أسعار اللحوم يرجع إلى الزيادة المضطردة في عدد السكان، وبالتالي زيادة الطلب عليها، بالإضافة إلى ارتفاع أسعار الأعلاف والزيادة المحدودة في المعارض من الإنتاج مما أدى إلى زيادة الفجوة في اللحوم وانخفاض متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء من 17 كجم/سنة عام 2007 إلى 7 كجم/سنة عام 2022، وعلى الرغم من تميز محافظة الوادي الجديد بتوافر العديد من المقومات الاقتصادية والظروف الانتاجية التي تدعم وتقوى فرص نجاح وتنمية مشروعات الثروة الحيوانية إلا أنه حدث إنخفاض للانتاج بالمحافظة، حيث انخفض من 3830 طن عام 2012

إلى 1217 طن عام 2022، وبالتالي إنخفاض مساهمة المحافظة في الإنتاج الحيواني وبصفة خاصة اللحوم الحمراء حيث بلغ متوسط انتاج محافظة الوادي الجديد من اللحوم الحمراء حوالي 2287 طن ويمثل نحو 0.27% من إجمالي متوسط انتاج اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (2005-2022).

## أهداف البحث:

يهدف البحث إلى دراسة الأهمية الاقتصادية لإنتاج اللحوم الحمراء، الأمر الذي يتطلب دراسة تطور كل من الإنتاج المحلي والمتاح للإستهلاك والغذاء الصافي ومعدل الإكتفاء الذاتي ومتوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء في مصر، وفي محافظة الوادي الجديد خلال الفترة (2005-2022)، كما يهدف البحث الي تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء في محافظة الوادي الجديد، والتعرف على المشكلات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء بالمحافظة والحلول المقترحة.

## الطريقة البحثية

اعتمد البحث على التحليل الوصفي، وتحليل مصفوفة SWOT لتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء، و على البيانات المنشورة التي تم الحصول عليها من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، وبعض النشرات الورية والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع الدراسة، كما اعتمد الباحث في جمع البيانات علي استخدام استمارة الإستيئان بالمقابلة الشخصية.

## النتائج والمناقشات

أولاً: تطور الإنتاج والاستهلاك ونسبة الإكتفاء الذاتي وحجم الفجوة للحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2005-2022):

## 1. إنتاج اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية:

يبين من بيانات الجدول رقم (1) أن الإنتاج أخذ في التذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض وقد بلغ متوسط الإنتاج الكلي من إنتاج اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2005-2022) حوالي 838 ألف طن بعد أدنى بلغ حوالي 512 ألف طن في عام 2020، وحد أقصى بلغ حوالي 1012 ألف طن عام 2009، بنسبة زيادة 20.8% عن متوسط الإنتاج الكلي خلال فترة الدراسة.

وبتقدير معادلة الاتجاه العام لإنتاج اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية كما هو موضح بالجدول رقم (2)، فتشير النتائج إلى أن الإنتاج أخذ اتجاهأ عاماً متناقصاً ومعنوي إحصائياً بمقدار 22.5 ألف طن سنوياً وبمعدل تغير سنوي نحو 2.7% من متوسط الإنتاج خلال فترة الدراسة، كما أشارت

\* الباحث المسنول عن التواصل

البريد الإلكتروني: [nanessemourice@gmail.com](mailto:nanessemourice@gmail.com)  
DOI: 10.21608/jaess.2024.289163.1291

سنوى نحو 4.4% خلال الفترة موضع الدراسة، كما اشارت النتائج الى أن حوالى 66 % من التغيرات الحادثة في متوسط نصيب الفرد خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عمل الزمن.

### 6. انتاج اللحوم الحمراء على مستوى محافظة الوادي الجديد:

يتبين من بيانات الجدول رقم (1) أن الإنتاج أخذ في التذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض وقد بلغ متوسط الإنتاج الكلى من إنتاج اللحوم الحمراء على مستوى محافظة الوادي خلال فترة الدراسة (2005-2022) حوالى 2287 طن ويمثل 0.27% من إجمالي متوسط الإنتاج على مستوى الجمهورية، بحد أدنى بلغ حوالى 993 طن في عام 2017، وحد أقصى بلغ حوالى 3830 طن عام 2012، بنسبة زيادة 67.5% عن متوسط الإنتاج الكلى للمحافظة خلال نفس الفترة، وبتقدير معادلة الاتجاه العام لإنتاج اللحوم الحمراء على مستوى محافظة الوادي كما هو موضح بالجدول رقم (2)، تشير النتائج إلى أن الإنتاج أخذ اتجاهاً عاماً متناقصاً ومعنوي إحصائياً بمقدار 176.7 طن سنوياً وبمعدل تغير سنوى نحو 5.9% من متوسط الإنتاج خلال فترة الدراسة، كما اشارت النتائج الى أن حوالى 67% من التغيرات الحادثة في كمية الإنتاج خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عامل الزمن.

### جدول 1. الإنتاج والإستهلاك بالألف طن ونسبة الإكتفاء الذاتي والفجوة للحوم الحمراء على مستوى الجمهورية، وانتاج محافظة الوادي الجديد خلال الفترة (2005-2022)

السنوات	إنتاج الجمهورية (الف طن)	إستهلاك (الف طن)	*نسبة الإكتفاء الذاتي %	*الفجوة الف طن	متوسط نصيب الفرد كجم/سنة	انتاج محافظة الوادي الجديد بالطن
2005	819	1017	81	198	15	2995
2006	855	1153	75	298	16	3100
2007	921	1247	74	326	17	3329
2008	961	1370	67	449	17	3605
2009	1012	1139	89	127	15	3726
2010	992	1183	84	191	10	3765
2011	989	1203	82	214	10	3752
2012	990	1155	86	165	10	3830
2013	965	1298	74	333	11	1530
2014	941	1308	72	367	11	1443
2015	975	1695	58	720	14	1511
2016	788	1220	56	432	10	1403
2017	792	1417	64	625	11	993
2018	858	1760	49	902	13	1157
2019	543	988	55	445	7	1195
2020	512	924	54	440	7	1259
2021	555	878	63	323	7	1352
2022	612	960	64	348	7	1217
المتوسط	838	1218	69	384	12	2287
الحد الأعلى	1012	1760	89	902	17	3830
الحد الأدنى	512	878	49	127	7	993

المصدر: نشرة الميزان الغذائى، قطاع الشؤون الاقتصادية، وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي، أعداد مختلفة.

### جدول 2. معادلات الاتجاه الزمنى العام لتطور كل من الإنتاج والإستهلاك ونسبة الإكتفاء الذاتي والفجوة ومتوسط نصيب الفرد على مستوى الجمهورية، وانتاج محافظة الوادي الجديد خلال الفترة (2005-2022)

المنتغير	معادلة الاتجاه الزمنى العام	R <sup>2</sup>	F	المتوسط	معدل التغير السنوي %
إنتاج الجمهورية (الف طن)	Y = 1051.4 - 22.5X (3.9)	0.49	15.5	838	2.7
إستهلاك (الف طن)	Y = 1262 - 4.69X (0.42)	0.01	0.18	1218	0.39
نسبة الإكتفاء الذاتي %	Y = 84.7 - 1.67X (4.1)	0.51	16.6	69	2.4
الفجوة الف طن	Y = 215.2 + 17.7X (2.13)	0.22	4.6	384	4.6
متوسط نصيب الفرد كجم/سنة	Y = 16.6 - 0.526X (5.2)	0.66	30.6	12	4.4
انتاج محافظة الوادي الجديد بالطن	Y = 3965 - 176.7X (7.2)	0.67	32.1	2995	5.9

المصدر: جمعت وحسبت من الجدول رقم (1).

### ثانياً: إختيار وتوصيف العينة البحثية:

#### 1. منطقة الدراسة وتقدير حجم العينة:

تعتبر محافظة الوادي الجديد أكبر محافظات الجمهورية من حيث المساحة التي بلغت 440.1 ألف كم<sup>2</sup> والتي تمثل حوالى 44% من اجمالى

النتائج الى أن حوالى 49 % من التغيرات الحادثة في كمية الإنتاج خلال نفس الفترة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عامل الزمن.

### 2. إستهلاك اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية:

يتبين من بيانات الجدول رقم (1) تزايد الكمية المستهلكة من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية من عام 2005 حتى عام 2018، ثم عاد إلى الانخفاض من عام 2019 حتى عام 2022، وقد بلغ متوسط الكمية المستهلكة حوالى 1218 ألف طن خلال الفترة (2005-2022)، وبحد أدنى بلغ حوالى 878 ألف طن في عام 2021، وحد أقصى بلغ حوالى 1760 ألف طن في عام 2018 ، بنسبة زيادة 44.5% عن متوسط الإستهلاك خلال فترة الدراسة، وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام لتطور إستهلاك اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال نفس الفترة يتضح أن الإستهلاك أخذ اتجاهاً عاماً متناقصاً وغير معنوي إحصائياً خلال فترة الدراسة.

### 3. نسبة الإكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية:

يتبين من بيانات الجدول رقم (1) تذبذب نسبة الإكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (2005-2022)، وقد تراوحت بين حد أدنى بلغ حوالى 49% عام 2018، وحد أقصى بلغ حوالى 89 % عام 2009، الأمر الذى يعنى ارتفاع نسبة الإكتفاء الذاتي فى عام 2009 عن نظيرتها فى عام 2018 بحوالى 81.6%، وقد متوسط نسبة الإكتفاء الذاتي خلال نفس الفترة بحوالى 69%.

وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام لتطور نسبة الإكتفاء الذاتي فى مصر خلال فترة الدراسة، يتضح أن نسبة الإكتفاء الذاتي أخذت اتجاهاً عاماً متناقصاً ومعنوي إحصائياً حيث بلغ مقدار الانخفاض السنوى لنسبة الإكتفاء الذاتي حوالى 1.67 يمثل حوالى 2.4% من متوسطها السنوى خلال نفس الفترة، كما اشارت النتائج الى أن حوالى 51 % من التغيرات الحادثة فى نسبة الإكتفاء الذاتي فى مصر خلال الفترة (2005 - 2022) ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عامل الزمن.

### 4. الفجوة من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية:

يتبين من بيانات الجدول رقم (1) تزايد الفجوة من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية خلال فترة الدراسة (2005-2022)، حيث بلغ متوسط الفجوة حوالى 384 ألف طن، وتراوحت بين حد أدنى بلغ حوالى 127 ألف طن فى عام 2009، وحد أقصى بلغ حوالى 902 ألف طن فى عام 2018، بنسبة زيادة 135% عن متوسط الفجوة خلال نفس الفترة، وبتقدير معادلة الاتجاه الزمنى العام للفجوة من اللحوم الحمراء فى مصر خلال فترة الدراسة، يتضح أن الفجوة أخذت اتجاهاً عاماً متزايداً ومعنوي إحصائياً حيث بلغ مقدار الزيادة السنوية للفجوة حوالى 17.7 ألف طن، وبمعدل تغير سنوى نحو 4.6 %، كما اشارت النتائج الى أن حوالى 22% من التغيرات الحادثة فى الفجوة خلال فترة الدراسة ترجع الى مجموعة من العوامل التي يعكس أثرها عامل الزمن.

### 5. متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء على مستوى الجمهورية:

يشير الجدول رقم (1) إلى أن متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء خلال الفترة موضع الدراسة قد تذبذب ما بين الارتفاع والانخفاض بمتوسط مقداره 12 كجم/سنة، وتراوح بين حد أدنى حوالى 7 كجم/سنة عام 2022، وحد أعلى حوالى 17 كجم/سنة عام 2008، بنسبة انخفاض بلغت حوالى 41.7% عن متوسط نصيب الفرد خلال فترة الدراسة، وبتقدير معادلة الاتجاه العام تبين أن متوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء قد تناقص بمقدار معنوي إحصائياً حوالى 0.526 كجم/سنة، وبمعدل تغير

مساحة الجمهورية، وتمثل حوالى 65% من اجمالى مساحة الصحراء الغربية البالغة 680 ألف كم<sup>2</sup> تقريبا، وعلي الرغم من ذلك فهى أقل المحافظات من حيث تعداد السكان والذي يبلغ حوالى 26.5 الف نسمة، اما المساحة الماهولة بالمحافظة فتبلغ 1204.7 كم<sup>2</sup>، وتقسّم محافظة الوادي الجديد الى (5) مراكز

جدول 3. بيان عن عدد الحائزين وإجمالي الطاقة الانتاجية سنويا من اللحوم الحمراء بالطن (مشروعات اهالي، مذبوحات داخل السلخات) موزعة علي مراكز محافظة الوادي الجديد عام 2023

المركز	الحائزين مواشي	إجمالي الطاقة الانتاجية سنويا	
		رأس سنوي	كمية الانتاج بالطن
الخارجة	9112	5914	7139
باريس	2437	1965	4827
بلاط	2669	2449	3937
الداخلة	12286	9978	22176
الفرافرة	4846	4578	5543
المحافظة	31350	24884	43622

المصدر: مركز المعلومات، مديرية الزراعة، محافظة الوادي الجديد، عام 2023.

## 2. توزيع حجم العينة علي القرى المختارة بمركز الداخلة:

يوضح الجدول رقم (4) توزيع العينة المقدره البالغ قوامها 195 حائزاً لرؤوس الماشية علي قرى مركز الداخلة وتم اختيار قرى الراشدة والهنداوي وهما أهم القرى التي يتركز فيها تربية اللحوم الحمراء، وتم توزيع حجم العينة باستخدام الوسط الهندسي والوسط الهندسي المعدل، وقد تم اختيار القرى من مركز الداخلة وفقاً للاهمية النسبية لعدد الحائزين، ولعدد رؤوس الماشية، وبلغ عدد أفراد العينة بقرية الراشدة 119 حائزاً، بينما بلغ عدد أفراد العينة بقرية الهنداوي 76 حائزاً، ويراعي إختيار مفردات العينة بطريقة عشوائية.

هي: الخارجة - باريس - الداخلة - بلاط - الفرافرة، والتي تضم 47 وحدة محلية قروية تتبعها 175 قرية رئيسية وتابع، ويتكون مركز الداخلة من مدينة واحدة هي موط، وينقسم الي 18 وحدة محلية قروية، والذي يعتبر من أهم المراكز لإنتاج اللحوم الحمراء في المحافظة، وتم اختيار مركز الداخلة وفقاً للاهمية النسبية لعدد الحائزين لرؤوس الماشية والبالغ نحو 12286 حائز تمثل نحو 39% من إجمالي عدد الحائزين بالمحافظة والبالغ حوالي 31350 حائز، وبلغ عدد رؤوس الماشية بمركز الداخلة حوالي 9978 رأس وتمثل نحو 40% من إجمالي عدد رؤوس الماشية بالمحافظة والبالغة حوالي 24884 رأس خلال موسم 2023 كما هو موضح بالجدول رقم (3)، وقد تم تقدير حجم العينة العشوائية البسيطة باستخدام معادلة استيفن ثامبسون التالية:

$$n = \frac{N \times p(1-p)}{\left[ N-1 \times \left( d^2 \div z^2 \right) \right] + p(1-p)}$$

حيث:

N: حجم المجتمع

الدرجة المعيارية المقابلة لمستوى الدلالة 0.95 وتساوي z: 1.96

نسبة الخطأ وتساوي d: 0.05

نسبة توفر الخاصية والمحايدة وتساوي p: 0.50

و بتطبيق المعادلة السابقة لتحديد حجم العينة فقد تم إختيار 195 حائزاً

من الحائزين لرؤوس الماشية والتي تمثل عينة البحث.

## جدول 4. توزيع عينة البحث علي القرى بمركز الداخلة خلال عام 2023

المركز	القرى	عدد المربين		عدد الرؤوس الحيوانية		وسط هندسي (1)	وسط هندسي معمل (2)	عدد مفردات العينة (3)
		عدد	%	عدد	%			
الداخلة	الراشدة	700	58	600	57	434	61	119
	الهنداوي	500	42	450	43	279	39	76
	الجملة	1200	100	1050	100	713	100	195

المصدر: جمعت وحسبت من مديرية الزراعة بالوادي الجديد، قسم الإحصاء، بيانات غير منشورة.

(1) الوسط الهندسي = الجذر التربيعي لحاصل ضرب الأهمية النسبية لعدد الحائزين و عدد الرؤوس الحيوانية.

(2) الوسط الهندسي المعدل = (الوسط الهندسي / إجمالي الوسط الهندسي) × 100

(3) حجم العينة = (الوسط الهندسي المعدل × 195) / 100

## ثالثاً: تحليل مصفوفة SWOT:

يعد التحليل الرباعي (SWOT Analysis) أحد أشهر أدوات التخطيط الاستراتيجي، وهو أسلوب تقييمي لمعرفة نقاط الضعف Weakness ونقاط القوة Strengths في منظمات الأعمال، ومعرفة الفرص Opportunities والتحديات Threats التي تواجهها، ويعتبر هذا النظم من أفضل النظم لبناء وتحليل استراتيجيات الأعمال وهي خطط طويلة المدى وخطط قصيرة المدى للوصول إلى الأهداف المرجوة، حيث لا تخلو الخطة الإستراتيجية من هذا التحليل المتكامل كما هو موضح بجدول (5)، وذلك بتقييم الوضع الداخلي والخارجي ويتكون نموذج (SWOT) من جثتين:

### 1. تقييم البيئة الداخلية:

تشير العوامل الداخلية إلى نقاط القوة التي تؤثر إيجاباً، ونقاط الضعف التي تؤثر سلباً حيث يشمل هذا الجانب على ما هو فعلاً وحقيقة من نقاط قوة

## جدول 5. هيكل إستراتيجيات مصفوفة التقييم الرباعي (SWOT)

عوامل البيئة الداخلية	عوامل البيئة الداخلية	
	نقاط القوة	نقاط الضعف
عوامل البيئة الخارجية	الفرص (1) استعمال نقاط القوة واستثمار الفرص المتاحة (استراتيجيات هجومية)	التحديات (2) معالجة نقاط الضعف واستثمار الفرص المتاحة (استراتيجيات علاجية)
	التحديات (3) استعمال نقاط القوة وتقليل التحديات (استراتيجيات دفاعية)	نقاط الضعف (4) تقليل نقاط الضعف وتقليل التحديات (استراتيجيات انكماشية)

المصدر: إسماعيل محمد الصرايرة، "التحليل الاستراتيجي في إعادة هندسة العمليات الإدارية"، دار النشر المنهل، 2012، ص36.

مشكلة ارتفاع أسعار الأعلاف والتي تمثل حوالي 11%، يليها مشكلة ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيواني والتي تمثل حوالي 9%، يليها مشكلة عدم القدرة على تصنيع العلف بالمرزعة والتي تمثل حوالي 8%، يليها مشكلة عدم وجود مصانع أعلاف مركز ذات طاقة انتاجية تقى باحتياجات المحافظة والتي تمثل حوالي 7%، يليها مشكلة عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروع إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء والتي تمثل حوالي 6%، يليها مشكلة التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة والتي تمثل حوالي 5%، يليها مشكلة التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا آلية والتي تمثل حوالي 4%، يليها مشكلة قلة عدد المجازر الحالية والتلجيات وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية والتي تمثل حوالي 3%، بالإضافة إلى مشكلة فتح الحكومة باب الاستيراد أدى إلى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة والتي تمثل حوالي 9%، يليها مشكلة صعوبة الحصول

## ثالثاً: المشاكل المتعلقة بإنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد:

تعد اللحوم الحمراء المتمثلة في كل من لحوم الأبقار، ولحوم الجاموس، ولحوم الأغنام، والماعز، ولحوم الإبل، من أهم مصادر الإنتاج الحيواني في مصر، ورغم تلك الخصائص المميزة لقطاع اللحوم الحمراء، فإنه يواجه تحديات إنتاجية وتسويقية، بالإضافة إلى تعرض إستثمارات القطاع إلى عدم الاستقرار، خاصة في ظل سيطرة ظروف المخاطرة واللايقين التي تنتاب الاقتصاديات المحلية والإقليمية والعالمية، وقد تعرض قطاع اللحوم الحمراء لمواجهة تحديات عديدة تحتاج إلى تضافر الجهود لمواجهتها والإرتقاء بهذا القطاع الإستراتيجي الهام للأمن الغذائي الأمر الذي يدعو إلى إستعراض لبعض هذه التحديات أو المشكلات، فتشير بيانات الجدول (6) والشكل (1) إلى أهم المشكلات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد بناء على آراء أصحاب المزارع من واقع إستمرارية الإستيبان وهي كالتالي:

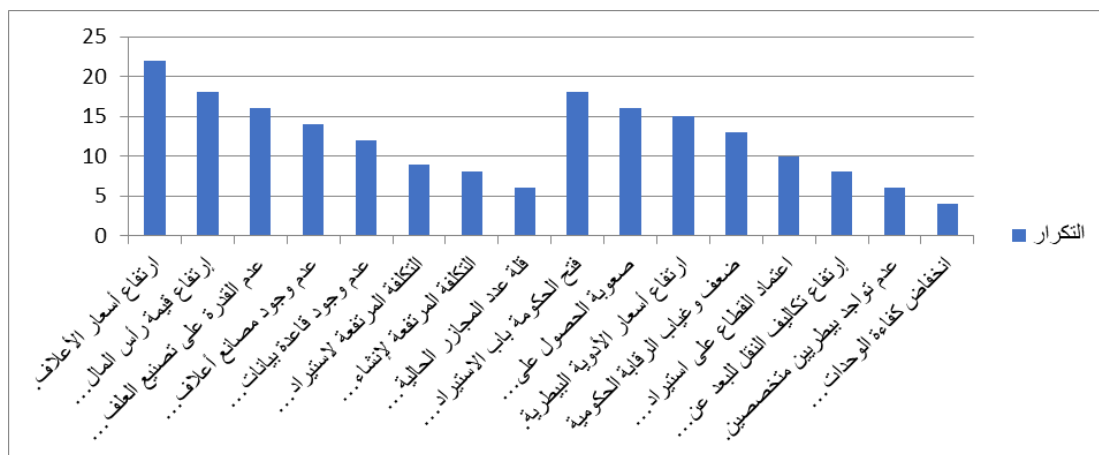
عن أماكن التسويق والتي تمثل حوالى 4%، يليها مشكلة عدم تواجد بيطريين متخصصين والتي تمثل حوالى 3%، يليها مشكلة انخفاض كفاءة الوحدات البيطرية وبعدها عن القرى والتي تمثل حوالى 2%.

على التصاريح الحكومية والتراخيص والتي تمثل حوالى 8%، يليها مشكلة ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية والتي تمثل حوالى 8%، يليها مشكلة ضعف وغياب الرقابة الحكومية والتي تمثل حوالى 7%، يليها مشكلة اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج والتي تمثل حوالى 5%، يليها مشكلة ارتفاع تكاليف النقل للبعد

**جدول 6. الأهمية النسبية للمشكلات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد**

البيان	التكرار %
ارتفاع أسعار الأعلاف	22
ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيوانى	18
عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة	16
عدم وجود مصانع أعلاف مركزة ذات طاقة انتاجية تفي باحتياجات المحافظة	14
عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء	12
التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة	9
التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا آلية	8
قلة عدد المجازر الحالية والتلجأت وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية	6
فتح الحكومة باب الاستيراد أدى إلى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة	18
صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والتراخيص	16
ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية	15
ضعف وغياب الرقابة الحكومية	13
اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج	10
ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق	8
عدم تواجد بيطريين متخصصين	6
انخفاض كفاءة الوحدات البيطرية وبعدها عن القرى	4
الإجمالي	116

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الاستبيان بعينة الدراسة بمحافظة الوادي الجديد.



شكل 1. أهم المشكلات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد

المصدر: جدول رقم (6).

**رابعاً: نتائج تحليل مصفوفة التقييم الرباعي (SWOT) لإنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد:**

**1. طبقاً لآراء أصحاب المزارع:**

يوضح الجدول رقم (7) نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تواجه إنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد طبقاً لآراء أصحاب المزارع، وللحصول على وضع تصور نهائي للتقييم الرباعي تم الاستعانة بالآراء الواردة باستمارات الاستبيان لعينة البحث الميداني مقيماً بالنسب المنوية لكل نقطة وتحديد الأهمية النسبية، وقد تم ترتيب نقاط التقييم الرباعي من حيث الأهمية النسبية لكل نقطة من خلال حساب المتوسط الهندسى من مجموع (195) إستمارة، ثم تم تحديد الإحتمال النسبى لكل مربع من المربعات الأربعة وفقاً لعدد النقاط حيث كان العدد الإجمالي لعدد نقاط التقييم الرباعي (26)، وبلغت مجموعة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (5، 6، 7، 8) على الترتيب ونسبة إحصائية لكل منهم (0.19، 0.27، 0.23، 0.31)، ثم تم ضرب كل نسبة في المقابل الاحتمالى للحصول على قيمة مرجحة بالوزن النسبى، ومن ثم فقد تم الحصول على النسبة الإجمالية والتي بلغت 19% لنقاط القوة، 27% لنقاط الضعف، 23% للفرص، 31% للتهديدات.

وفي ضوء ماسبق من نتائج التقييم الرباعي توصل البحث إلى أن على متخذى وصانعى القرار التوجه نحو تطبيق الإستراتيجية الانكماشية والتي احتلت المرتبة الأولى بنسبة بلغت (31%)، حيث يتم تقليل نقاط الضعف لأقصى حد وتقليل التهديدات الخارجية، كما احتلت كل من الإستراتيجية العلاجية، والهجومية، والدفاعية المراتب التالية بنسب بلغت (27%)، (23%)، (19%) وهو

مايشير الى ضرورة تفعيل الإستراتيجية الانكماشية لتقليل نقاط الضعف وعلاجها، وتقليل التهديدات مع ضرورة توخي الحذر وأخذ الاحتياطات للإستفادة من الفرص للنهوض بإنتاج اللحوم الحمراء.

**2. طبقاً لآراء الخبراء ومتخذي القرار:**

**أ. الخطوة الأولى: تحليل المعامل الإستراتيجي لبينة العمل الداخلية (معاملات القوة والضعف):**

تبين من الجدول رقم (8) أن أهم نقاط القوة في البينة الداخلية بعينة الدراسة في تجميع الحقائق والبيانات عن منطقة العمل هي ارتفاع صافى الربح، وفرة الأراضي وإمكانية التوسع في مشاريع الإنتاج الحيوانى، توفر زراعة البرسيم الحجازي كعلف أخضر، تفضيل المستهلك للحوم الحمراء عن اللحوم الأخرى(البندال الأخرى)، إستيعاب مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء للعمالة وتوفير فرص العمل.

في حين كانت نقاط الضعف في البينة الداخلية هي ارتفاع أسعار الأعلاف، ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيوانى، عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة، عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء، التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة، التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا آلية، التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا آلية، قلة عدد المجازر الحالية والتلجأت وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية.

جدول 7. تحليل عناصر مصفوفة (SWOT) المرجحة بالإحتمال العددي لمزارع إنتاج اللحوم الحمراء بمحافظة الوادي الجديد عام 2022

نقاط القوة Strengths			نقاط الضعف Weakness		
% الإحتمال	% المرجح	نقاط القوة Strengths	% الإحتمال	% المرجح	نقاط الضعف Weakness
0.19	26	ارتفاع صافي الربح	0.27	23	ارتفاع أسعار الأعلاف
0.19	22	وفرة الأراضي وإمكانية التوسع في مشاريع الإنتاج الحيواني	0.27	17	ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للاستثمار في مشاريع الإنتاج الحيواني
0.19	19	توفر زراعة البرسيم الحجازي كعلف أخضر	0.27	15	عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة
0.19	18	تفضيل المستهلك للحوم الحمراء عن اللحوم الأخرى (البدايل الأخرى)	0.27	13	عدم وجود قاعدة يئلت مفصلة وبقية تربط بين حلقت مشروع إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء
0.19	15	استيعاب مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء للعملة وتوفير فرص العمل	0.27	10	التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة
			0.27	12	التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا آلية
			0.27	10	قلة عدد المجازر الحالية والثلاجات وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية
0.95	100	المجموع	1.89	100	المجموع
الفرص Opportunities			التحديات Threats		
% الإحتمال	% المرجح	الفرص Opportunities	% الإحتمال	% المرجح	التحديات Threats
0.23	28	ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء	0.31	21	فتح الحكومة باب الاستيراد أدى إلى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة
0.23	18	زيادة الطلب على اللحوم الحمراء	0.31	19	صعوبة الحصول على التصريح الحكومية والترخيص
0.23	15	تطوير مراكز التلقيح الأسطناعي على مستوى المحافظات	0.31	18	ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية
0.23	14	دعم مشروعات الإنتاج الحيواني بقرض ميسرة ضمن مبادرة البنك المركزي	0.31	14	ضعف وغياب الرقابة الحكومية
0.23	13	إمكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بمحافظة	0.31	12	اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج
0.23	11	اهتمام الدولة بالتوسع في مشاريع الإنتاج الحيواني	0.31	9	ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق
			0.31	4	عدم تواجد بيطريين متخصصين
			0.31	3	انخفاض كفاءة الوحدات البيطرية وبعدها عن القرى
1.38	100	المجموع	2.48	100	المجموع

المصدر: نتائج استمارات استبيان عينة الدراسة الميدانية.

جدول 8. تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئة العمل الداخلية (معاملات القوة والضعف)

المعاملات الداخلية			المعاملات الخارجية		
الوزن (0.0-1.0)	الدرجة الأهمية (5-1)	الأوزان المرجحة (الوزن * الأهمية)	الوزن (0.0-1.0)	الدرجة الأهمية (5-1)	الأوزان المرجحة (الوزن * الأهمية)
معاملات القوة					
0.6	3	0.2	0.4	4	0.1
0.4	4	0.1	0.28	4	0.07
0.25	5	0.05	0.25	5	0.05
0.09	3	0.03	0.09	3	0.03
معاملات الضعف					
0.36	3	0.12	0.44	4	0.11
0.5	5	0.1	0.14	2	0.07
0.18	3	0.06	0.15	3	0.05
0.16	4	0.04	0.16	4	0.04
3.55		1	3.55		1

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام 2022.

## ب. الخطوة الثانية: تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئة العمل الخارجية (معاملات الفرص والتحديات):

أوضحت نتائج الجدول رقم (9) أن أهم الفرص في البيئة الخارجية هي ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء، زيادة الطلب على اللحوم الحمراء، تطوير مراكز التلقيح الأسطناعي على مستوى المحافظات، دعم مشروعات الإنتاج الحيواني بقرض ميسرة ضمن مبادرة البنك المركزي، إمكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بمحافظة، اهتمام الدولة بالتوسع في مشاريع الإنتاج الحيواني، أما أهم التحديات فكانت فتح الحكومة باب الاستيراد أدى إلى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة، صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والترخيص، ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية، ضعف وغياب الرقابة الحكومية، اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج، ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق.

وللتعرف على مستوى أداء المسؤولين ودرابتهم بنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه مؤسساتهم يتم جمع درجات الأوزان المرجحة لكل متغير لتحديد الدرجة الكلية، فإذا كان مجموع الأوزان المرجحة أقل من 2 يعتبر الأداء ضعيف ويدل على أن المسؤولين ليس لديهم وعي كافي بنقاط القوة والضعف داخل مؤسساتهم، أما إذا كان مجموع الأوزان يقترب من 3 فهذا يدل على أن أداء المؤسسة متوسط وأن المسؤولين على دراية بنقاط القوة والضعف داخل مؤسساتهم، وبالتالي تزداد فرص وإمكانية تطوير هذه المؤسسة أما إذا اقتربت قيمة مجموع الأوزان المرجحة من 5 فهذا يدل على أن الأداء ممتاز.

وقد بلغت الأهمية النسبية (مجموع الأوزان المرجحة) لإستراتيجية البيئة الداخلية 3.55 درجة، في حين بلغت حوالي 2.99 لإستراتيجية البيئة الخارجية، وهذا يعني أن أداء العاملين بها لديهم الوعي بنقاط القوة والضعف وأيضاً لديهم القدرة على تحديد الفرص والتحديات التي تواجههم، وبالتالي هذا يعطي مؤشر جيد وتفاؤل بأن هناك فرصة كبيرة لتطور الإنتاج من اللحوم الحمراء إذا توفر لأطراف هذا القطاع الإمكانيات المناسبة سواء كانت بشرية أم مادية أم ظروف عمل.

ولقد توصلت الدراسة من خلال تحليل مصفوفة (SWOT) وعلى ضوء نتائج تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئة العمل الداخلية والخارجية إلى تطبيق الإستراتيجية الإنكماشية، حيث يتم تقليل نقاط الضعف وتقليل التحديات الخارجية ومواجهتها، وعلى متخذى وصانعى القرار التوجه نحو تطبيق هذه الإستراتيجية.

## ج. الخطوة الثالثة: تنمية إستراتيجيات بديلة باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (TOWS) لتطوير إنتاج اللحوم الحمراء:

بعد اعداد معاملات البيئة الداخلية والخارجية يمكن إنشاء مصفوفة نظام التحليل الرباعي كما هو موضح بالجدول رقم (10) الخاص بمصفوفة التحليل الرباعي للإستراتيجيات البديلة (TOWS) لتطوير أداء إنتاج اللحوم الحمراء.

وتشير المصفوفة الي أربعة أنواع من الإستراتيجيات علي النحو التالي:

1. إستراتيجية الضعف والتحديات (WT) : وهي تهدف بشكل عام الي تقليل معاملات الضعف وتفادي التحديات.
2. إستراتيجية الضعف والفرص (WO) : وهي تهدف بشكل عام الي تقليل معاملات الضعف وزيادة الفرص.

3. إستراتيجية القوة والتهديدات (WT) : وهي تعتمد على القوة التي تستطيع التعامل مع معاملات المخاطر في البيئة، وتهدف الى زيادة معاملات القوة وتقليل التهديدات.
4. إستراتيجية القوة والفرص (SO) : وهي تهدف بشكل عام الى زياده معاملات القوة والفرص.

**جدول 9. تحليل المعامل الاستراتيجي لبيئه العمل الخارجية (معاملات الفرص والتهديدات)**

المعاملات الداخلية	الوزن (0.0-1.0)	الدرجة - الأهمية (1-5)	الاوزان المرجحة (الوزن * الأهمية)
معاملات الفرص			
1- ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء	0.13	4	0.52
2- زيادة الطلب على اللحوم الحمراء	0.1	3	0.3
3- تطوير مراكز التلقيح الأصبغاني على مستوى المحافظات	0.09	2	0.18
4- دعم مشروعات الانتاج الحيواني بفروض ميسرة ضمن مبادرة البنك المركزي	0.08	2	0.16
5- إمكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بالمحافظة	0.03	1	0.03
6- اهتمام الدولة بالتوسع في مشاريع الانتاج الحيواني			
معاملات التهديدات			
1- فتح الحكومة باب الاستيراد أدى الى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة	0.12	4	0.48
2- صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والترخيص	0.1	4	0.4
3- ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية	0.08	3	0.24
4- ضعف وغياب الرقابة الحكومية	0.07	2	0.14
5- اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج	0.06	3	0.18
6- ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق	0.05	4	0.2
7- عدم تواجد بيطريين متخصصين	0.03	2	0.06
8- انخفاض كفاءة الوحدات البيطرية وبعدها عن القرى	0.02	1	0.02
الإجمالي	1		2.99

المصدر : جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام 2022.

**جدول 10. مصفوفة التحليل الرباعي للاستراتيجيات البديلة (TOWS) لتطوير أداء إنتاج اللحوم الحمراء**

الفرص (O)	القوة (S)	الضعف (W)
عوامل البيئة الداخلية عوامل البيئة الخارجية	1- ارتفاع صافي الربح. 2- وفرة الاراضي والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع في مشاريع الانتاج الحيواني. 3- توفر زراعة الرسيم الحجازي كعلف أخضر. 4- تفضيل المستهلك للحوم الحمراء عن اللحوم الأخرى (البدايل الأخرى). 5- استيعاب مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء للعمالة وتوفير فرص العمل.	1- ارتفاع أسعار الأعلاف. 2- ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيواني. 3- عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة. 4- عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء. 5- التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة. 6- التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا الية. 7- قلة عدد المجازر الحالية والثلاجات وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية.
الفرص (O)	القوة والفرص (SO)	الضعف والفرص (WO)
1- ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء. 2- زيادة الطلب على اللحوم الحمراء. 3- تطوير مراكز التلقيح الأصبغاني على مستوى المحافظات. 4- دعم مشروعات الانتاج الحيواني بفروض ميسرة ضمن مبادرة البنك المركزي. 5- إمكانية استخدام بدائل علفية للذرة الصفراء من المخلفات الموجودة بالمحافظة. 6- اهتمام الدولة بالتوسع في مشاريع الانتاج الحيواني.	1- ارتفاع صافي الربح. 2- وفرة الاراضي والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع في مشاريع الانتاج الحيواني. 3- توفر زراعة الرسيم الحجازي كعلف أخضر. 4- تفضيل المستهلك للحوم الحمراء عن اللحوم الأخرى (البدايل الأخرى). 5- استيعاب مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء للعمالة وتوفير فرص العمل.	1- ارتفاع أسعار الأعلاف. 2- ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيواني. 3- عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة. 4- عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء. 5- التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة. 6- التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا الية. 7- قلة عدد المجازر الحالية والثلاجات وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية.
التهديدات (T)	القوة والتهديدات (ST)	الضعف والتهديدات (WT)
1- فتح الحكومة باب الاستيراد أدى الى انهيار قطاع اللحوم الحمراء وخصوصاً في ظل ارتفاع تكلفة الإنتاج محلياً مقارنة بتكلفة الإنتاج في الدول المصدرة. 2- صعوبة الحصول على التصاريح الحكومية والترخيص. 3- ارتفاع أسعار الأدوية البيطرية. 4- ضعف وغياب الرقابة الحكومية. 5- اعتماد القطاع على استيراد مستلزمات الإنتاج. 6- ارتفاع تكاليف النقل للبعد عن أماكن التسويق. 7- عدم تواجد بيطريين متخصصين. 8- انخفاض كفاءة الوحدات البيطرية وبعدها عن القرى.	1- ارتفاع صافي الربح. 2- وفرة الاراضي والسعة الإنتاجية لامكانية التوسع في مشاريع الانتاج الحيواني. 3- توفر زراعة الرسيم الحجازي كعلف أخضر. 4- تفضيل المستهلك للحوم الحمراء عن اللحوم الأخرى (البدايل الأخرى). 5- استيعاب مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء للعمالة وتوفير فرص العمل.	1- ارتفاع أسعار الأعلاف. 2- ارتفاع قيمة رأس المال الموجه للإستثمار في مشاريع الإنتاج الحيواني. 3- عدم القدرة على تصنيع العلف بالمزرعة. 4- عدم وجود قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء ومزارع اللحوم الحمراء. 5- التكلفة المرتفعة لاستيراد السلالات الجيدة. 6- التكلفة المرتفعة لإنشاء المجازر بتكنولوجيا الية. 7- قلة عدد المجازر الحالية والثلاجات وضعف كفاءتها وتوزيعها على محافظات الجمهورية.

المصدر: جمعت وحسبت من استمارة الاستبيان عام 2022.

**ولقد توصلت الدراسة من خلال مصفوفة (TOWS) إلي أهم الإستراتيجيات التالية لتطوير منظومة الانتاج الحيواني:**

1. تطبيق استراتيجية الدولة والتوسع في مشاريع الانتاج الحيواني.
2. العمل على تقليل الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك للمنتجات الحيوانية.
3. تحديد الكميات المسموح باستيرادها بما يحقق التوازن المطلوب.
4. تطوير منظومة تخزين وحفظ اللحوم من خلال صالات مبردة أو ثلاجات حديثة.
5. مشاركة أصحاب المزارع في وضع التشريعات والقوانين الخاصة بحماية الإنتاج الحيواني.
6. تيسير الحصول على التصاريح الحكومية والترخيص.
7. توفير الوحدات البيطرية في القرى مع تواجد بيطريين متخصصين.
8. إعادة بناء السوق على أسس سليمة.
9. توفير المعلومات عن السوق ومؤسساته وزيادة المعروض من اللحوم الحمراء.
10. توفير المعلومات عن السوق ومؤسساته وزيادة المعروض من اللحوم الحمراء.
11. توفير المعلومات عن السوق ومؤسساته وزيادة المعروض من اللحوم الحمراء.

وتقليل التهديدات مع ضرورة توخي الحذر وأخذ الإحتياطات وعلاج نقاط الضعف للإستفادة من الفرص للنهوض بإنتاج اللحوم الحمراء.

#### التوصيات:

1. من خلال النتائج المتحصل عليها يوصي البحث بالآتي:  
ضرورة التوسع في زراعة محاصيل العلف المختلفة، واستغلال المخلفات الزراعية لتوفير أعلاف الماشية بأسعار مناسبة للمنتجين.
2. زيادة الإستثمارات الموجهة لقطاع الإنتاج الحيواني والمتمثل في زيادة رؤوس الماشية وذلك للحد من الطاقات العاطلة في هذا المجال والتي تمثل تقريبا ثلثي الطاقة الكلية.
3. تفعيل الدور الرقابي المتمثل في مراقبة جودة كل من الأعلاف والمنتجات والأدوية واللقاحات.

### المراجع

- أحمد حسن أبو شامة عبد الصادق (2019)، "الكفاءة الإنتاجية للحوم الحمراء في محافظة الوادي الجديد"، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (29)، العدد (2) يونيو، القاهرة.
- أحمد عباده سرحان، " العينات"، معهد الدراسات والبحوث الإحصائية، جامعة القاهرة، 1980، ص 76-77.
- أحمد عبد الصبور أمير أحمد (دكتور)، "دراسة إقتصادية لتقييم بعض مشروعات التنمية الزراعية الريفية ممولاً أجنبياً في محافظة البحيرة"، كلية الزراعة، جامعة عين شمس، 2018.
- إسماعيل محمد الصرايرة، "التحليل الاستراتيجي في إعادة هندسة العمليات الإدارية"، دار النشر المنهل، 2012، ص 36.
- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية لحركة الإنتاج والتجارة الخارجية والمواد للإستهلاك من السلع الزراعية، أعداد مختلفة.
- واصف، يوسف توفيق جرجس (2014)، "دراسة إنتاج واستهلاك اللحوم الحمراء في مصر"، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد (24)، العدد (2) يونيو، القاهرة.
- وزارة التعليم العالى والبحث العلمى، أكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا، خارطة طريق مستقبل الثروة الحيوانية في مصر فى ظل المستجدات المحلية والإقليمية والعالمية، 2021.
- وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضى، قطاع الشؤون الإقتصادية، إحصاءات الثروة الحيوانية، 2021.
- وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضى، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الدخل الزراعي، 2021.
- وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضى، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الميزان الغذائى، أعداد مختلفة.
- وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضى، مركز البحوث الزراعية، معهد بحوث الاقتصاد الزراعي، "الموقف الحالى للحوم الحمراء في مصر"، 2023.
- Kendrick, Shawn (2011): "The TOWS Matrix: Putting a SWOT Analysis into Action, Online Report available at: <http://www.volunteerhub.com/blog/the-tows-matrix-putting-a-swot-analysis-into-action>
- Steven K. Thompson, "Sampling", Third Edition, 2012, p: 59 – 60.

## The Opportunities and Threats Which Faces Red Meat Production in New Valley

Nanese M. M. Sidhm

Desert Research Center

### ABSTRACT

The animal production sector is considered one of the most important components of the agricultural sector, it is a major source for providing the animal protein necessary for human food. Red meat is one of the food commodities that receives great attention from the state. The problem of meat that its prices are increasing at high rates. Although the New Valley Governorate is distinguished by the availability of many economic components and productive conditions that support the chances of success and development of livestock projects, there was a decrease in production in the governorate from 3830 tons to 1217 tons. Therefore, the research aims to analyze the strengths, weaknesses, opportunities and threats facing the production of red meat in New Valley Governorate, identify the problems facing it and proposed solutions, the research relied on a SWOT matrix analysis of the strengths, weaknesses, opportunities and threats facing meat production. These points were identified and were among the most important problems facing red meat production in the New Valley Governorate based on the opinions of farm owners form the questionnaire. The problem of high feed prices, and from the results of the four-year evaluation, the research concluded that the contractionary strategy was applied to reduce weaknesses and threats, to take advantage of opportunities to advance red meat production. The research recommends exploiting agricultural waste to provide feed at appropriate prices, and increasing investments directed to animal production.

**Keywords:** SWOT Analysis, Opportunities, Threats, Red Meat, New Valley.