

The Competitiveness of Egyptian Orange Exports in The Most Important Importing Markets

Shimaa T. F. Amin

Department of Agricultural Economics - Faculty of Agriculture - Ain Shams University



القدرة التنافسية لصادرات البرتقال المصري في اهم الاسواق المستوردة له

شيماء طلعت فوزي امين

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة عين شمس

الملخص

تعتبر التجارة الخارجية أهم مكونات النظام الاقتصادي في كل دول العالم ولذلك فإنها تعتبر أحد اهتمامات متخذى القرار في الدولة، ويعتبر العمل على زيادة وتنشيط الصادرات من أهم الأهداف التي تسعى إليها الدول المتقدمة والنامية على حد سواء. وقد شغلت قضية التصدير فكر وأهتمام متخذى القرار داخل الدولة منذ بداية عقد الثمانينات وحتى الآن وساعمت خطوات التحرر الاقتصادي على تطبيق استراتيجية جديدة للتنمية المتواصلة والتي يمثل التصدير أهم ركائزها، وأخذت الدول في تهيئة المناخ الملائم لذلك وفأءاً بمتطلبات تحرير التجارة الخارجية وما تقتضيه من رفع الكفاءة الإنتاجية للمنتجات. ومن هنا يتلول هذا البحث محصول البرتقال حيث يعد البرتقال من الحالات البستانية التصديرية الاهامه، وقد أوضح البحث أن مصر تتمتع بما يليه انتاجية وتصديرية لهذا المنتج. بالإضافة الى تمنع مصر بالمركز الثالث بمتوسط بلغ نحو 862.4 الف طن يمثل حوالي 12.44% من متوسط اجمالي صادرات العالم من البرتقال كما تبين من البيانات أن مصر تتصدر المكونة الصادرات المصرية من محصول البرتقال خلال الفترة (2003-2017) بلغت حوالي 121.9 الف طن. وترأواحت ما بين حد ادنى بلغ حوالي 166.8 الف طن عام 2003 ومتل نحو 90.4% من كمية الانتاج المحلي وحد اقصى بلغ حوالي 1128.8 الف طن عام 2014 وتمثل نحو 36% من كمية الانتاج المحلي. ويتضح من البيانات التوزيع الجغرافي لصادرات البرتقال المصرية خلال فترة الدراسة حيث تبيّن أن السعودية من أهم الدول المستوردة للبرتقال المصري خلال فترة الدراسة، حيث تستوعب ما يقرب من حوالي 177.8 الف طن ومتل نحو 20.6% من اجمالي كمية الصادرات المصرية خلال الفترة (2013-2017) وبلغت قيمة صادرات البرتقال المصرية الى السعودية حوالي 87.34 مليون دولار خلال الفترة الدراسية ومتل نحو 17.7% من متوسط اجمالي قيمة صادرات البرتقال المصرية. وتاتي روسيا في المركز الثاني كأهم الدول المستوردة للبرتقال المصري خلال فترة الدراسة حيث تستوعب حوالي 171.9 الف طن ومتل نحو 19.9% من اجمالي كمية الصادرات المصرية للبرتقال ثم تاتي كل من هولندا، المملكة المتحدة ، في المركز الثالث والرابع على الترتيب بكمية صادرات بلغت نحو 51، 40.61 الف طن ويمثلوا نحو 4.7%، 4.6% من اجمالي الكمية المصدرة من البرتقال المصري خلال تلك الفترة على الترتيب . كما تاتي اوكرانيا والكويت في المركز الخامس والسادس ويمثلوا نحو 3.8%، 3.2%. وبقياس النصيب السوقى لأهم الدول المنافسة لمصر داخل المقاطعة الأولى وظللت محققة بها خلال الفترتين حيث ارتفعت من 56.65% في الفترة الأولى الى 62.5% في الفترة الثانية ، وبالنسبة للنصيب السوقى لأهم الدول المنافسة لمصر داخل السوق الروسي ، واوضحت النتائج ان مصر تحتل المرتبة الاولى في المرحلة الثانية في المرحله الثانيه اما عن النصيب السوقى لأهم الدول المنافسة لمصر داخل السوق الاوكرانى اشارت النتائج الى انخفاض النصيب السوقى لكل الدول في الفترة الثانية عن الاولى ولكن ظلت مصر محظوظه بالمركز الاول بين الدول المنافسه لها داخل السوق الاوكرانى ،اما بالنسبة لمميزه التنافسيه السعرية وجد ان مصر تتمتع بمميزه تنافسية سعرية داخل السوق السعودى والروسى نتيجة اختفاض اسعار التصدير لهم من البرتقال المصريه من الفترة الاولى الى الفترة الثانية وهذه الميزه التنافسية السعرية قد تكون من اسباب تزايد النصيب السوقى لمصر في السوق السعودى والروسى حيث يعيز السعر الشفوى من المحددات الأساسية للمركز التنافسي في السوق العالمي حيث تسعى الدول المختلفة إلى تخفيض اسعار منتجاتها إلى الحد الذي يمكنها من كسب أكبر عدد من المستهلكين ومن الأسواق المختلفة . وقد تلأجا العديد من الدول الى اتباع السياسات المختلفة التي تساعدها في تحقيق ذلك مثل اعانت التصدير والإغاثة الجمركي وغيرها من السياسات وشارت النتائج الخاصه بمعدل اختراع تلك القرره التجاريه في تلك الاسواق . واوضحت النتائج ان مصر لها قدره تنافسيه عاليه بين الدول مما يدل على اهتمام مصر في جميع الاسواق وقد استخدمت البحث الأنوات والأساليب الإحصائية والإقتصادية لتحقيق أهداف الدراسة في تقييم الاتجاه العام لمحصول البرتقال عالمياً ومحلياً لتحديد القرره التجاريه لمصر والمزايا التنافسية التي يعيزها مصر في جميع الاعوام . وقد تضمنى البحث على مقدمة تبيّن أهمية الدراسة والمشكله والهدف والطريقة ومصادر البيانات بالإضافة إلى محتوى البحث. الذي تتلول محددات الطلب على البرتقال المصري في اهم الاسواق العالمية من خلال تحديد التوزيع الجغرافي للصادرات المصرية، وتم تحديد أهم ثلاث دول مستوردة للصادرات المصرية وذلك باستخدام مؤشر النصيب السوقى، كما تم قياس كل من المركز التنافسي السوقى، والمزايا التنافسية الطاهرى، ومعدل اختراع السوق الخارجى. أما بالنسبة لمؤشر كفاءة اداء العمليات التصديرية الصادرات المصرية من البرتقال كانت أكبر من الصفر في جميع سنوات الدراسة، حيث بلغ متوسط قيمته حوالي 10.7% وتروابح بين حد ادنى بلغ حوالي 6.8% عام 2015 وحد أعلى بلغ حوالي 15.9% عام 2008 وهو ما يعني كفاءة اداء العمليات التصديرية الصادرات المصرية من البرتقال بصفة عامة. وتبيّن أن معامل عدم استقرار الصادرات المصرية من البرتقال ت تعرض إلى تذبذبات سعرية واسعة وحدث تقلبات كبيرة في الكمية المصدره في المحصول بما يعكس اختفاض القدرة على الوفاء بمتطلبات التصدير وبالتالي فقد بعض الاسواق في الخارج . ويوصى البحث 1- ضرورة الاهتمام بالمواصفات المطلوبه والمطابقه لمواصفات الجوده العالميه لتلبية احتياجات الاسواق 2- توفير مؤسسات تصديرية ذات كفاءه عاليه لراسه الاسواق الخارجيه واحتياجاتها من الناحيه الكمييه والتوعيه وآوقات التصدير 3- الاهتمام بالاسواق الحاليه وزيادة النصيب السوقى لمصر داخلها وزيادة معدل اختراع هذه الاسواق عن طريق العمل على رفع مستوى الكفاءه التسويقية وانخفاض الاسعار 4- العمل على تخفيض تكاليف الانتاج لزيادة الميزه التنافسية للبرتقال المصري

المقدمة

مشكلة الدراسة:
على الرغم من ان محصول البرتقال من المحاصيل التصديرية الهامه فى الصادرات الزراعية المصرية، وعلى الرغم من تمنع مصر من انتاج الكفاءة المطلوبة لتصدير البرتقال الا ان الصادرات المصرية تواجه منافسه شرسه من بعض الدول التي تخصصت فى تصدير ذلك المحصول وقد يرجع ذلك الى بعض الصعوبات والمحددات التي تواجه الصادرات المصرية وذلک اما لارتفاع القدرة التنافسية للدول المنافسة او ارتفاع الكفاءة التصديرية او التقدم السريع فى اساليب الزراعة والتتصدير لدى الدول المنافسة او لتنفيذ سياسه الانتاج ثم التصدير وليس الانتاج بغرض التصدير وفقاً للمواصفات التي يرغبه المستهلك الاجنبى فى الوقت المناسب لإامر الذى استدعى اهتمام الباحث لدراسة المعابر المستخدمة فى التعرف على القدرة التنافسية لمحصول البرتقال فى اهم اسواقه الخارجية للتوصىلى بعض النتائج والتوصيات التي تقييد السياسات الاقتصادية الترتبط برفع القرره التجاريه وتنمية الصادرات المصرية من البرتقال وذلك للحافظ على الاسواق القابده ومحاولة فتح اسوق جديدة امام صادرات مصر من البرتقال مما يزيد من العمليات الاجنبية للدولة المصرية .

تعتبر التجارة الخارجية أهم مكونات النظام الاقتصادي في كل دول العالم ولذلك فإنها تعتبر أحد اهتمامات متخذى القرار في الدولة، ويعتبر العمل على زيادة وتنشيط الصادرات من أهم الأهداف التي تسعى إليها الدول المتقدمة والنامية على حد سواء. وقد شغلت قضية التصدير فكر وأهتمام متخذى القرار داخل الدولة منذ بداية عقد الثمانينات وحتى الآن وساعمت خطوات التحرر الاقتصادي على تطبيق استراتيجية جديدة للتنمية المتواصلة والتي يمثل التصدير أهم ركائزها، وقد أخذت الدول في تهيئة المناخ الملائم لذلك وفأءاً بمتطلبات تحرير التجارة الخارجية وما تقتضيه من رفع الكفاءة الإنتاجية للمنتجات. ونظراً لأهمية محصول البرتقال المصري الذي يعطي انتاجه حاجة الاستهلاك المحلي، فإنه يلعب دوراً هاماً في هيكل التجارة الخارجية للصادرات الزراعية المصرية كما يعتبر أحد المحاصيل التصديرية الرئيسية التي تهدف السياسه الاقتصادية الى تعظيم العائد منه من خلال تدميه صادراته ببذل الجهد لزيادة النصيب السوقى للأسواق القابده او لمحوله فتح اسوق تصديرية جديدة غير تقليدية. وبلغ متوسط قيمة صادرات البرتقال المصري خلال الفترة (2008-2017) نحو 525.6 مليون دولار ومتل نحو 51% من اجمالي قيمة الصادرات المصرية من الفاكهه، والتي بلغت حوالي 1033.2 مليون دولار لنفس الفترة .

المحي). وبالتالي كلما زادت القيمة الناتجة دل ذلك على اتساع السوق وسهولة دخوله، نتيجة لاعتماده على الواردات بدرجات كبيرة في إشباع الطلب المحلي، ومن جهة أخرى دليل على تدهور التنافسية الداخلية للإقتصاد القومي للدولة. والعكس صحيح ، فانخفاض قيمة المؤشر تشير إلى وجود شركات محلية داخل السوق المدروسة ذات تنافسية كبيرة، وقدرة على منافسة الواردات . كما إنانخفاض قيمة المؤشر قد تدل دليلاً على ارتفاع معدل الإنفاق المحلية للسوق، وانخفاض مستوى الأسعار المحلية، وارتفاع مستوى معيشة الأفراد، ومن ثم ارتفاع القدرة التنافسية الداخلية للدولة.

4- مؤشر الميزة النسبية الظاهرية Revealed Comparative Advantage

يشير إلى الفرص المحتملة لتوسيع التجارة، وذلك من خلال المعادلة التالية :

$$RCAJ = \frac{(X_{ji} / X_{ja})}{(X_{wi} / X_{wa})}$$

حيث أن :

X_{ji} : قيمة صادرات الدولة ز من السلعة .

X_{ja} : إجمالي قيمة الصادرات الزراعية للدولة .

X_{wi} : قيمة صادرات العالم من السلعة .

X_{wa} : إجمالي قيمة الصادرات الزراعية للعالم .

عندما تكون RCAJ أكبر من الواحد فإن البلد يمتلك ميزة نسبية ظاهرية للمجتمع .

- معامل عدم الاستقرار: Non-Stability

معامل عدم الاستقرار للصادرات الزراعية من المؤشرات الهامة التي تقيس درجات التباين السنوي في كمية أو قيمة أسعار هذه الصادرات، وتتغير الحالة المثلثة لاستقرار الصادرات عندما يكون معامل عدم الاستقرار مساوياً للصفر.

$$\text{معامل عدم الاستقرار} = \frac{|Y_i - \hat{Y}_i|}{\hat{Y}_i} \times 100$$

حيث : \hat{Y}_i هي القيمة الفعلية للمتغير التابع ، Y_i القيمة التقديرية.

- كفاءة أداء العملية التصديرية:

- وهو يمثل نسبة التجارة الخارجية (صادرات+واردات) لمحصول البرتقال إلى الدخل القومي.

أولاً: الوضع الراهن للتجارة العالمية من البرتقال

سوف يتم في هذا الجزء دراسة تطور كمية وقيمة الصادرات والواردات العالمية لمحصول البرتقال خلال الفترة (2003-2017)

1- تطور صادرات البرتقال العالمية

يتبيّن من الجدول (1) أن متوسط كمية الصادرات العالمية من البرتقال بلغ حوالي 6233 ألف طن. وتتراوح ما بين حد أدنى بلغ حوالي 5106 ألف طن وذلك عام 2004 وتمثل حوالي 88.6% من الانتاج العالمي لنفس العام، وحد أقصى بلغ حوالي 7424 ألف طن وذلك عام 2013 ويمثل حوالي 10.2% من الانتاج العالمي لنفس العام، وذلك خلال الفترة (2003-2017)، كما تشير المعايير (1) بالجدول (2) إلى تزايد كمية الصادرات العالمية من البرتقال بمقدار سنوي معمنياً بلغ حوالي 154 ألف طن. كما بلغ معامل التباين حوالي 0.76 أي أن حوالي 67% من التغيرات الحادة في قيمة الصادرات العالمية من البرتقال ترجع إلى عوامل يعكس أثرها عنصر الزمن. ويتبين من نفس الجدول يتبيّن أن متوسط قيمة صادرات البرتقال العالمية بلغ نحو 3981 مليون دولار. وتتراوح ما بين حد أدنى بلغ حوالي 2506 مليون دولار عام 2003 وحد أقصى بلغ حوالي 5055 مليون دولار عام 2017 ، وتشير المعايير (2) بالجدول (2) إلى تزايد قيمة الصادرات العالمية من البرتقال بمقدار سنوي معمنياً بلغ حوالي 187 مليون دولار. كما بلغ معامل التباين حوالي 0.76 أي أن حوالي 76% من التغيرات الحادة في قيمة الصادرات العالمية من البرتقال ترجع إلى عوامل يعكس أثرها عنصر الزمن. وبالنسبة لمتوسط سعر صادرات البرتقال العالمية يتبيّن من نفس الجدول أنها بلغت نحو 632 دولار/طن. وتتراوح ما بين حد أدنى بلغ حوالي 483 دولار/طن عام 2005 وحد أقصى بلغ حوالي 751.2 دولار/طن 2017 خلال نفس الفترة، وتشير المعايير (3) بالجدول (2) إلى تزايد سعر الصادرات العالمية بمقدار سنوي معمني بلغ حوالي 15.5 دولار.

الهدف من البحث:

تهدف الدراسة بصفة أساسية إلى تحليل القدرة التنافسية لمحصول البرتقال المصري في أهم أسواقه العالمية وذلك من خلال تحقيق الأهداف الفرعية التالية

1- دراسة الوضع الراهن للصادرات العالمية والمصرية من البرتقال

2- تقييم مؤشرات الفترة التنافسية لصادرات البرتقال المصري

الطريقة البحثية

لتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام أسلوب التحليل الوصفي والكمي، حيث تم الاستعانة ببعض أساليب التحليل، مثل تغيير معادلات الإتجاه الزمني العام، ومؤشرات قياس القدرة النسبية والتنافسية، إلى جانب استخدام بعض المعايير أو المقاييس الاقتصادية والإجتماعية الأخرى التي تخدم أهداف البحث. وقد اعتمد البحث بونذلك من خلال تحقيق صورة أساسية على البيانات الثانوية المنشورة وغير المنشورة، والتي تصدر عن الجهات المختصة، مثل الجهاز المركزي للتटبة العامة والإحصاء، ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبعض البيانات المنشورة على شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) و من موقع trade map بالإضافة إلى بعض المؤشرات الاقتصادية لتقدير القدرة التنافسية وذلك على النحو التالي .

1- **مؤشر النصيب السوفي للصادرات "I"**
يعبر عن النسبة التي اكتسبتها صادرات الدولة من سلعة ما في أحد أسواقها التصديرية، بالقياس إلى الطاقة الإستيعابية الكلية لهذا السوق. وبعد ارتفاع النصيب السوفي لمحصول ما في الأسواق الخارجية، انعكساً للقدرة التنافسية لهذا المحصول، ومدى قدرته على فتح أسواق جديدة . ويستخدم مؤشر النصيب السوفي لقياس الفترة التنافسية لمحصول معين في سوق ما، أو في السوق العالمي، ويحسب من المعادلة التالية:

$$\text{النصيب السوفي للصادرات المصرية من المحصول معين في سوق ما} = \frac{\text{كمية الصادرات المصرية من المحصول لهذا السوق}}{\text{كمية واردات السوق من هذا المحصول}}$$

ويتميز هذا المؤشر، بأنه يعبر عن مدى جاذبية السلعة في السوق الخارجي. ولكن يعاب عليه تأثره للتغيرات السعرية للصادرات، لأن ارتفاع سعر السلعة يؤدي لانخفاض نصيبها السوق.

2- **مؤشر التنافسية السعرية** The Price Competitiveness Indicator

ويتم حساب هذا المؤشر من خلال :

1- **تقدير الوضع النسبي السعري بين أسعار أهم الدول المنافسة لمصر في السوق العالمي (أو في سوق ما) وسعر صادرات مصر :** ويتم ذلك عن طريق حساب النسبة بين المتوسط المرجح لأسعار المحصول المدروس في مصر بأهم الدول المنافسة في السوق العالمي ككل (السوق الذي تتم دراسته)، إلى سعر تصدير المحصول محل الدراسة بكل دولة من هذه الدول، وذلك باستخدام المعادلة التالية :

$$PA_j = \frac{P_c}{P_e}$$

PAj : النسبة بين المتوسط المرجح لأسعار أهم الدول المنافسة في السوق العالمي أو (سوق ما) للمحصول محل الدراسة ككل إلى سعر تصدير المحصول في مصر.

Pc : المتوسط المرجح لأسعار تصدير المحصول في أهم الدول المنافسة ككل.

Pe : سعر تصدير المحصول في مصر .

يعتبر السعر النسبي من المحددات الأساسية للمركز التفاضلي في السوق العالمي حيث تسعى الدول المختلفة إلى تخفيض أسعار منتجاتها إلى الحد الذي يمكنها من كسب أكبر عدد من المستهلكين ومن الأسواق المختلفة. وقد تجاً العديد من الدول إلى اتباع السياسات المختلفة التي تساعدها في تحقيق تلك مثل إعانت التصدير والاعفاء الجمركي وغيرها من السياسات

3- **معدل اختراق السوق :** Market Penetration Rate

يعرف معدل اختراق السوق ، بأنه النسبة بين واردات الدولة من المنتج، واستهلاكها الفعلي من نفس المنتج . ويمكن حسابه من المعادلة التالية :

$$MPR_{ij} = \frac{I_{ijk}}{Q_{ij} + I_{ij} - E_{ij}}$$

حيث أن :

MPR_{ij} = معدل اختراق الواردات من المنتج في الدولة (السوق) .

I_{ijk} = واردات الدولة ز من المنتج (المحصول) i من الدولة k .

Q_{ij} = إنتاج الدولة ز من المنتج (المحصول) i .

E_{ij} = صادرات الدولة ز من المنتج (المحصول) i .

وتتراوح قيمة هذا المؤشر فيما بين صفر (إذا كانت الواردات كاملاً لتغطية الطلب صفر)، وبين 1 (إذا كان الاعتماد على الواردات كاملاً لتغطية الطلب

The Competitiveness of Egyptian Orange Exports in the Most Important Importing Markets

Shimaa T. F. Amin

Department of Agricultural Economics - Faculty of Agriculture - Ain Shams University

ABSTRACT

Foreign trade is the most important component of the economic system in all countries of the world and therefore it is one of the concerns of decision makers in the country, and working to increase and stimulate exports is one of the most important goals pursued by developed and developing countries alike. Since the beginning of the 1980s, the issue of export has occupied the minds and interests of decision-makers within the state and the steps of economic liberalization have helped to implement a new strategy for sustainable development. Exports are the main pillars. For products. Hence, this research deals with the orange crop, where orange is an important horticultural export crops. The research showed that Egypt has productive and export advantages for this crop. In addition, Egypt enjoyed the third place with an average of about 862.4 thousand tons representing about 12.44%. Of the total world exports of oranges, the data showed that the average quantity of Egyptian exports of orange crop during the period (2003-2017) reached about 621.9 thousand tons. They ranged from a minimum of about 166.8 thousand tons in 2003, which represents about 9.4% of the amount of domestic production and a maximum amount of about 1128.8 thousand tons in 2014, representing about 36% of the amount of domestic production. It is clear from the data the geographical distribution of Egyptian orange exports during the study period, as it turns out that Saudi Arabia is one of the most important importing countries for Egyptian oranges during the study period. The value of Egyptian orange exports to Saudi Arabia amounted to about 87.34 million dollars during the study period, representing about 17.7% of the average total value of Egyptian orange exports. Russia is the second most important importer of Egyptian oranges during the study period, with a capacity of 171.9 thousand tons, representing about 19.9% of the total Egyptian exports of oranges, then the Netherlands, the United Kingdom, in the third and fourth place respectively, with exports amounting to about 51.7, 40.61 thousand tons representing about 6% and 4.7% of the total quantity of Egyptian oranges exported during that period, respectively. Ukraine and Kuwait came in fifth and sixth place, accounting for 3.8 percent and 3.2 percent. Measuring the market share of the most important countries competing for Egypt within the Saudi market, it is clear that Egypt occupies the first place and has been maintained during the two periods, where it rose from 56.65% in the first period to about 62.5% in the second period, and for the market share of the most important competitors of Egypt within the Russian market The results showed that Egypt ranked first in the first stage and second place in the second stage. As for the market share of the most important countries competing for Egypt within the Ukrainian market, the results indicated that the market share of all countries decreased in the second period from the first, but Egypt remained in the first position among the As for the competition within the Ukrainian market, either for the competitive price advantage it was found that Egypt has a competitive price advantage within the Saudi and Russian market as a result of low export prices of Egyptian oranges from the first period to the second period and this competitive price advantage may be one of the reasons for the increasing market share Relative price is one of the main determinants of the competitive position in the global market, where different countries seek to reduce the prices of their products to the extent that enables them to win the largest number of consumers and from different markets. Many countries may resort to different policies that help them to achieve this, such as export subsidies, customs exemptions and other policies .The results of the market penetration rate for the major importers of Egyptian oranges during the period of the study pointed to the ease of penetration of these markets, which requires study and study ways to increase competitiveness in those markets .The results showed that Egypt has a high competitiveness among countries, which indicates the importance of Egypt in all markets. Some economic indicators were used to measure Egypt's competitive position within its most important import markets. The research included an introduction showing the importance of the study, the problem, the objective, the research method, the data sources in addition to the content of the research. The three most important importing countries for Egyptian exports were determined by using the market share index. The competitive price position, the comparative advantage, and the penetration rate of the external market were also measured .As for the efficiency index of the export operations, Egyptian exports of oranges were greater than zero in all the study years, with an average value of about 10.7% and ranged from a minimum of about 6% in 2015 and a maximum of about 15.9% in 2008, which means Efficiency of export operations Egyptian exports of oranges in general .It was found that the factor of instability of Egyptian exports of oranges is subjected to wide price fluctuations and large fluctuations in the quantity exported in the crop, reflecting the low capacity to meet export requirements and thus the loss of some markets abroad .Search is recommended 1-the need to pay attention to the required specifications and conformity with international quality specifications to meet the needs of markets 2-Providing highly efficient export institutions to study the foreign markets and their needs in terms of quantity, quality and export times .3-attention to the current markets and increase the market share of Egypt within and increase the penetration rate of these markets by working to raise the level of marketing efficiency and lower prices .4-Reducing production costs to increase the competitive advantage of Egyptian oranges

(i) **Madnani G.M.K, Introduction To Econometrics, Principles and Applications, Oxford &IBH Publishing co.,1986.**

(¹) داليا عبد الحميد يس ، دراسة القدرة التنافسية لبعض المحاصيل البستانية المصرية ، مرجع سابق.